



서울연구원
The Seoul Institute

도시정부의 미래 연구와 정책적 함의

변 미리 miree21@si.re.kr
(서울연구원 미래센터장, 사회학)

Contents

- I. 도시의 미래연구 개요
- II. 미래연구 동향
- III. 미래 트렌드
- IV. 미래도시 or 도시의 미래?



I. 도시의 미래연구 개요



미래세대를 위한 도시 정책 지향

- 기술발전과 사회적 요소의 결합은 다음(미래)세대들에 새로운 공간, 사회환경의 재구성을 요구
- 미래도시사회구조 변화분석을 통해 도시의 지속가능성을 유지, 발전시키기 위한 탐색적 전망 필요

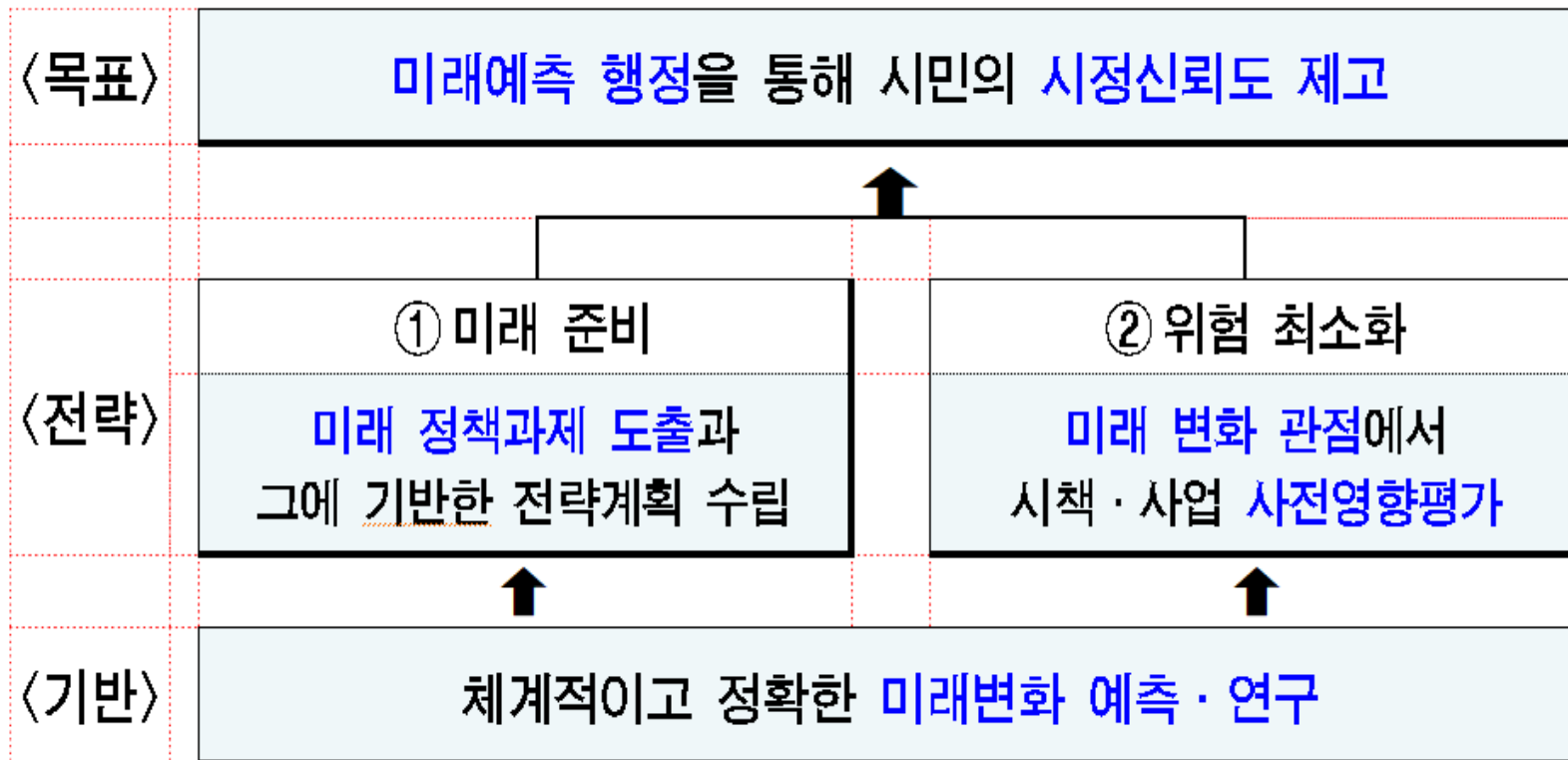
미래도시를 위한 정책 준비도 제고

- 도시가 현재 추진 중인 중장기 정책을 미래 수요와 관점에서 검토
- 시민, 정책관계자, 전문가들이 보는 미래도시상과 정책 제언



연구배경 및 목적

- 세계적인 흐름(메가트렌드)을 고려하면서 국내의 상황 변화와 연계해 미래를 체계적으로 예측, 대비하는 시정운영체계 마련



- **2045년 도시의 미래 사회구조**는 어떤 변화와 특징을 보일 것인가?
- 2045년 공간구조를 변화시킬 **기술요소**는 무엇인가?
- 2045년 도시의 일상생활에 영향을 미칠 **경제, 사회, 문화적 요소**는 무엇인가?
- 2045년 도시에서 살아갈 **다양한 세대와 시민들**은 누구인가?
- 미래도시의 변화가 도시정책에 미칠 영향은 어떻게 분석해야 하는가?
(**정책의 미래영향 분석 Future Impact Assessment**)
- 미래도시의 변화에 대한 **미래준비도(Readiness for the future)**를 높이는 시정 대응력은 무엇인가?



연구의 틀

연구내용

미래 연구 리뷰

- 기존 미래연구 분석
- 미래 연구 방법론 고찰

서울의 메가트렌드 도출

- 지속성과 포괄성 고려
- 인구사회구조, 도시화, 기후변화 요소도출
- 메가 트렌드별 주요 아젠더 추출

메가트렌드의 구체화

미래서울 발전방향 설정 및 영역별 지표 구성

영역별 평가와 진단

예상되는 일상생활 변화와 정책함의

분석방법

문헌연구

브레인스토밍
미래 트렌드 리뷰
전문가 자문회의

통계자료 분석

목표설정, 지표설정 및 참여적 시민조사(원탁토론)
네트워크 분석(시장취임사 분석)

전문가조사

전문가 자문회의

연구방법 _ 서울미래연구에 사용한 방법론 (2015년 연구)

환경 추세 및 트렌드 분석

- 인구추세,와 인구구조
- 사회경제적 특성분석
- 미래트렌드 분석

정책 델파이 전문가 FGI

- 대상자들 _
미래자문단, 도시
정책결정자, 도시 관련
위원회
- 내용: 미래서울 변화
방향과 정책우선 순위
평가

시민참여적 서베이

- 온라인 시스템;
미래상상 제안
- 시민의 미래인식 서베이
(1,200명 표본)
- 미래세대(15~19세)의
미래인식과 미래역량
서베이 (500명 표본)

비교 방법론

- 메가시티 미래연구
비교 분석
- 세대 비교:
밀레니엄세대와
베이비붐 세대



II.

미래연구 동향

1. 미래연구 방법론

미래연구의 역사

- 2차 세계대전 이후('45년 이후) 미래에 대한 과학적 탐구와 예측
- RAND 연구소와 Herman Kahn : 게임이론, 시스템이론, 시나리오 분석 미래에 대한 지식의 원천과 미래연구 방법론
- 미래학에 대한 제도화 시도
- 1970년대 이후 전략적 예측 (Strategic Foresight)
- 1980년대 이후 규범적 미래에 대한 관심

Futurology
Prospective
Prognoseology
Futures research
Futures studies
Futuristics
Futurism
Strategic Foresight



- 정부, 경제의 장기전망
- 기술예측
- 로마클럽보고서(1968) : 성장의 한계
- Toward the year 2000 (D.Bell 주도)

- 단순예측 → 전략적 사고 (foresight)
- 불확실성 제거 → 복잡성 인정
- 비교 횡단 연구 → 종단 연구
- 시나리오개발 → 규범적 시나리오 제안



- 미래데이터 수집
- 국방, 군사, 전쟁, 사회주의 방어
- RAND 연구소

- 미래학자 출현
- 후기산업사회의 도래(D.벨, 1973)
- Future Shock(E.토플러, 1970)

• 미래연구 방법과 도구의 개념

- 미래연구의 기법과 도구는 수 백 가지 이상 개발

- 광범위한 미래연구의 기법과 도구는 여러 혼란을 초래

: 명확하지 않은 개념, 산출물의 형태에 따른 유사 기법과 도구의 상이한 명칭, 동일 기법의 상이한 맥락에서의 사용

- 미래연구의 방법과 도구는 미래연구 활동과 관련된 맥락에서 이해해야

미래연구 방법

- 미래 연구 전체 과정(정보 수집 및 추출, 정보 재구조화, 미래이슈 도출, 전략수립, 실행 및 점검)의 맥락에서 사용
- 대표적 미래연구 방법: 델파이 기법, Foresight , 참여적 미래탐구 등

미래연구 도구

- 미래 연구 각 단계에서 사용 가능하나, 단계간의 연계성의 관점을 가지 못함
- 대표적 미래연구 도구: 네트워크 분석, AHP기법, 시스템 다이내믹스 등

