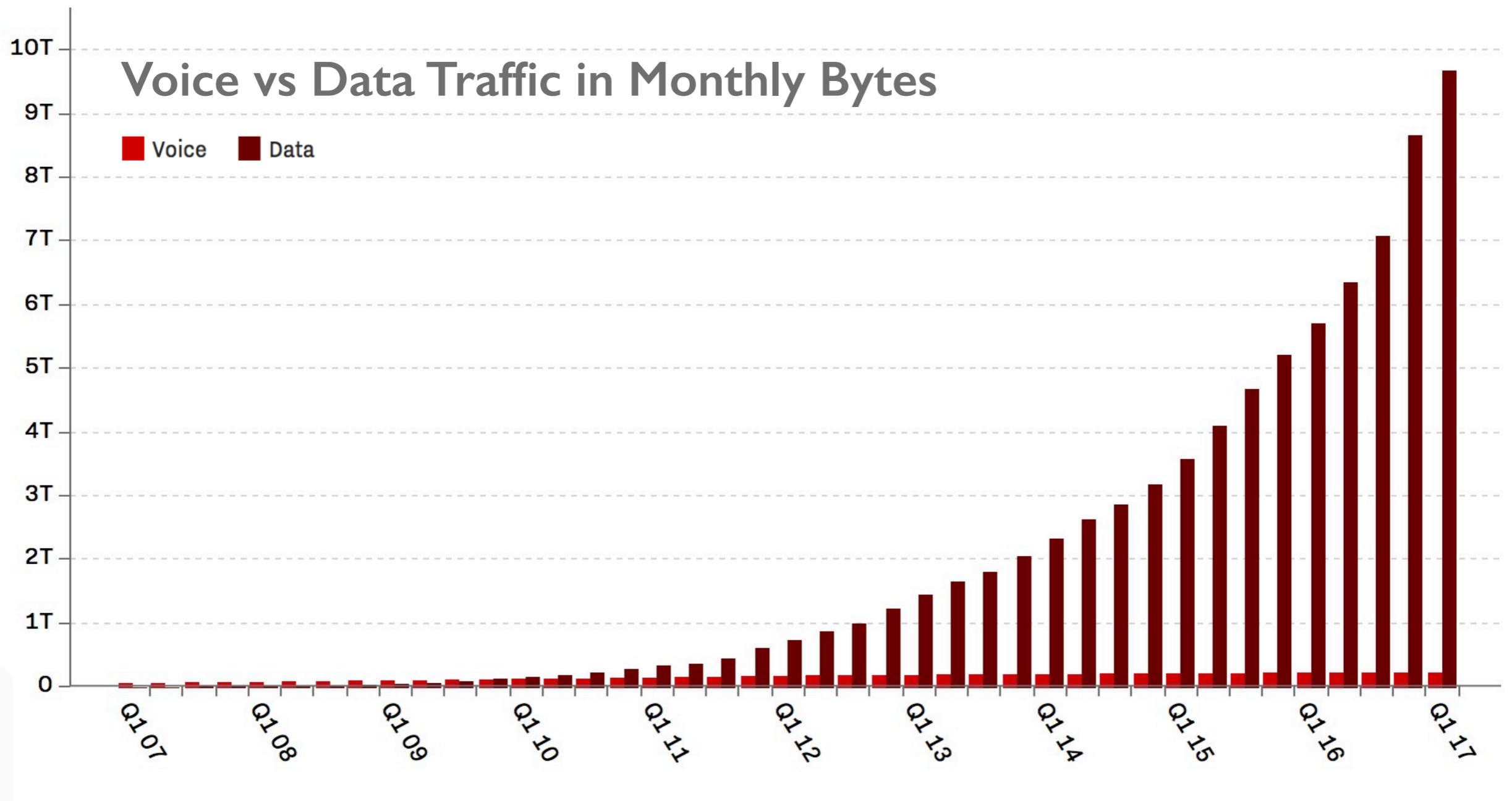


디지털 트랜스포메이션, 스타트업과 혁신

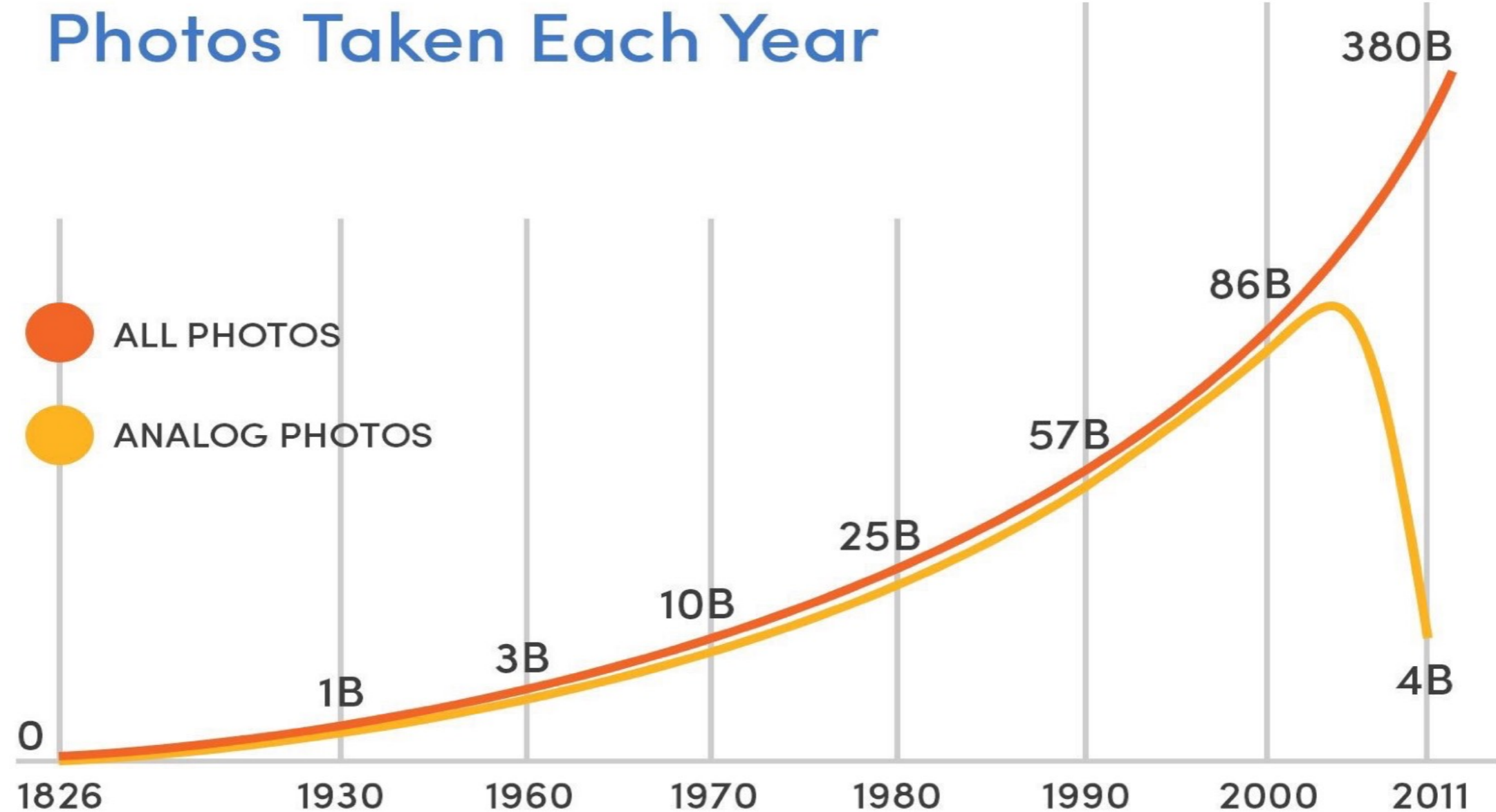
강영재

Koisra Seed Partners

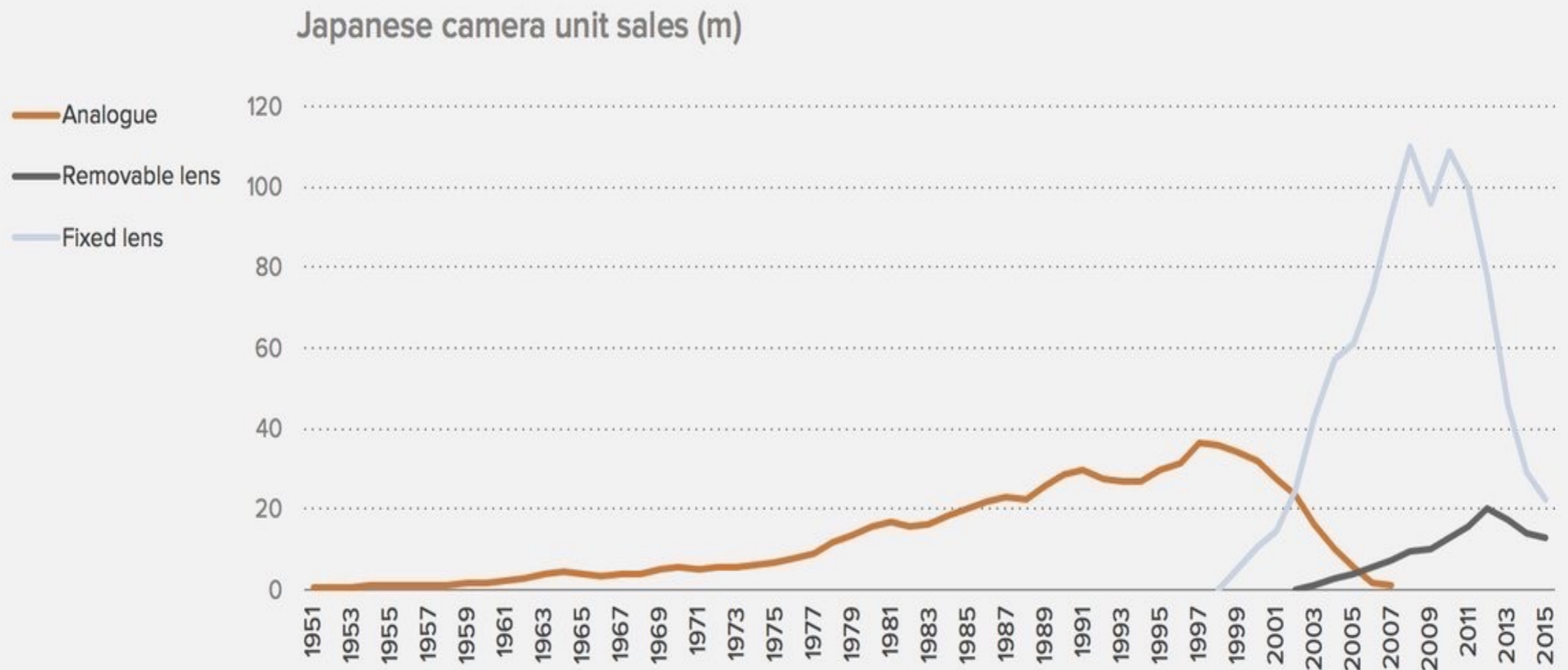


Data Usage after iPhone