2. 글로벌 연구소 미래연구

글로벌 미래연구 활동 Summary

	주요영역(주제)	방법론
하와이대 미래연구센터 (HRCFS: Hawaii Research Center for Futures Studies)	미래학자, 인공지능로봇, 커뮤니케이션, 법안, 문화, 경제, 교육, 에너지, 환경, 가족, 미래세대, 미래비전, 미래이론방법론, 거버넌스	<ul style="list-style-type: none"> Age Cohort Analysis, Scenario, Foresight, Art approach
대안미래연구소 (IAF: Institute for the Alternative Futures)	건강, 건강불균형(health Disparities), 지속가능성, 교육, 비영리단체, 정부기관	<ul style="list-style-type: none"> Environmental Scans Scenarios Forecasts Vision
미래연구소 (IETF: Institute for the Future)	세계동향(Global landscape) 사람과 기술(People + Technology) 건강과 자아(health + self)	(Foresight Tools) <ul style="list-style-type: none"> PARTICIPATORY STRATEGY FORESIGHT TRAINING Signals-Based Forecasting Themes That Matter Designing the Future: The Human_Futures Interface LEARNING JOURNEYS HACKATHON Ethnographic Foresight Expert Voices
세계미래학회 (WFS: World Future Society)	상호운용성(Commerce), 지구(Earth), 미래교육(Futuring), 인류(Humanity), 과학기술(Sci/Tech), 거버넌스(Governance)	<ul style="list-style-type: none"> Brainstorming, Gaming, Historical Analysis, Modeling, Polling, Scanning, Scenarios, Trend Analysis, Trend Monitoring, Trend Projection, Visioning
국제 응용시스템 분석연구소 (IIASA:International Institute for Applied Systems Analysis)	Global energy assessment, Arctic futures initiative, Tropical Futures Initiative, Eurasian Economic Integration, Water Futures and Solutions	<ul style="list-style-type: none"> Energy & Climate Change: AMPERE Scenario database Energy Access Interactive Tool Food & Water: The Environmental Policy Integrated Model (EPIC) 외 Poverty & Equity: CATSIM, Population Projections
스웨덴 미래연구원 (The Institute for Futures Studies)	미래세대, 민주주의, 신기술, 성/인종 차별, 형평성 (2015년 발표)	<ul style="list-style-type: none"> 방법론 명기하지 않음
세계경제포럼 세계미래전략공동체 (the Global Strategic Foresight Community)	사회, 경제, 환경, 과학기술, 정치	<ul style="list-style-type: none"> 전문가 인사이트

- **Hawaii Research Center for Futures Studies(HRCFS)**

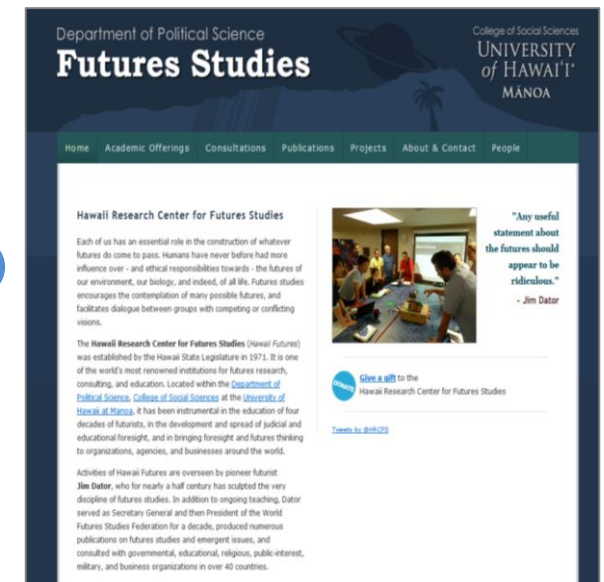
- 1971년 하와이 주의회가 설립, 하와이대학 정치학과에서 운영
- 미래학자 교육, 미래연구의 개발과 전파, 전 세계의 여러 기관의 미래 연구를 진행
- 미래학자인 Jim Dator(James Allen Dator) 교수

- **주요 활동**

- 컨설팅: 강의, 전략연구, 워크숍, 단기 코스 등 컨설팅 제공
- 발간물: 주제, 지역 등으로 구분하여 발간

(주제분류: 미래학자, 인공지능로봇, 커뮤니케이션, 법안, 문화, 경제, 교육, 에너지, 환경, 가족, 미래 학술연구, 미래세대, 방법론, 거버넌스 등)

- 미래 관련 프로젝트



• Institute for the Alternative Futures (IAF)

- 1977년 앨빈 토플러와 짐 데이터 교수, 클렘 비즐이 공동 설립한 민간 미래 연구소
- 조직이 트렌드를 모니터링하고, 미래 가능성을 연구하고, 선호되는 미래를 만들 수 있도록 돕는 역할
- 세계보건기구(WHO)와, 미 보건사회복지부, 환경보호청, 미국은퇴자협회(AARP), 미국암학회 등의 미래 연구 수행



• 연구분야: 다수의 Health 프로젝트

- 보건의료 : healthcare system, public health, 의료약학 기술
- 보건의료 격차문제를 중심으로 정부조직, 비정부조직의 관련 역할 등을 연구



▲ 연구분야

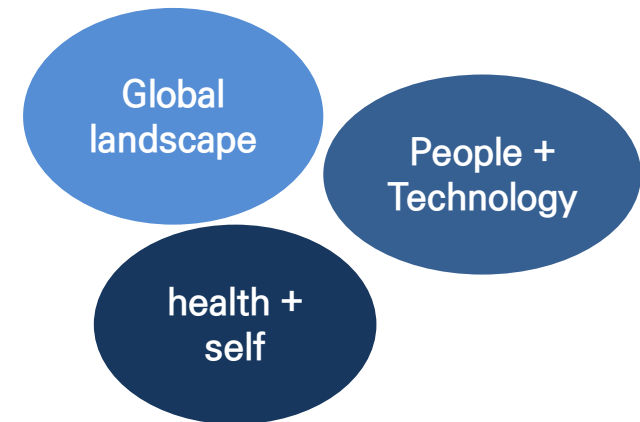
- **Institute for the Future (ITFF)**

- 1968년 Paul Baran, Olaf Helmer, Ted Gordon 공동 창립
- 캘리포니아 팔로알토 지역에 위치 (서울연구원과 협력 방안 모색)
- 시민참여적 방식을 선호



- **연구분야**

- Global landscape
- People + Technology
- health + self



▲ 연구분야

- **주요 연구**

- 매년 “10년 예측(10 Years Forecast)” 보고서 발간
- 2009년 “50년 전망(THE 50-YEAR OUTLOOK: 2010-2060)” 발표

- **World Future Society(WFS)**

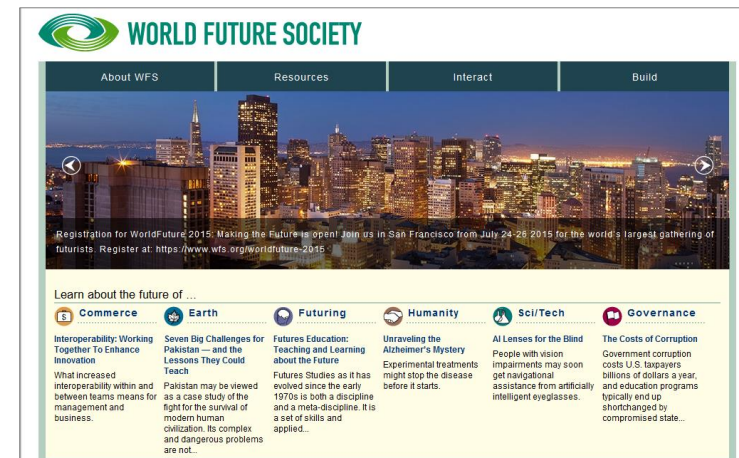
- (미국 중심의) 미래를 연구하는 사람들의 조직으로 1966년 설립
- 사상가, 정치가, 과학자, 비전문가들이 미래 연구 네트워크, 비영리 연구단체

- **THE FUTURIST 발간**

- 1967년부터 격월로 발간하는 잡지
- Feature Articles과 News로 구성

- **주요 활동**

- 6가지 영역 (Commerce, Earth, Futuring, Humanity, Sci/Tech, Governance) 정보 제공
- 연례 컨퍼런스 개최
- 세계 미래 평론(World Future Review: WFR) 저널 운영
- Outlook 보고서 발행: 1985년부터 더퓨처리스트에서 선정된 아이디어와 예측을 바탕으로 미래 전망 보고서 발행



- **World Future Studies Federation(WFSF)**

- 1973년 파리에서 설립된 전세계 60여 개 회원국을 가진 국제 NGO, UNESCO와 UN의 자문 파트너
- 미국중심의 WFS의 성격에 반발해 유럽과 제3국 중심의 미래연구 네트워크

- **주요 활동**

- **World Future Learning Lab:** UNESCO Participation Program 2012-2013의 후원을 받은 온라인 교육 콘텐츠 개발 및 운영
- 세계 각지에서 **WFSF World and Regional Conference** 개최
- **WFSF Futures Courses:** 미래 연구 분야의 컨셉과 연구방법론을 청년층에게 소개하는 프로그램
- **Regional Meetings, Partnered Events** 개최



- **University of Houston의 Foresight 과정**

- 1990년대 초반 UH-Clear Lake에서 설립된 Institute for Futures Research(IFR)의 프로그램이 2007년 휴스턴대 Master of Science Degrees에 포함
- 관련 강의는 2005년 가을학기에 시작, 2012년에는 프로그램명이 “Future Studies”에서 “Foresight”로 변경

- **교과과정**

- 교과과정은 레벨1(개요), 레벨2(이론), 레벨3(방법론), 레벨4(컨텐츠), 레벨5(Capstone), 레벨6(Master’s option)으로 구분
- 필수과정: human development , 정량적 통계적 방법론, 소비자학에서의 미래 전략, 미래학 입문, 미래학세미나, 미래 연구, 세계 미래