Analog Photos



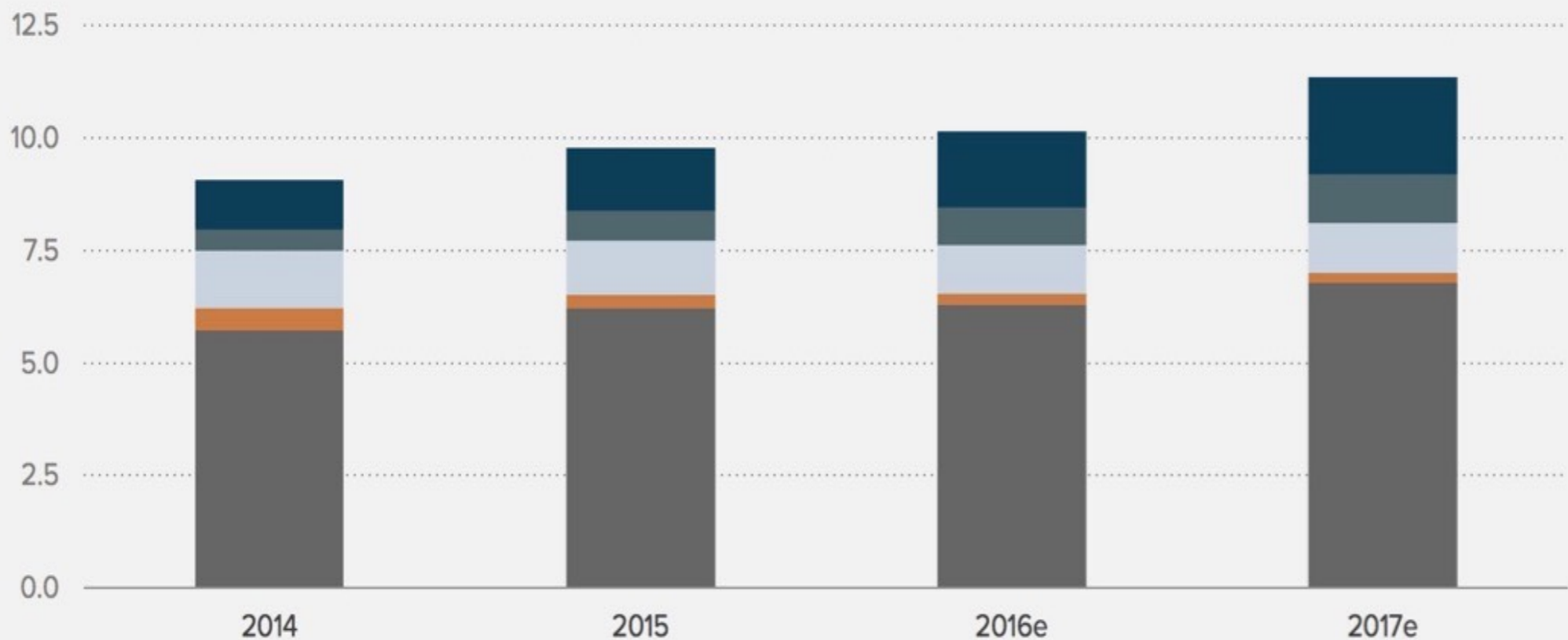
Rise of Digital Camera?



Eye for the world

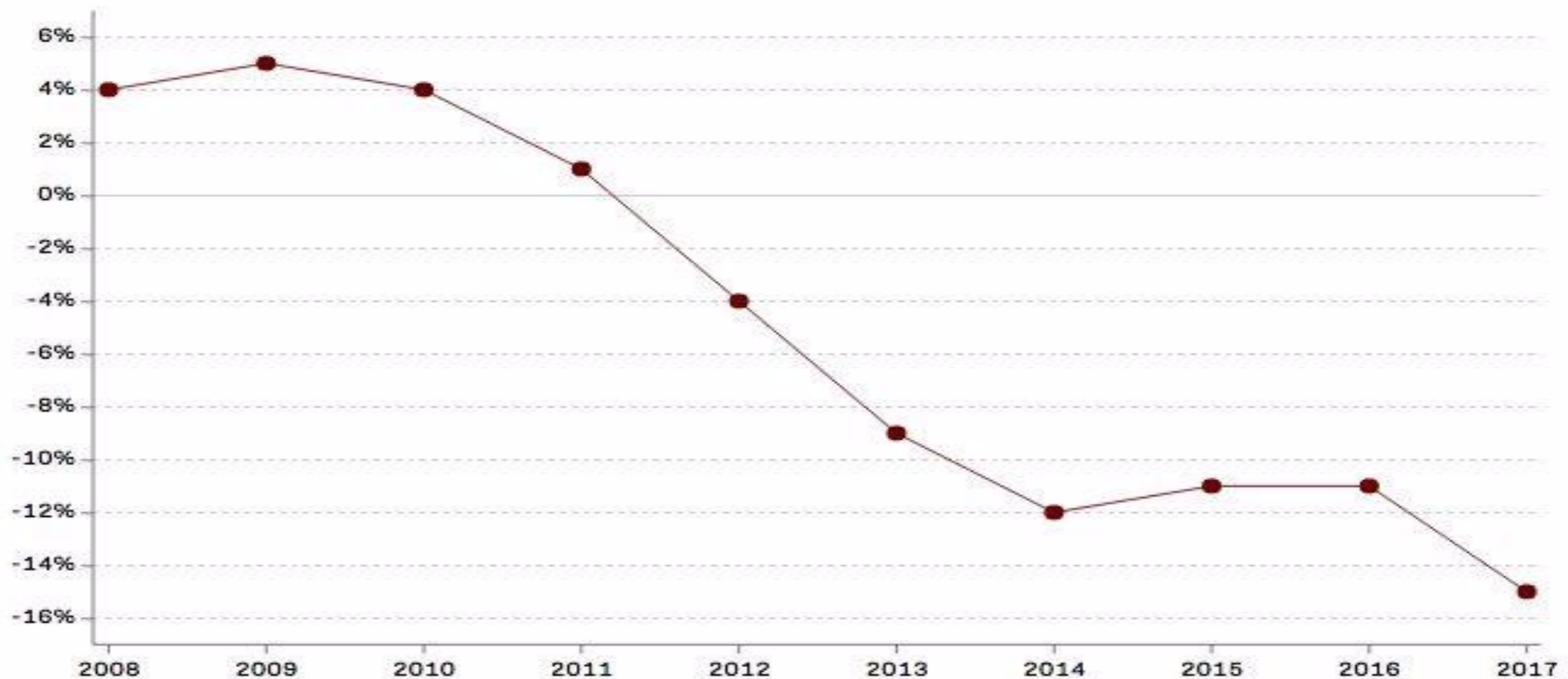
Global image sensing market size (\$bn)

- Other
- Cars
- PC & Tablet
- Camera
- Mobile



Chewing gum woes

Cumulative change in U.S. gum sales since the iPhone came out



SOURCE: Euro Monitor/recode

Radio Shack AMERICA'S TECHNOLOGY STORE

PRESIDENTS' BIRTHDAY SALE!