- **주요 활동**

- 자격프로그램 운영, 프로젝트 진행, 논문발표, 블로그 운영



3. 외국 정부기관 미래연구 동향

외국 정부기관의 미래연구 Summary

		주요영역(주제)	방법론
미국	국가정보위원회 (NIC: National Intelligence Council)	16개 정보기관들의 최고 수장인 국가정보국장(Director of National Intelligence)의 보좌기구	<ul style="list-style-type: none"> 정보를 취합·평가·분석하여, 세계 경영과 외교정책 관련 정보 제공
영국	과학부 (Government Office for Science)	과학부를 중심으로 예측 프로젝트(Foresight projects) 추진	<ul style="list-style-type: none"> 과학기술로 해결가능 한 정책이슈와 현실화 가능성 높은 과학기술 이슈 2014년 현재 '고령화의 미래'와 '도시의 미래'가 추진 중
	Horizon Scanning Programme Team	Cabinet Offices(총리실)의 Horizon Scanning Secretariat 와 Government Office of Science's Horizon Scanning Centre가 통합(2014년 3월)	<ul style="list-style-type: none"> 부서간 협력업무 지원, 다양한 분야의 전문가들을 통해 정부의 미래 예측 업무 향상, 새로운 정보와 통찰력을 수집하는 네트워크 개발 총리실 자문단(Cabinet Secretary's Advisory Group, CSAG)과 정례 회의, Horizon Scanning Private Sector Network 구성
	DCDC (the Development, Concepts and Doctrine Centre)	국방부(Ministry of Defense)의 싱크탱크	<ul style="list-style-type: none"> Strategic Trends Programme 운영 Global Strategic Trends 발행
핀란드	총리실(PMO ;The Prime Minister's Office)	정부미래보고서 전담조직 운영 (4~5명 규모)	<ul style="list-style-type: none"> 정부미래보고서 발간 미래예측 2030 웹사이트(www.2030.fi) 운영
	미래상임위원회 (The Committee for the Future)	1993년 국회 내 임시특별기구로 설립, 이후 영 구조적으로 개편	<ul style="list-style-type: none"> 정부와 사회와 함께하는 미래 정책 개발, 정부보고서 평가 및 응답 보고서 작성, 국회의 Technology Assessment (TA) 조직, 미래연구 영역의 후속조치 연구와 개발
싱가포르	RAHS (Risk Assessment and Horizon Scanning) Program Office	<ul style="list-style-type: none"> 총리실 산하 국가안보조정사무국(National Security Coordination Secretariat: NSCS)이 2004년부터 추진 미래위험평가분석(RAHS) 부서는 3개 조직 (RAHS Think Center, Solutions Center, Experimentation Center) 	<ul style="list-style-type: none"> 국가적 영향을 미칠 수 있는 잠재적 위험요소와 불확실성 요소를 탐색하여 전략적 이슈를 도출할 수 있는 방법과 도구들을 조사·탐구 RAHS을 통해 데이터 수집, 분류, 분석 방법 개발 전략적 국가이슈들을 도출할 수 있는 다양한 분석 모형 개발

- **NIC: National Intelligence Council**

- 미국 중앙정보국(CIA), 연방수사국(FBI) 등 16개 정보기관들의 최고 수장인 국가정보국장(Director of National Intelligence)의 보좌기구(1979년 설립)

- 미국 내 16개 정보기관들이 보내오는 정보를 취합·평가·분석하여, 세계 경영과 외교정책 관련 정보 제공

- **Global Trends 발간**

- 1997년부터 4년마다(미국 대선 주기) 발간되고 있는 미래 동향 보고서

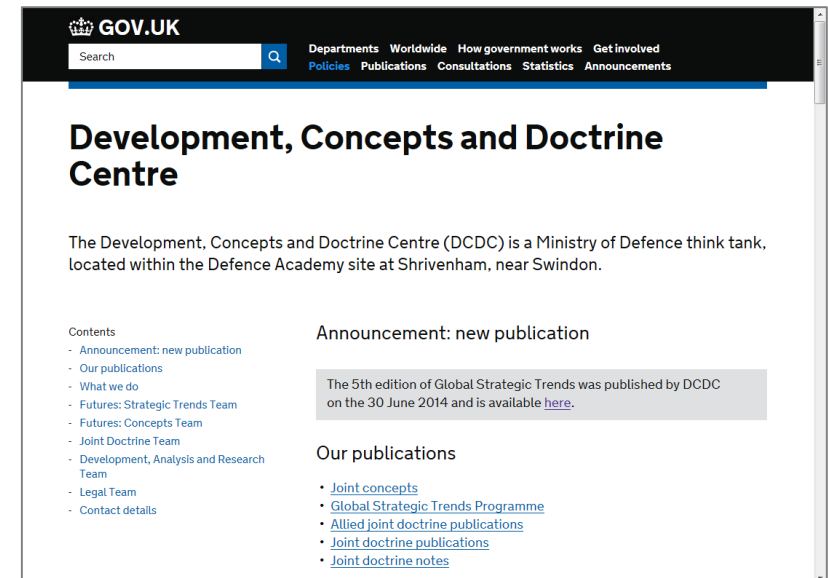
- 정부기관 외부의 세계화, 인구, 환경 분야의 전문가와 연구

- “Global Trends 2010”, “Global Trends 2015”, “Global Trends 2020”, “Global Trends 2025” 등의 5년 단위의 동향으로 발간되고 있음.

- 최신 보고서는 “Global Trends 2030: Alternative Worlds”(2012.12 발표)



- the Development, Concepts and Doctrine Centre(DCDC)
 - 영국 국방부(Ministry of Defense)의 싱크탱크
- Strategic Trends Programme 운영
 - 정책과 전략영역에서의 장기적인 의사결정을 위한 정보 제공
 - 인구, 성, 도시화, 자원, 환경, 건강, 교통, 경제, 정보, 과학기술, 교육 등 다양한 영역에서의 미래 변화 연구
- Global Strategic Trends 발행
 - 2010년, 첫 번째 Global Strategic Trends 발행
 - 2014년 8월, “Global Strategic Trends out to 2045(5th edition)” 발행: 파트1은 인구, 성(gender), 도시화, 자원, 환경, 건강, 교통, 정보, 교육, Automation and work, corruption and money, identity and the role of the state, 국방의 13가지 주제로 구분, 파트2는 지역별 트렌드



- **예측 프로젝트(Foresight projects) 추진**

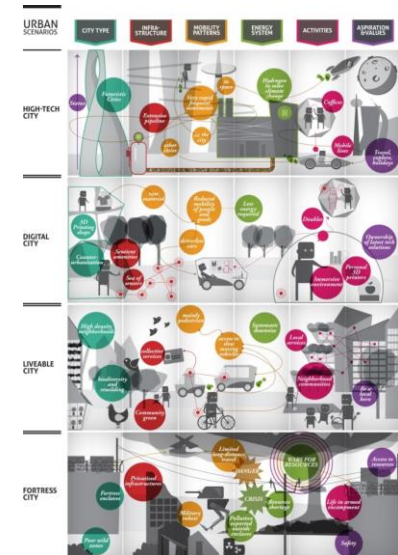
- 과학이 주요 해결방안의 하나로 작용할 수 있는 정책이슈 혹은 현실화 가능성 높은 과학기술 이슈를 평가 프로젝트
- 2014년 '고령화의 미래(Future of Aging)'와 '도시의 미래(Future of Cities)'가 추진 중

- **고령화의 미래(Future of Aging)**

- 고령화 사회의 도전과 기회 예측, 분석
- 노인의 삶의 질 개선, 사회 참여기회 증대, 건강한 삶을 보장하는 미래

- **도시의 미래(Future of Cities)**

- 향후 50년간 도시가 직면할 기회와 도전에 대해 탐색하는 프로젝트
- 지속적인 도시의 성장과 발전을 위한 리더십, 도시재정, 도시 삶의 질 등 다양한 이슈 탐색, 정책결정자들에게 근거로 활용될 정책정보를 제공
- 6가지 테마(도시 생활, 도시 경제, 건강한 도시, 도시 형태, 도시 인프라, 도시 거버넌스)로 구성



- Cabinet Offices의 **Horizon Scanning Secretariat**와 **Government Office of Science's Horizon Scanning Centre**가 통합(2014년 3월)
 - Cabinet Office Analysis and Insight Team과 과학부 의 Horizon Scanning Programme Team 구성
 - 부서간 협력업무 지원, 전문가들의 정부 미래업무 예측, 새로운 정보와 통찰력을 수집하는 네트워크 개발
 - 총리실 자문단(Cabinet Secretary's Advisory Group, CSAG)과 연간 3회 회의 진행

- **주요 활동**

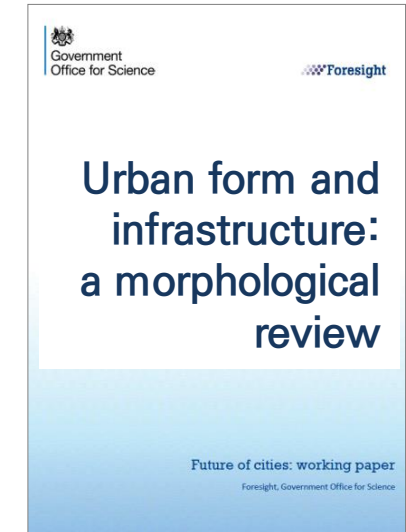
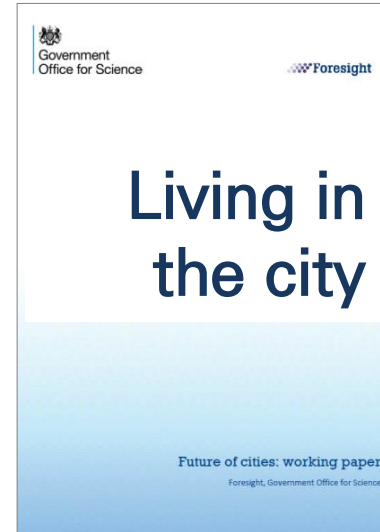
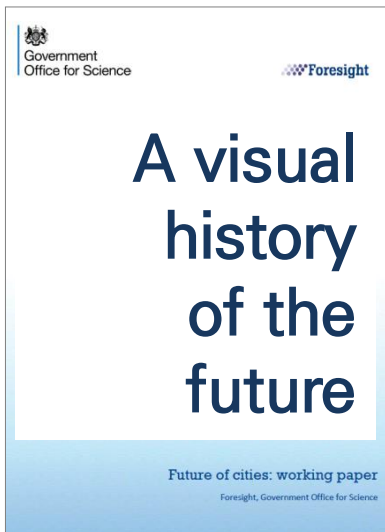
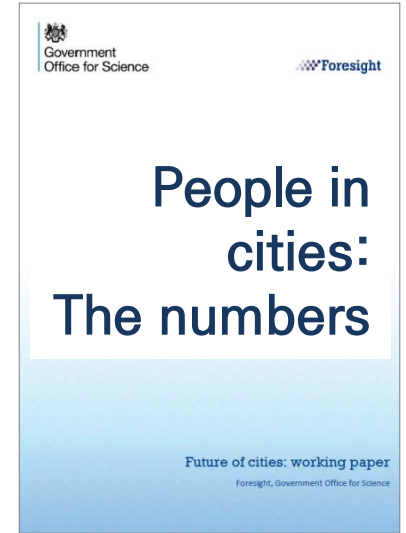
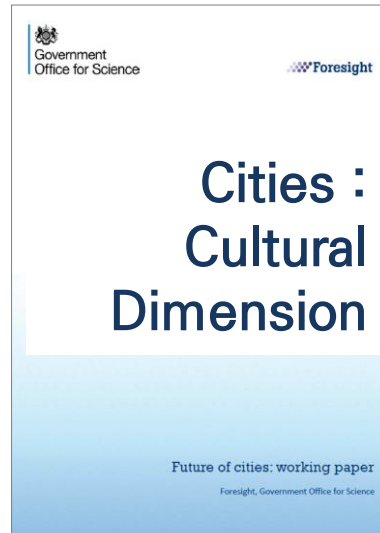
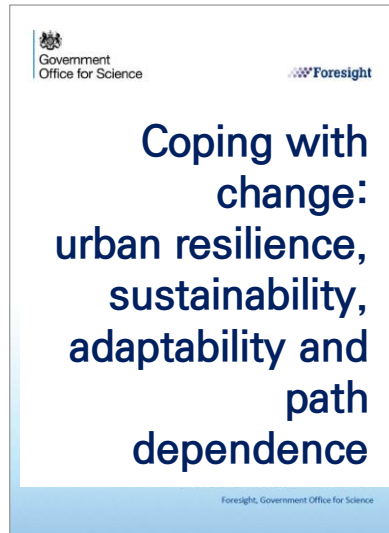
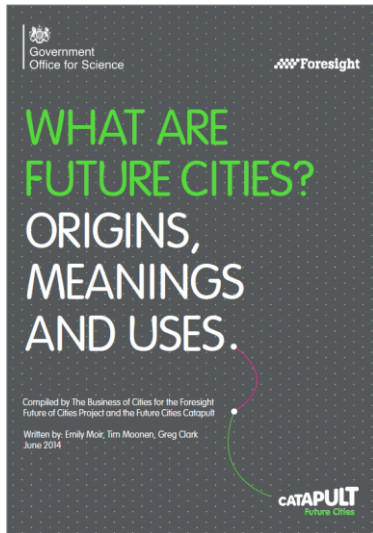
- **원탁회의(Roundtable Discussions on Specific Topics),**
: 지역단위 이해관계자 참여, Horizon Scanning Private Sector Network 구성

- **발행 보고서**

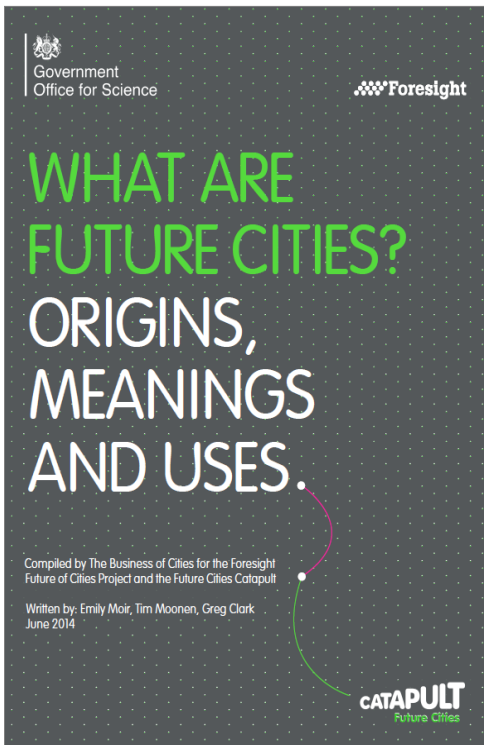
- 새로운 경제: 인구변화(Emerging economies: demographic change)
- 새로운 기술: 빅데이터(Emerging technologies: big data)
- 자원 국가주의(Resource nationalism)
- 청년층의 사회적 태도(Social attitudes of young people)



• 영국 과학부, 총리실의 ‘도시의 미래’(Future of Cities) 시리즈



미래도시란? (서울연구원 미래센터 번역)



1. 서론

- 1-1 도시의미래-중요성과 관련성
- 1-2 방법론과 접근방식
- 1-3 미래도시-도전과 기회
- 1-4 미래도시-성공의 개념
- 1-5 미래도시-시스템으로서의 도시와 도시시스템

2. 미래도시의 다양한 의미들

- 2-1 시민 (거주민, 통근자, 방문자의 관점)
- 2-2 정부
- 2-3 관련단체
- 2-4 학계
- 2-5 미디어와 시사해설가
- 2-6 정책집단과 연구단체
- 2-7 초국가적 단체 및 정부간 조직
- 2-8 국제적 재정 기구
- 2-9 도시간 네트워크
- 2-10 자선단체
- 2-11 도시지표와 척도

3. 미래도시의 형성

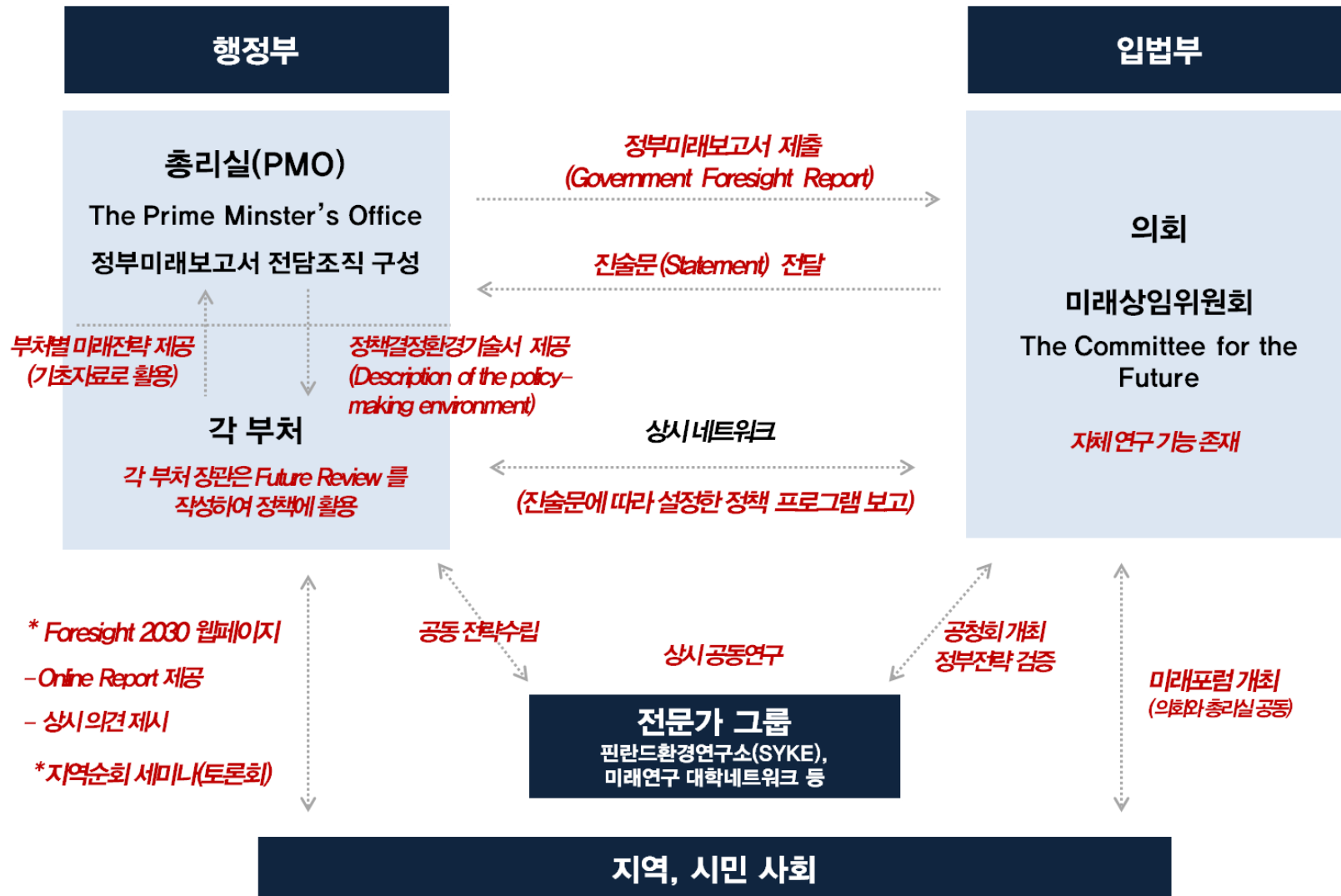
- 3-1 거버넌스
- 3-2 재정
- 3-3 기술
- 3-4 리더쉽

4. 결론

- 4-1 미래도시: 새로운 화두
- 4-2 지리학적 동향
- 4-3 미래도시의 촉진자, 입안자, 수용자
- 4-4 미래도시 개념의 순환

핀란드의 미래전략 수립 및 활용 체계

• 행정부와 의회가 공동으로 정기적인 국가미래전략을 수립하여 활용



- **The Prime Minister's Office, PMO**

- 정부미래보고서 전담 조직 존재(4,5명 규모)