 All-Weather Stereo Cut 34% 1188 Reg. 17.95 Realistic STEREO-MATE™ AM/FM personal receiver shrugs off sand, water, #12-142. Headphones extra. See Radio Shack Store.	 AM/FM Clock Radio 30% Off 1388 Reg. 19.95 Chromatic™-261 clock radio's compact size cuts nightstand clutter. #12-148. See Radio Shack Store.	 In-Ear Stereo Phones HALF PRICE! 788 Reg. 15.95 Realistic™ in-ear phones weigh just 0.6 ounces! With carry pouch. #33-977. See Radio Shack Store.	 Micro-Thin™ Calculator 39% Off! 488 Reg. 7.95 Radio Shack EC-413 is almost the size of a credit card! Solar powered. #40-993. See Radio Shack Store.
---	---	---	--

DON'T DELAY! 3-DAY SPECIALS ABOVE GOOD SATURDAY THRU MONDAY ONLY!

0% INTEREST!
NO PAYMENTS UNTIL MAY!
NO DOWN PAYMENT!
HURRY! OFFER ENDS TUESDAY FEBRUARY 19

COME IN AND TAKE ADVANTAGE OF THESE OTHER FANTASTIC VALUES!

INTRODUCTORY SPECIAL!

Save \$670
\$1599

Low As \$48 Per Month. Reg. Separate Models \$209.95

- 286-Based PC Compatible
- Color Monitor
- 20MB SmartDrive™ Hard Drive
- Easy-to-Use 10-in-1 DeskMate® Software #15-1023/1043/1045/1038

BONUS PACKAGE

- Lotus Spreadsheet For DeskMate
- DeskMate Q&A Write
- Quicken
- 2-Button Mouse

TANDY™ 1000 TL/3 Computer System

Mobile Cellular Telephone

Save \$100
\$199*

Low As \$15 Per Month. Reg. 299.00

#17-1076

Deluxe Portable CD Player

Save \$40
159.95

Low As \$15 Per Month. Reg. 199.95

Realistic CD-3250 has 16-selection memory. Headphones extra. #42-5017

Tiny Dual-Superhet Radar Detector

Save \$60
79.95

Reg. 139.95

Road Patrol™ XX™ detector lets you drive with confidence. Separate X and K-band tones. #27-627

Compact 10-Channel Desktop Scanner

Save \$30
99.95

Low As \$10 Per Month. Reg. 129.95

Realistic PRO-57 lets you catch the news as it happens! Hear police, fire, rail, military, lots more. #30-126

VHS Camcorder

Save \$100
\$799

Low As \$100 Per Month. Reg. \$899.00

Realistic Model 102 includes video light for indoor shooting, 2-lux sensitivity. With accessories. #41-603

3-Way Speaker With Massive 15" Woofer

Save \$110
149.95

Low As \$10 Per Month. Reg. 259.95

Optimus Mech Two™ System jumps out beds you can feel. 4" horn tweeter, 5" midrange. #40-4032

Mobile CB With Channel Controls on Mike

HALF PRICE!
49.95

Reg. 99.95

Realistic TRC-430 lets you get highway info or help—you'll never have to drive "alone" again! #21-1014

Built-in Digital Voice

Our Easiest-to-Use Phone Answerer

Cut 17%
49.95

Reg. 58.95

DUMFONE™ TAD-24T answerer is ready to use—just plug it in. Has built-in announcement. #43-391

20-Memory Speed-Dial Phone

Cut 33%
29.95

Reg. 44.95

Radio Shack ET-292 Speed-Dial™ is ideal for home or office. Tone-calls. #143-587. #43-582

Handheld Voice-Actuated Cassette Tape Recorder

40% Off
29.95

Reg. 49.95

Realistic CTR-85 makes an excellent "notetaker" for students, secretaries or executives. #14-1004