- **정부미래보고서(Government Foresight Report) 발간**

- 10여개 부처의 행정가 및 미래전문가들 참여

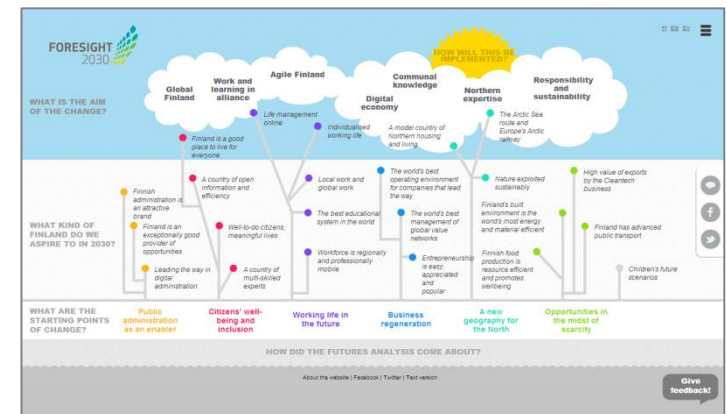
- 총리실에서 정부미래보고서를 작성, 이를 기반으로 각 부처가 미래전략을 세울 수 있도록

- ‘정책결정환경기술서(Description of the policy-making environment)’를 작성

- **미래예측 2030 웹사이트(www.2030.fi) 운영**

- 일반에게 미래전략 공개(online report) 및 의견 수렴

- 핀란드어, 스웨덴어, 영어의 3개 언어로 제공. 2012년 9월에 개설



- **The Committee for the Future**

- 1993년 국회 내 임시특별기구로 설립되었으나, 이후 영구조직으로 개편

- 집권세력의 영향을 받는 행정부 산하의 미래기구보다 자유로운 권한을 가지고 있음

- **주요 활동**

- 정부와 사회와 함께하는 미래 정책 개발, 정부보고서 평가 및 대응 보고서 작성

- 국회의 Technology Assessment (TA) 조직, 미래연구 영역의 후속조치 연구와 개발

- **주요 의제 (2012년)**

지속가능한 성장
(Sustainable Growth)

영감을 주는 사회
(An Inspired Society)

새로운 지식의 획득
(Acquiring New Knowledge)

복지사회의 지속가능성
(Will the Welfare Society Endure?)

크라우드 소싱
(Crowdsourcing)

블랙 스완
(Black Swan)

첨단기술
(Radical Technology)

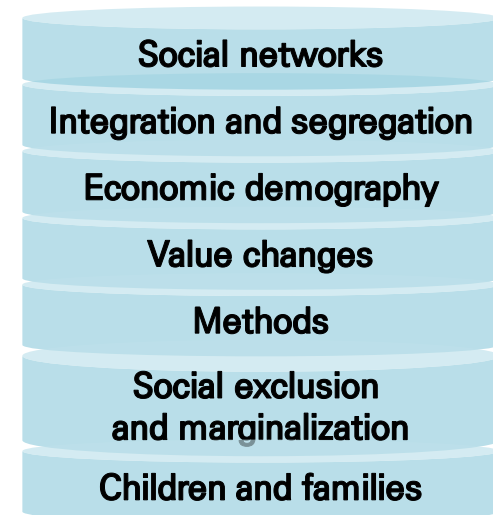
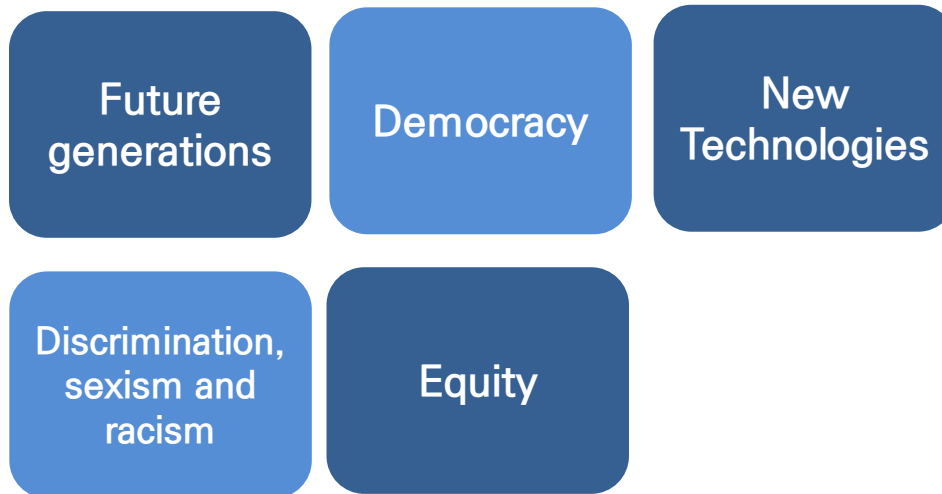
- **The Institute for Futures Studies**

 - 1971년 스웨덴 정부의 위원회로 미래연구를 시작, 1987년부터 독립된 연구기관으로 운영

 - 사회과학분야 미래기반의 연구 수행, 세미나와 워크숍을 추진

- **7가지 연구분야(2014년 이전) ▶**

- **연구분야(2015년 봄 발표)**



▲ 7개 연구분야 (2014년 이전)

- Policy Horizons Canada

- 캐나다 정부의 정책의제 설정을 위한 정책연구사무국(Policy Research Secretariat) 설립(1996년), 2011년, Policy Horizons Canada로 전환
- 28명의 공무원으로 구성된 매트릭스 구조 조직
- 10~15년 전망

- 주요 프로젝트

- ▶ Sustainable Development

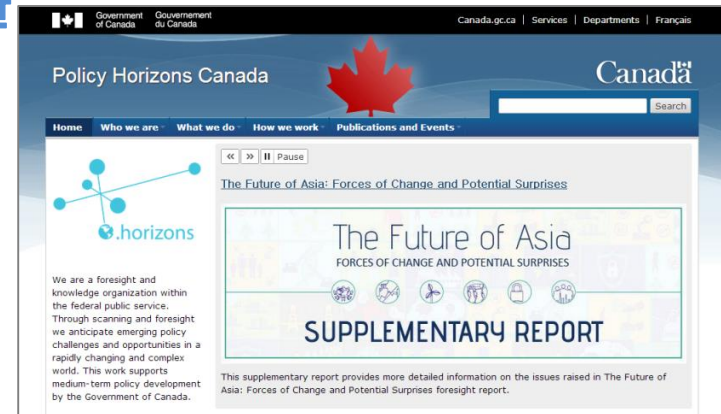
: Incorporating Climate Change and Other Environmental Risks into Management , etc.

- ▶ Economic

: North American Linkages , The Broader Determinants of Productivity , etc.

- ▶ Social

:Social Capital as a Public Policy Tool, Population Aging and Life–Course Flexibility , etc.





미래도시 or 도시의 미래?

.....● 1.

전국 도시미래 연구현황

지방정부의 미래비전/도시기본계획 수립 현황 (2015년 기준)

비전	성격	내용구성					비고
		경제	사회문화	과학기술	교통인프라	도시주택	
서울미래연구/ 2030 서울플랜	미래연구 /법정계획 (도시기본계획)	●	●		●	●	- 단행본발간 - 계획 발표 후 세부계획 추진
부산시, 부산발전 2020 비전과 전략	비전	●	●		●●	●●	- 발표 후 도시기본계획 재 수립 중
대구시, 2030 대구비전	법정계획 (도시기본계획)	●	●		●	●	- 도시기본계획 재 수립 중
인천시, 2050 인천비전	비전	○	○				- 비전발표
경기도, 경기비전 2040	비전	●	●	○	●	●	- 비전발표
충남도, 충남경제비전 2030	경제비전	●	●		●	●	- 비전발표
제주도, 제주미래비전계획	비전						- 비전/계획 연계

주: ○ 미래전망과 비전제안 중심 ● 정책제안 중심 ● 사책사업 중심

전국 시도연구소의 미래연구 현황

기관명	부서명	인력구성	설치연도	주요 연구내용
서울연구원	미래연구센터	- 박사급: 3인 - 석사급: 4인	2012*	- 미래서울 2030, 도시생활양식과 도시공간 변화(2012) - 서울미래전략 발굴을 위한 의제 연구(2015) - 2045 서울미래연구(2015)
경기연구원	미래비전연구실**	- 박사급: 4인 - 석사급: 4인	2011	- 수도권 메가트랜드 2030(2012) - 메가 수도권의 발전비전과 전략(2013) - 초연결사회의 도래와 우리의 미래(2013) - 경기비전 2045(2015)
인천발전연구원	미래전략센터	- 박사급: 1인 - 석사급: 3인	2014	- 미래비전 2050(2015)
충남연구원	미래전략연구단	- 박사급: 4인 - 석사급: 3인	2015	- 충남미래연구 포럼 개최(2015) - 충남미래 2040(2015)
대구경북연구원	미래전략팀***	- 박사급: 5인	2015	- 대구장기발전종합계획(2013) - 창조경제 선도지역조성기본계획(2014) - 대구경북 재창조를 위한 전략과제 (2015)
부산발전연구원	미래전략연구센터	- 박사급: 2인 - 석사급: 3인	2014	- 부산 미래가치를 묻다(2013) - 미래도시 트렌드 연구(2014) - 부산발전 2030 비전과 전략(2015)
전북발전연구원	미래전략연구부	- 박사급: 4인 - 석사급: 4인	2015	- 새만금 주변지역 장기발전구상 연구
제주발전연구원	-	-	2015	- 제주 미래비전 수립(2015)

*서울연구원은 2012년부터 미래사회연구실에서 미래연구 수행하였으며, 2015년 미래연구센터 신설

** 경기연구원 미래비전연구실은 2011년 7월부터 2014년 10월까지 운영

***대북경북연구원은 타 부서 겸직

서울시 미래연구

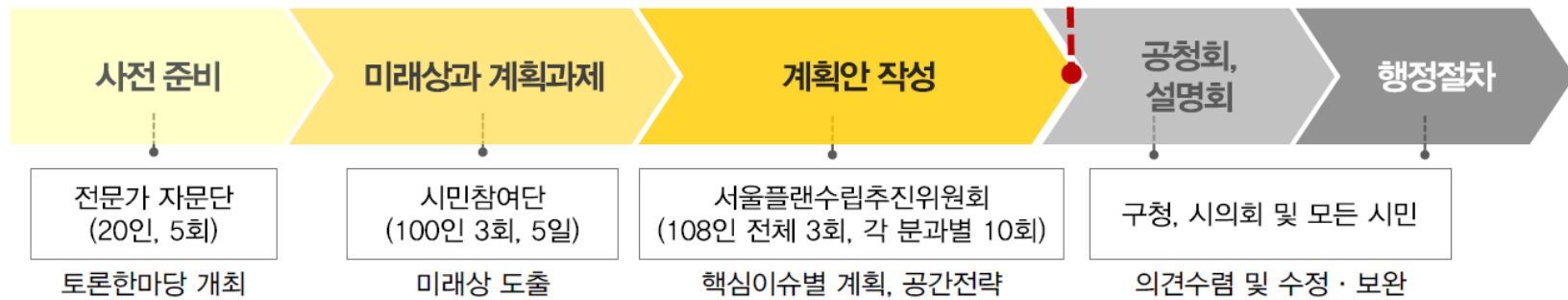


2030 서울도시기본계획



서울시 도시기본계획 : 서울플랜 2030

서울시 계획·정책 수립의 기본 방향을 제시하는 법적 최상위 계획
 시민이 스스로 정한 서울 미래상(VISION): **“소통과 배려의 행복한 도시”**
 계획 수립 전 과정에 시민참여 도입, 계획 내용을 시민 생활 이슈 중심으로 전환



2030 SEOUL PLAN

미래상
소통과 배려가 있는 행복한 시민도시

핵심이슈별 계획
17 목표 설정 + 58 실행 전략 수립

공간계획
공간관리방향: 도시경쟁력 / 균형발전 / 도시정체성 / 삶의 질

- 공간구조:** 자연문화기반골격 보존 / 3도심 7광역중심 12지역중심지 재편 / 소통 상생발전 위한 중심축 설정
- 세부과제:** 12개 세부과제
- 권역별 구상:** 5개의 생활권역 계획

시민 삶과 직결된 5대 핵심 이슈별 전략계획 제시

공간구조 : 다핵 기능중심 구조 제시 (3도심, 7광역중심, 12지역중심)

- 재생/발전축
- 3도심 연계축
- 국제적 중심지 (3도심)
- 광역적 중심지 (7광역중심)
- 지역적 중심지 (12지역 중심)
- ▲ 외사산
- ▲ 내사산
- 한강 및 지천
- 한양도성 (성곽)

2013
거버넌스 기본화대 (시민참여 등)
2030

모니터링 (서울플랜 실행)

서울시 지속가능발전 기본계획

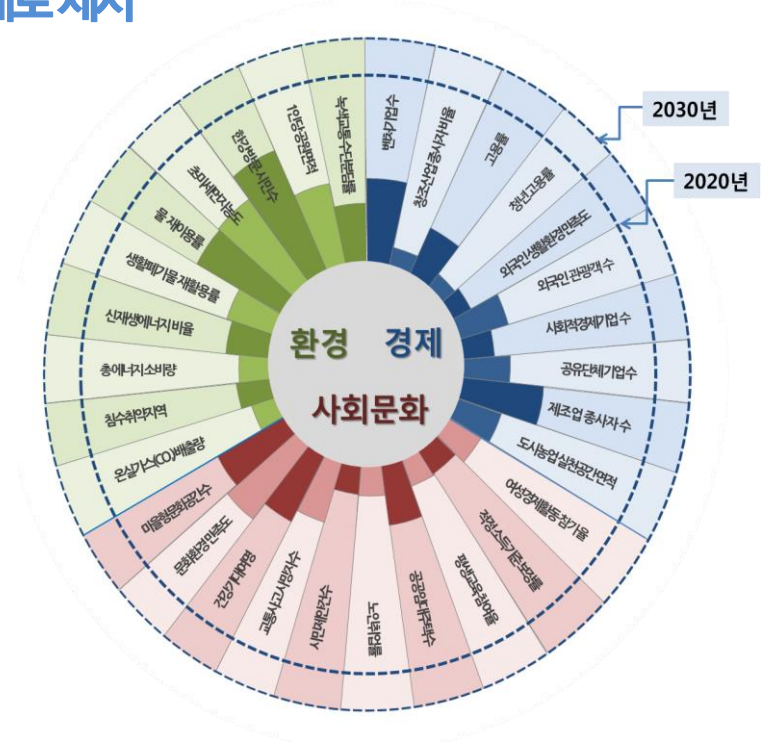
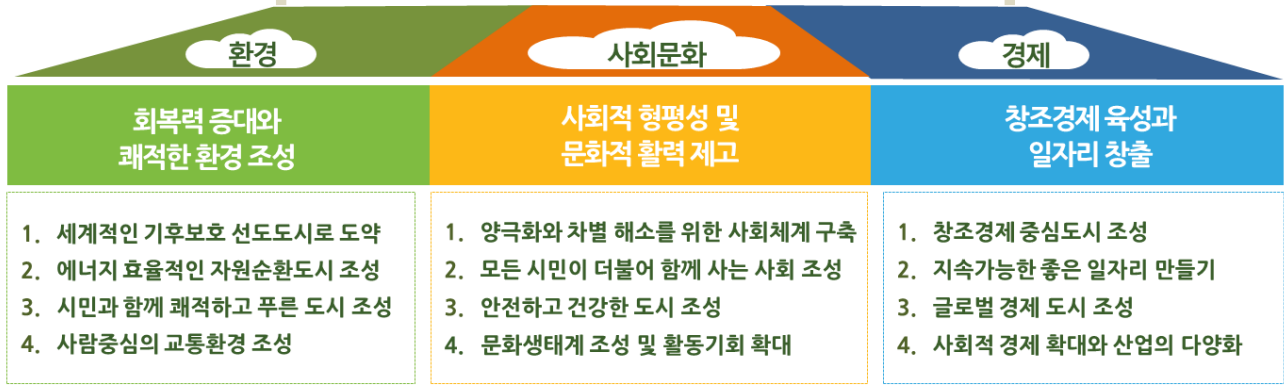
- 2015년 4월 발표한 서울시 지속가능발전 기본계획(2015년~2019년)
 - 환경, 사회문화, 경제 3개 부분 12개 전략, 28개 과제 제시
 - 중기(2020년) 장기(2030년) 목표 포함
- 지속가능발전 지표 선정(3개 분야별 각각 10개 씩 총 30개 핵심지표)
 - 지속가능발전 평가모델: 각 지표별 목표 달성도를 평가하여 수레바퀴형태로 제시

비전

세계가 주목하는 지속가능한 도시 서울

목표

전략



서울시 지속가능발전 기본계획 체계

지속가능발전 평가모델: 수레바퀴모델

서울시 주요 기본계획

	미래 전망	사회 (건강교육여성)	경제 (산업일자리)	주택/ 도시계획	환경	문화/ 관광	교통
2030 도시기본계획	●	●	●	●	●	●	●
시민복지기준	-	●	●	●	-	-	-
도시주거재생 서울	-	-	●	●	-	-	-
경제비전 2030	●	-	●	-	-	-	-
서울교통비전 2030	●	●	-	-	●	-	●
푸른도시 선언	-	-	●	●	●	●	-

* 각 계획의 목표 또는 전략을 기준으로 분류

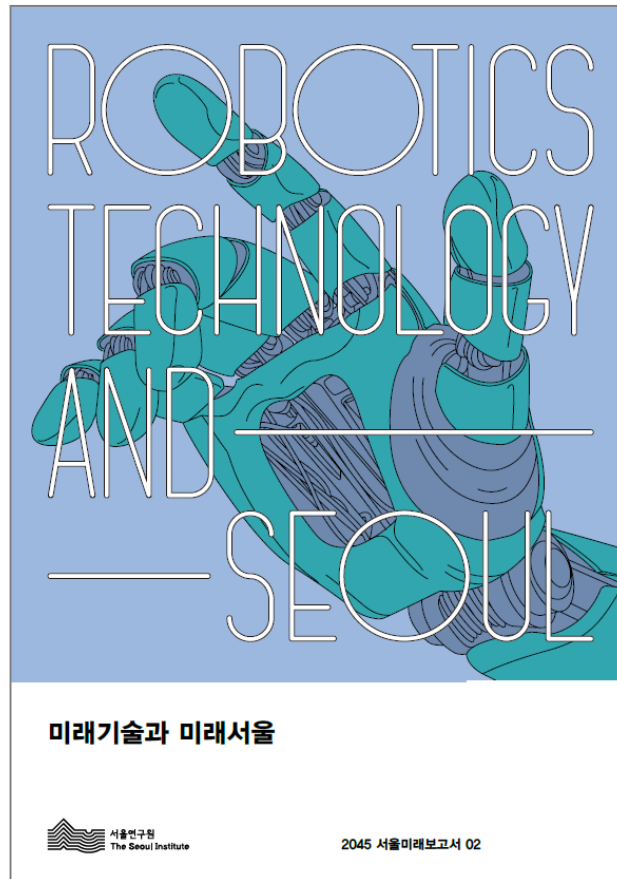
* 미래전망은 각 계획에서 고려한 미래 여건변화(트렌드) 포함 여부 기준