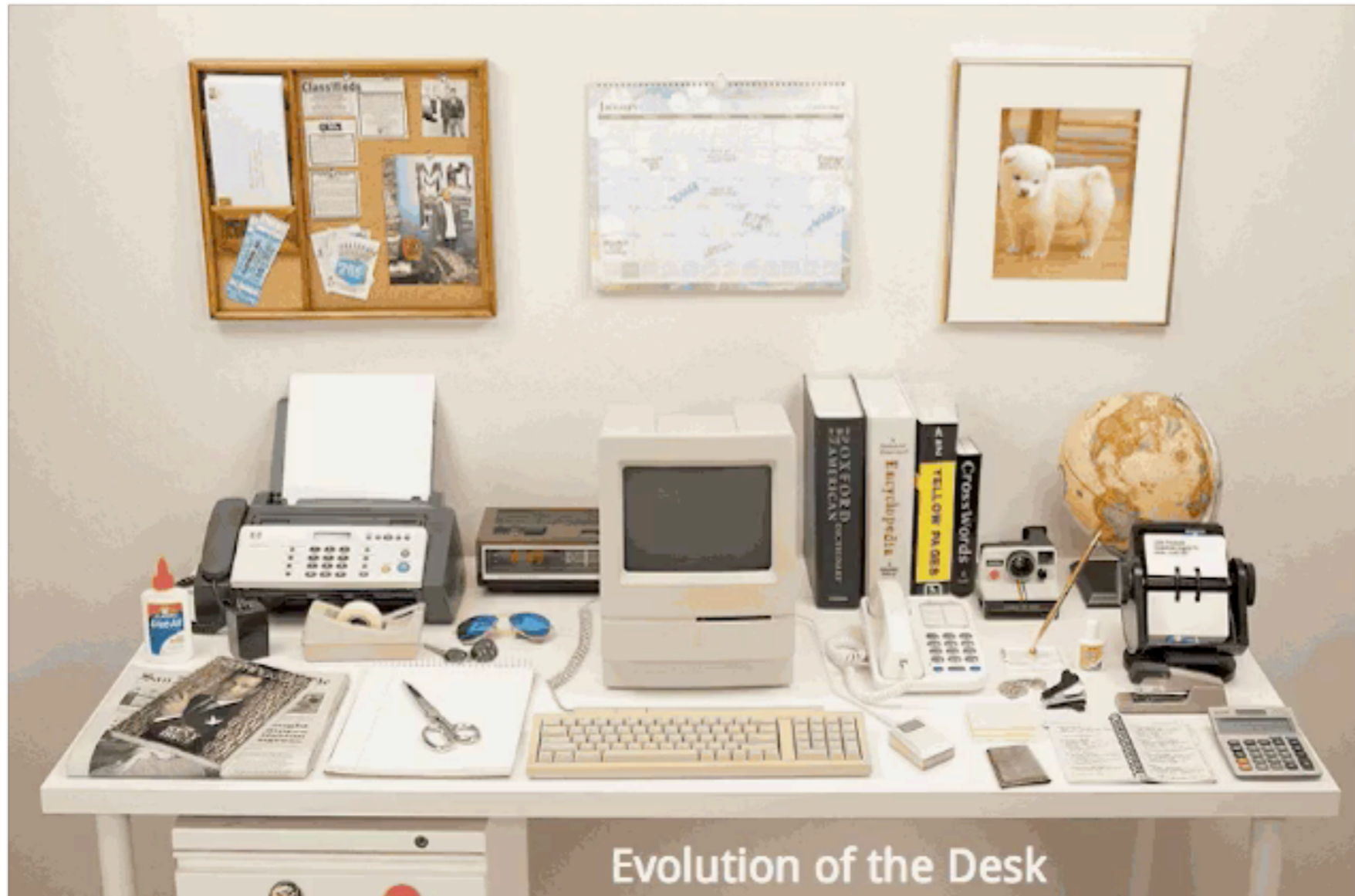
Check Your Phone Book for the Radio Shack Store or Dealer Nearest You. PRICES APPLY AT PARTICIPATING STORES AND DEALERS. Most Major Credit Cards Welcome

Digital Transformation

80년대 전자제품 전문매장 신문 광고

- 광고 속 모든 제품과 기능들이 이제는 하나의 스마트폰 안으로 다 들어와 있다

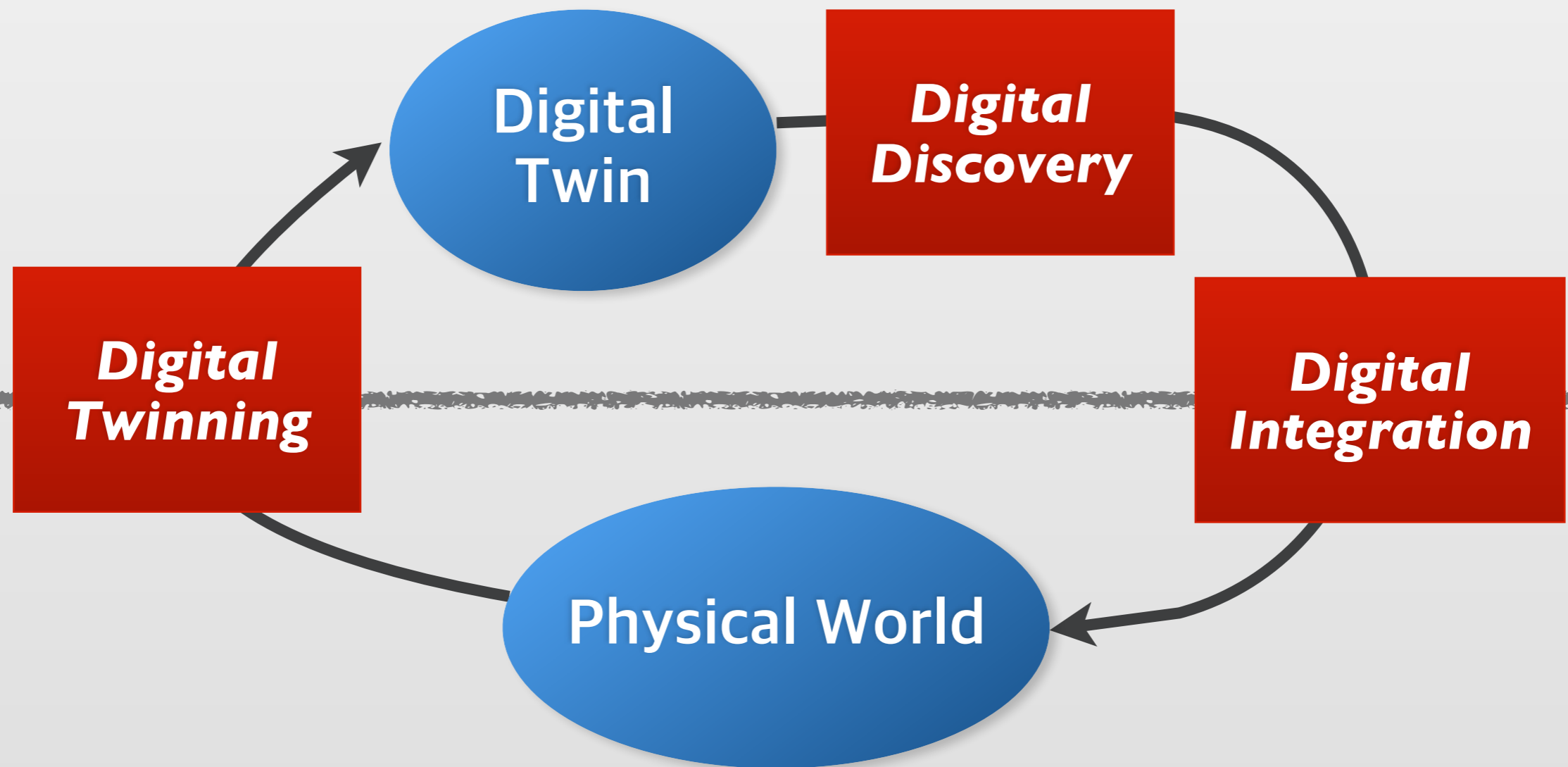
Apps eating work desk



Digital Transformation



Digital Transformation



Drivers of Digital Transformation

- 무어의 법칙 Moore's Law
 - ▶ 2년 마다 전산속도 2배
 - ▶ 2년 마다 반값으로
- Cloud Computing
 - ▶ Data & Computing everywhere
 - ▶ 낮은 초기 투자비용
- Mobile Age
 - ▶ Chips everywhere
 - ▶ 소형 고성능 센서
 - ▶ Actuators, MEMS
 - ▶ Connectivity
- 인공지능
 - ▶ Machine learning
 - ▶ Open source
 - ▶ Simulated training data

Software is eating the world

- 소프트웨어 요소를 가진 모든 제품은 소프트웨어 제품이다
- (따라서) 어떤 제품을 만드는 회사도 소프트웨어 회사이다
- 궁극적으로, 어떤 산업에서든 가장 뛰어난 소프트웨어 회사가 그 산업의 최강자가 될 것이다.

자동차 산업의 변화

- TESLA

- ▶ 계기판은 중앙에 위치한 15인치 터치스크린 하나
- ▶ OTA로 자동차 운영 시스템 소프트웨어 업데이트
- ▶ 소프트웨어 업데이트로 자동차 성능 개선 및 새로운 기능 제공
- ▶ 모바일 기기처럼 주변 환경 및 이동 데이터 지속적으로 수집하여 자율주행 소프트웨어 업그레이드에 활용

- 현대자동차 등 기존 사업자들도 자율주행 등 다양한 분야의 소프트웨어 기술 스타트업에 투자 및 인수

“Smart” 하다는 것은?

- 스스로
- 알아서
- 나에게 맞게

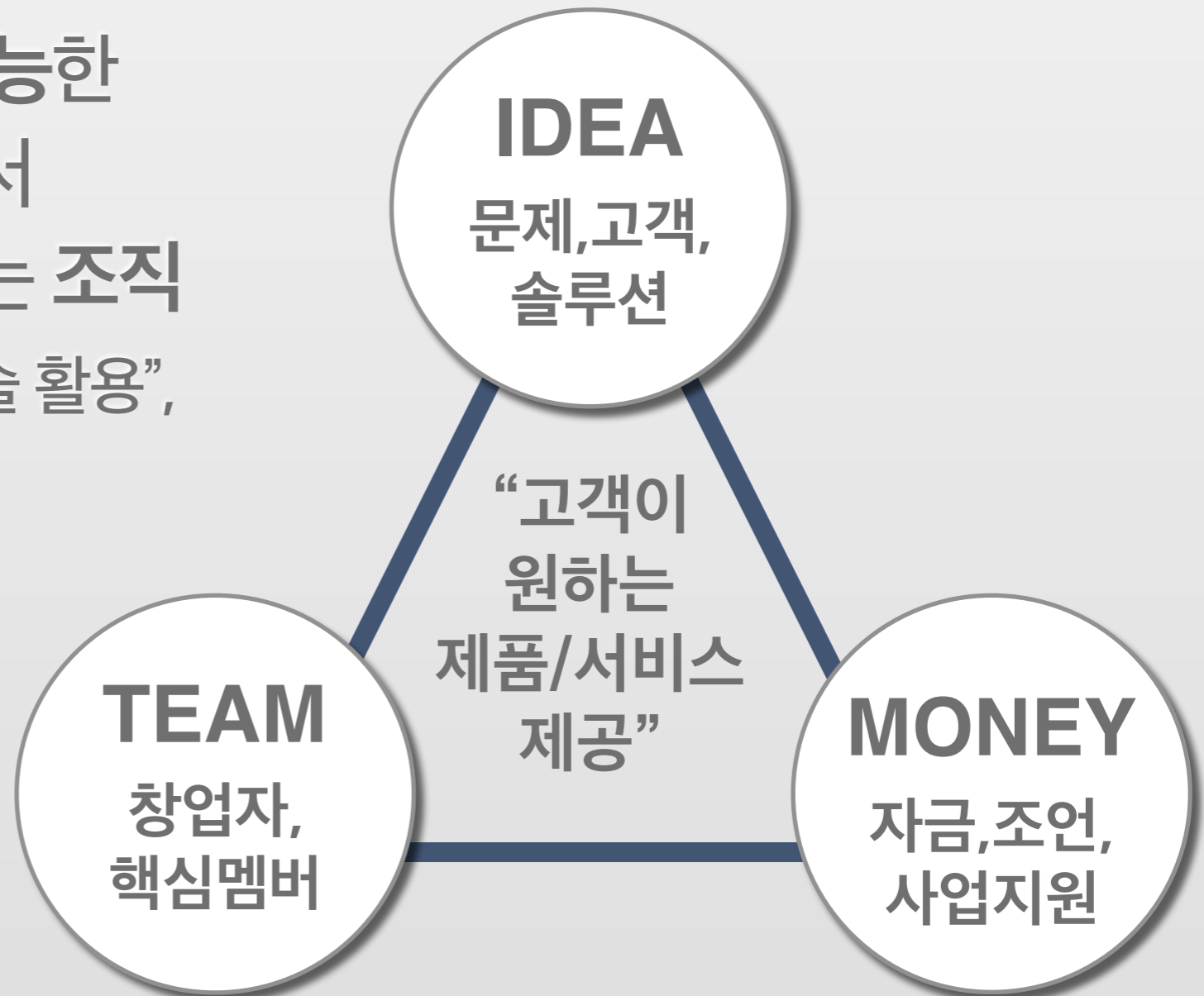
“이상적인 시스템은 기능은 수행하지만 존재하지 않는 시스템이다.”

- TRIZ

**Startup is not a smaller
version of large company**
- **Steve Blank**

스타트업이란?