- 단순 거시전망 연구가 아니라,
- 정책미래영향 평가의 근거로 활용할 수 있는데 초점
- 기존 서울시 중장기 플랜과의 차별성
 - 서울플랜 2030과의 차별성 부각
 - 서울미래보고서는 미래예측 기법을 적용, 서울의 미래 사회구조를 다면적으로 조망 (시민참여적 미래방법론 적용, 미래세대 역량 강화 목적)
 - 시정의 미래방향 설정의 조타수로서의 교과서 역할

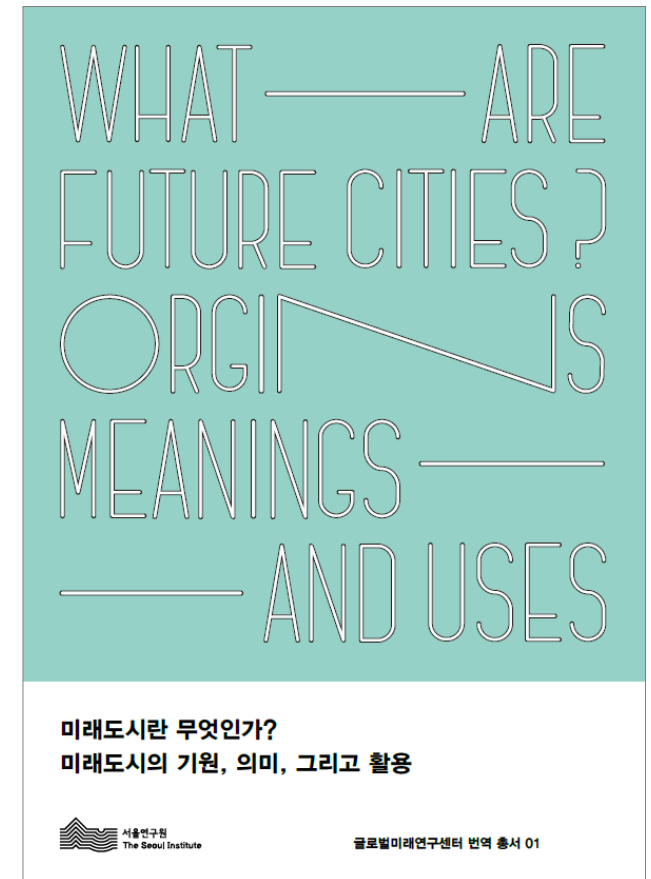
1. 시민참여형 미래서울 만들기



2. 미래기술과 미래서울



3. 미래도시란 무엇인가?(번역본)



1. 시민참여형 미래서울 만들기



목차

I	왜 미래연구인가?	7
II	미래연구 방법론	17
	미래연구의 역사와 방법론	18
	글로벌 사회의 미래연구 동향	28
III	서울시민의 미래 역량과 미래전망	48
	왜 서울시민과 미래세대를 조사하였나?	49
	서울시민의 미래인식과 미래전망	52
	미래세대의 미래인식과 미래 역량	69
IV	전문가의 눈: 서울의 미래정책	81
	조사개요	82
	서울의 미래 영향 요소들	84
	서울의 미래정책 우선 순위	93
V	서울시 정책결정자들의 시각: 무엇이 중요한가	106
	조사개요	107
	미래서울의 핵심가치와 위협요소들	109
VI	에필로그	128
	참고문헌	133
	부록:조사 질문지	135

2. 미래기술과 미래서울



목차

	들어가는 글	변미리
I	로봇기술과 사회 영향력	배일한
	1. 로봇 개념의 변천사	16
	2. 2045, 로봇기술이 사회에 미칠 영향	32
	3. 서울에 로봇법을 허하라	63
II	자율주행차와 미래 도시	이종덕, 고준호
	1. 들어가며	70
	2. 자율주행차의 역사	71
	3. 자율주행차의 정의 및 단계	75
	4. 동향 및 전망	80
	5. 자율주행차와 미래도시상	99
III	新기술과 도시사회 변화	박성원
	1. 서론	111
	2. 우리사회가 마주할 미래 문제들	120
	3. 도시, 일터, 학교, 가정의 미래와 연관기술	128
	4. 맺음말	144

시민참여방법론 _ 미래세대 시민이 만드는 서울의 미래

- **천만상상 오아시스에 미래서울 제안 운영**

- 장기적으로는 30년 후, 단기적으로는 10년 단위로 서울시민이 예상하는 미래서울은?
- 미래서울의 위험과 도전은?



- **시민들이 바라는 2045 미래서울 : mVoting**

- 천상오(천만상상 오아시스)에 제안된 미래서울에 대한 서울시민의 선호는?

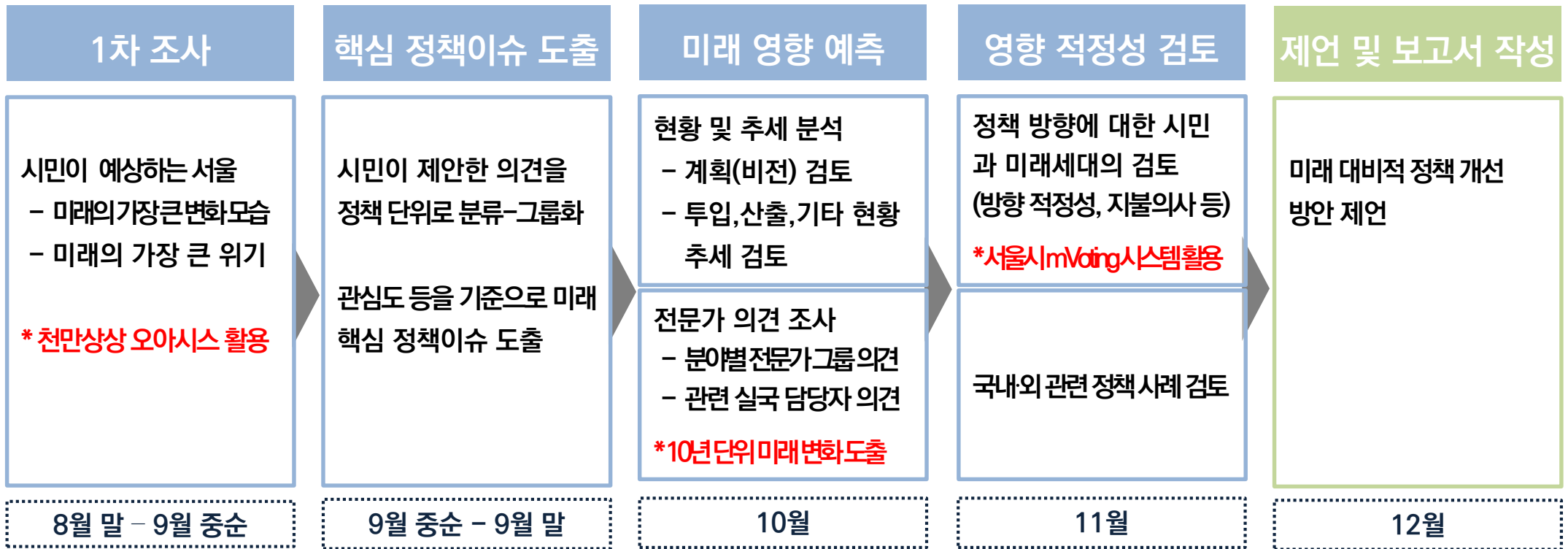


- **미래중심 세대가 보는 서울의 기회와 위기**

- 조사대상: 중3~고2 (현 15세~17세, 2045년 45~47세)
- 조사방법: 심층인터뷰

시민참여형 정책 미래영향분석 (고위공무원 대상)