- 반복 가능하고 확장 가능한 비즈니스 모델을 찾아서 빠르게 성장하고자 하는 조직
 - ▶ “혁신적”, “정보통신기술 활용”, “기술 기반”
- 기존 시장에서 정해진 사업 모델을 따르는 소상공인 창업과 구별됨



Startup is hard



- 스타트업은 자원과 시간의 활주로가 끝나기 전에, 제품 개발과 고객 개발을 동시에 진행하면서 반복 가능하고 확장 가능한 비즈니스 모델을 성공적으로 찾아내야 한다.

스타트업의 생존 원리

- 하나의 고객 문제에 집중하여 빠르게 시행착오를 반복하면서 제품을 개선
- 지속적인 성장을 통해 새로운 최적의 제품 및 고객 조합 개발을 위한 학습
- 과학 기술을 활용하여 기하급수적 성장 및 곱셈의 생산성 향상 추구
- 각자의 실력과 성과가 투명하게 노출
- 성장 속도가 제품의 성공여부를 증명하고, 기업 가치를 결정

스타트업의 경영학

“비즈니스모델 캔버스”

“Customer Discovery”

“Lean 스타트업”

“Job To Be Done”

“제품/시장 정합성”

“Unit Economics”

스타트업의 경쟁력

“스타트업의 부족함이 바로 스타트업의 경쟁력”

- 고객의 문제 해결
“문제는 기회다”

- 집중과 스피드
“Focus & Speed”

- 빠른 성장과 학습
“성장을 통한 실험”

VS.

- 제품의 관리 및 개선
“문제는 골치거리다”

VS.

- 층계와 사일로
“Stairs & Silos”

VS.

- 수익성 관리
“시행착오는 낭비”

스타트업의 경쟁력

- 기술의 적극적 적용
“새로운 기술은 기회”
- 비즈니스 모델 및
플랫폼 관점
“고객 가치”
- 철학과 가치
“사명감”
- 기존 틀과 규칙 탈피

VS.

- 기술 도입은 신중하게
“새로운 기술은 위험”

VS.

- 개별 제품 및
기존 사업 관점
“부문 성과”

VS.

- 일상 업무
“Business as usual”

VS.

- 규정과 법규 준수

Innovator's Dilemma

과거 선도적인 기술로 성공한 거대기업이 어느 시점에서 더 이상 혁신을 이뤄내지 못하고 후발 기업의 기술에 시장 지배력을 잠식 당하는 현상

- 기존 기업이 새로운 와해적 기술을 모르거나 개발/보유하지 못해서가 아니라,
- 알고 있거나 기술이 있음에도 불구하고 경영진은 기존 사업의 수익성과 조직 운영논리를 해칠 수 있는 위험을 무릅쓰고 새로운 기술에 적극적으로 투자/모험을 할 수 없는 입장이 딜레마의 핵심임

Innovator's Solution

- 미리 미리 작게 정기적으로 새로운 성장 기회 시도
- 기존 조직과 분리하여, 학습능력이 뛰어난 인력을 배치
- 사전에 완벽한 전략을 세우기 보다, 현장과 시장 상황에 맞춰 지속적으로 수정
- 고객은 자신의 문제, 즉 'Jobs to be done'를 해결하기 위해 제품/서비스를 '고용'한다



“스타트업과 같은 조직, 인력과 운영 원리를 활용”

통신회사



택시



카메라/필름 회사



이력서/헤드헌터



서점/백화점



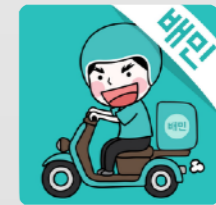
신문



레코드 판매점



음식점



비디오 대여점

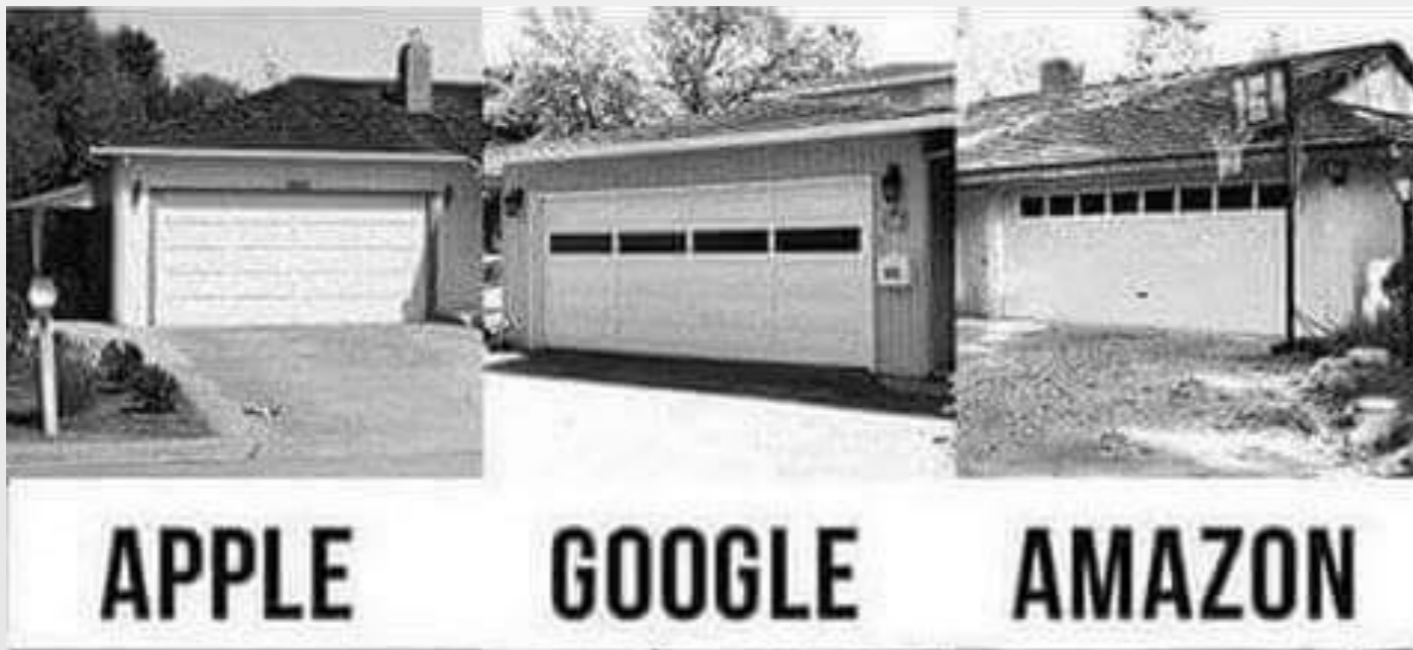


숙박



Startups' Digital Transformation

Where it all started



The "Garage"



Google Data Center



Apple I




창조적 파괴

- 한국 경제의 새로운 성장을 위해서 케인즈식 수요 확대 정책에서 슈페터식 공급 혁신 정책으로 전환 필요
 - ▶ 변양균, “경제철학의 전환”
- 기업가 (Entrepreneur)는 토지, 노동, 자본의 생산요소를 새롭게 결합하여 창조적 파괴를 통해 경제의 혁신을 주도
- 와해적 혁신(Disruptive Innovation)은 오늘날 창조적 파괴가 일어나는 하나의 과정/방식

제 4의 경제 주체

- 고객의 문제 해결
“문제는 기회다”
- 집중과 스피드
- 빠른 성장과 학습
- 기술의 적극적 적용
- 비즈니스 모델 및 플랫폼 관점
- 철학과 가치: “사명감”



기업가에 의해 다양한 생산요소와 기술이 새롭게 결합되는 스타트업은 기존의 ‘가계’, ‘기업’ 및 ‘정부’와는 다른 제 4의 경제 주체로서, 경제 내에서 디지털 트랜스포메이션에 기반한 다양한 혁신의 주도 세력의 역할

- ▶ 스타트업 생태계는 한국 경제 전체를 위한 R&D 센터

스타트업 생태계



스타트업 생태계 육성 정책

- 한국
 - ▶ “창조경제” 정책 (2013), “혁신창업 생태계 조성 방안” (2017)
- 미국
 - ▶ Startup America (2011)
- 영국
 - ▶ Startup Britain (2011)
- EU
 - ▶ EU Entrepreneurship 2020 Action Plan (2012)
- 중국
 - ▶ “大衆創業 萬人創新” (2014)

	Ranking	Change from 2017	Performance	Funding	Market Reach	Connectedness	Talent
Silicon Valley	1	0	1st	1st	1st	1st	1st
New York City	2	0	1st	1st	3rd	2nd	2nd
London	3-4	0	1st	1st	1st	1st	2nd
Beijing		▲ 1	1st	1st	5th	5th	1st
Boston	5	0	1st	2nd	2nd	3rd	1st
Tel Aviv	6-7	0	2nd	2nd	2nd	1st	2nd
Los Angeles		▲ 3	1st	1st	3rd	4th	3rd
Shanghai	8	0	2nd	2nd	2nd	4th	1st
Paris	9	▲ 2	2nd	1st	3rd	2nd	3rd
Berlin	10	▼ -3	3rd	2nd	1st	1st	2nd
Stockholm	11	▲ 3	3rd	2nd	2nd	2nd	4th
Seattle	12	▼ -2	2nd	3rd	3rd	3rd	1st
Toronto-Waterloo	13	▲ 3	3rd	2nd	1st	3rd	4th
Singapore	14	▼ -2	2nd	4th	4th	1st	2nd
Amsterdam-StartupDelta	15	▲ 4	2nd	3rd	5th	3rd	5th
Austin	16	▼ -3	3rd	3rd	4th	4th	1st
Chicago	17	▲ 1	3rd	4th	4th	5th	3rd
Bangalore	18	▲ 2	3rd	4th	5th	2nd	4th
Washington, D.C.	19	NEW	4th	3rd	3rd	5th	4th
San Diego	20	NEW	4th	3rd	4th	4th	3rd
Denver-Boulder	21	NEW	4th	4th	4th	4th	3rd
Lausanne-Bern-Geneva	22	NEW	4th	4th	2nd	3rd	5th
Sydney	23	▼ -6	5th	5th	5th	2nd	4th
Vancouver	24	▼ -9	4th	5th	1st	3rd	3rd
Hong Kong	25	NEW	5th	5th	2nd	1st	4th

스타트업 생태계 경쟁

**Beyond the Positive
System of Regulation
toward a New Regulatory
Framework**

Future Mobility

3무(三無)의 시대: 수송수단에서 이동서비스로

- Zero Emission 無배출
 - ▶ 자동차의 전기화(Electrification)
- Zero Accident 無사고
 - ▶ 네트워크로 연결된 자율주행 (Connected and Autonom)
- Zero Ownership 無소유
 - ▶ 다중 모드의 이동서비스 (Multi-modal MaaS)

World Bank의 미래 지속 가능한 이동체계 목표 부합

- 보편적 접근
- 효율성
- 안전성
- 친환경

규제 체계의 전환 필요

스타트업의 혁신은 고객/
시장의 문제와 Pain point
에 대해 기존의 틀을 넘어
새로운 기술과 비즈니스
모델을 활용하여 제공하는
솔루션에 있으므로, 기존
시장/산업/규제 사이의
벽을 허물 수밖에 없음

- Positive 규제에서 Negative
규제로 전환
- 사전 규제에서 ‘선허용 후보완’
정책 도입
- 규제 테스트 베드(Regulatory
Sandbox) 제도 적용 확대
- 신규 규제 도입 시에는, 일몰 규정
을 적용하여 추후 주기적으로 규제
의 타당성을 재점검 필요

새로운 규제 체계를 위한 접근법

- ‘정책 목표 - 기술 및 시장환경 - 정책수단 - 모니터링 및 집행’의 프레임워크
- 데이터 기반 규제
- From Zero-sum to Positive-sum Game
- 시장 경쟁을 통한 퇴출을 용인하고 유도하는 정책 철학

감사합니다.

강영재

yjkang@koisraseedpartners.com