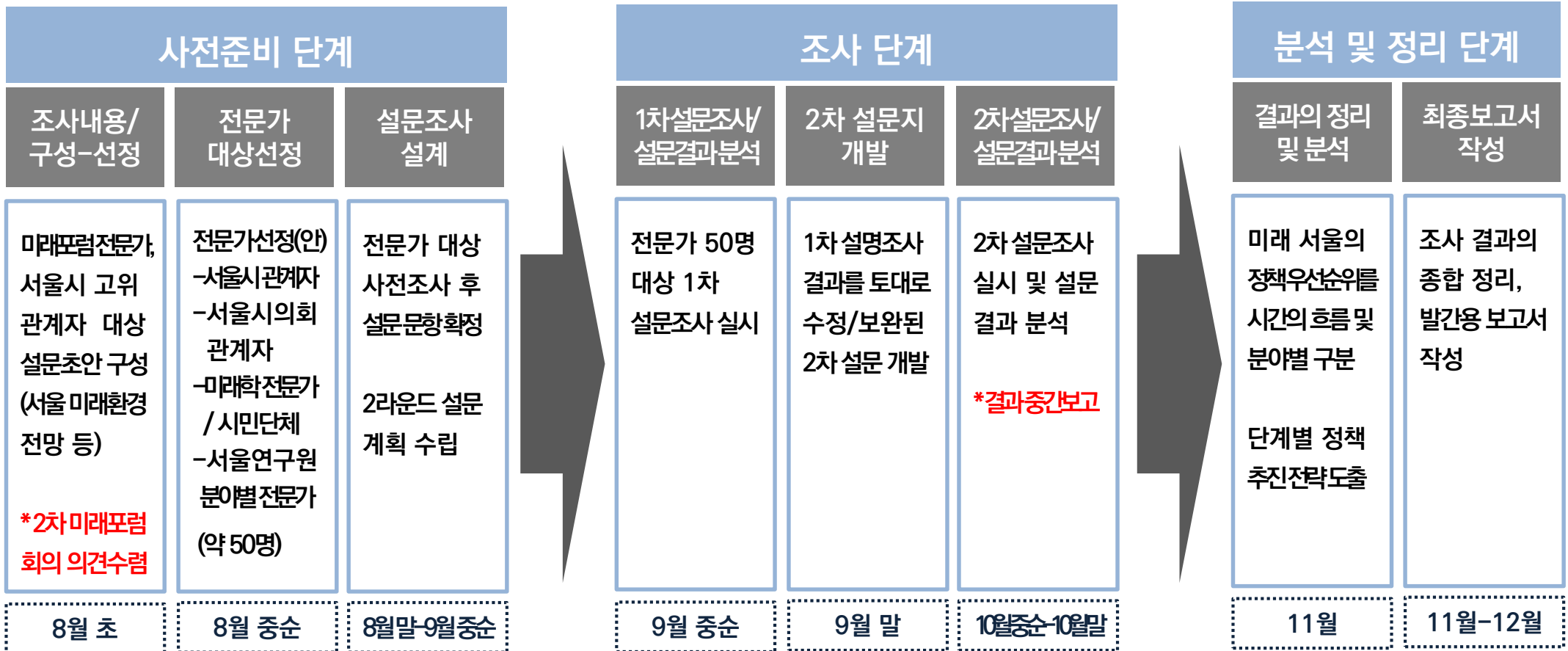
- 서울시 정책/사업이 미래 집단 및 사회에 미치게 될 영향을 식별, 정책 대안을 제시
 - 시민, 정책관계자, 분야별 전문가들이 예상(지향) 하는 미래상에 부합하는 정책 대응 전략 모색



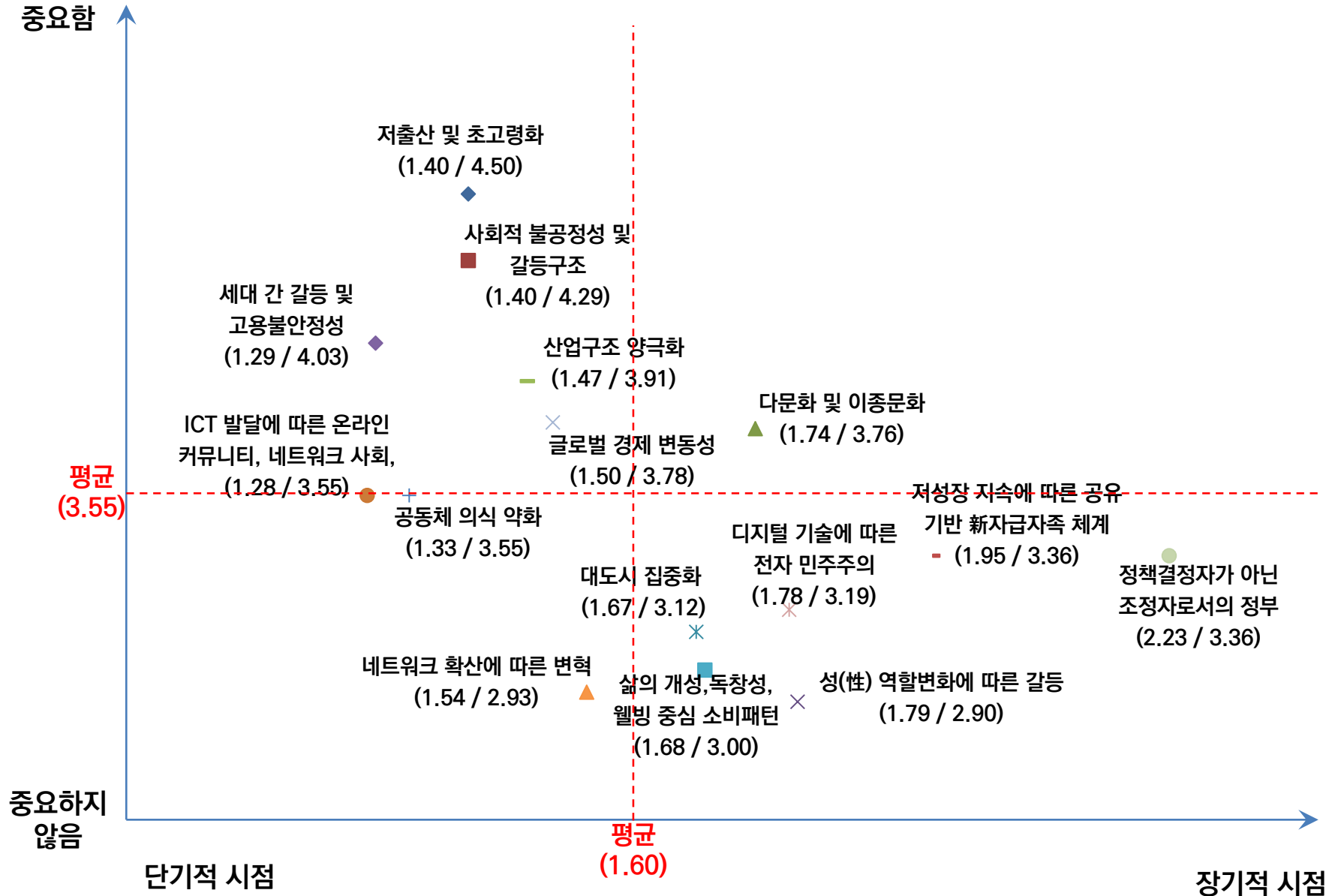
전문가 델파이 조사

• 델파이 기법 적용

- 미래 서울의 환경변화 및 정책우선순위 도출



전문가 조사 결과: 2040년, 지속되는 도시사회문제들



서울시 정책결정자 심층조사 : 서울미래 전망 _ “맑음”

	핵심가치	위험요인	정책우선순위	주요 사업	공무원 업무방식
단장A	<ul style="list-style-type: none"> · 사회적연대, 공동체 의식 	<ul style="list-style-type: none"> · 고령화 · IT와 디지털 종속성 	<ul style="list-style-type: none"> · 젊은 세대의 역량투자 	<ul style="list-style-type: none"> · 청년 일자리 지원(문제해결 역량 강화) 	<ul style="list-style-type: none"> · 소통구조와 교육체계 개선
국장A	<ul style="list-style-type: none"> · 정책의 균형 	<ul style="list-style-type: none"> · 고령화, 일자리 문제 · 기반시설의 노후화, 자원 확보 · 기후변화 	<ul style="list-style-type: none"> · 기반시설 노후관리를 위한 합리적인 예산 배분 	<ul style="list-style-type: none"> · 물재생센터 운영방식 개선 · 하수도 자원조달 구조 개선 	<ul style="list-style-type: none"> · 행정시스템의 긍정 변화 중 시스템 체계화 필요
본부장A	<ul style="list-style-type: none"> · 직접민주주의 	<ul style="list-style-type: none"> · 기후변화 	<ul style="list-style-type: none"> · 전자구적인 문제로서 이산화탄소 감소 	<ul style="list-style-type: none"> · 미래를 위한 아젠다와 방향을 제안하는 장기 연구 	<ul style="list-style-type: none"> · 국가차원에서 공무원제도 변화(계급제 공무원제도 변화 등)
정책관A	<ul style="list-style-type: none"> · 수평적 공동체 	<ul style="list-style-type: none"> · 변화 대응 능력 부재 	<ul style="list-style-type: none"> · 강북의 도심재생 · 사회적 안전망 구축 	<ul style="list-style-type: none"> · 시민소양교육 · 기술교육 	<ul style="list-style-type: none"> · 이해관계를 조정하는 역할이 강화되는 공무원 역량 강화
본부장B	<ul style="list-style-type: none"> · 시민안전 	<ul style="list-style-type: none"> · 인구공동화 현상 · 안전에 대한 막연한 불안감 	<ul style="list-style-type: none"> · 복지와 안전정책 	<ul style="list-style-type: none"> · 시민의식 변화를 위한 교육 	<ul style="list-style-type: none"> · 공무원들의 의식 변화 필요
국장B	<ul style="list-style-type: none"> · 민관협력 거버넌스 	<ul style="list-style-type: none"> · 정치과잉 	<ul style="list-style-type: none"> · 시민역량 강화 	<ul style="list-style-type: none"> · 글로벌 도시로서 인프라 구축 사업 	<ul style="list-style-type: none"> · 공무원 업무의 선택과 집중
위원장A	<ul style="list-style-type: none"> · 공동체 의식 · 더불어사는 사회 	<ul style="list-style-type: none"> · 일자리를 둘러싼 세대 갈등 · 안전문제 · SOC정비 위한 재정부족 	<ul style="list-style-type: none"> · 좋은 일자리, SOC유지관리 · 도시재생 	<ul style="list-style-type: none"> · 기업이 할수 없는 연구투자, 교육 등 인재양성 	<ul style="list-style-type: none"> · 서서히 바뀌고 있음 · 리더십이 가장 중요

서울시 정책결정자 심층조사 : 서울미래 전망 _ “맑음”

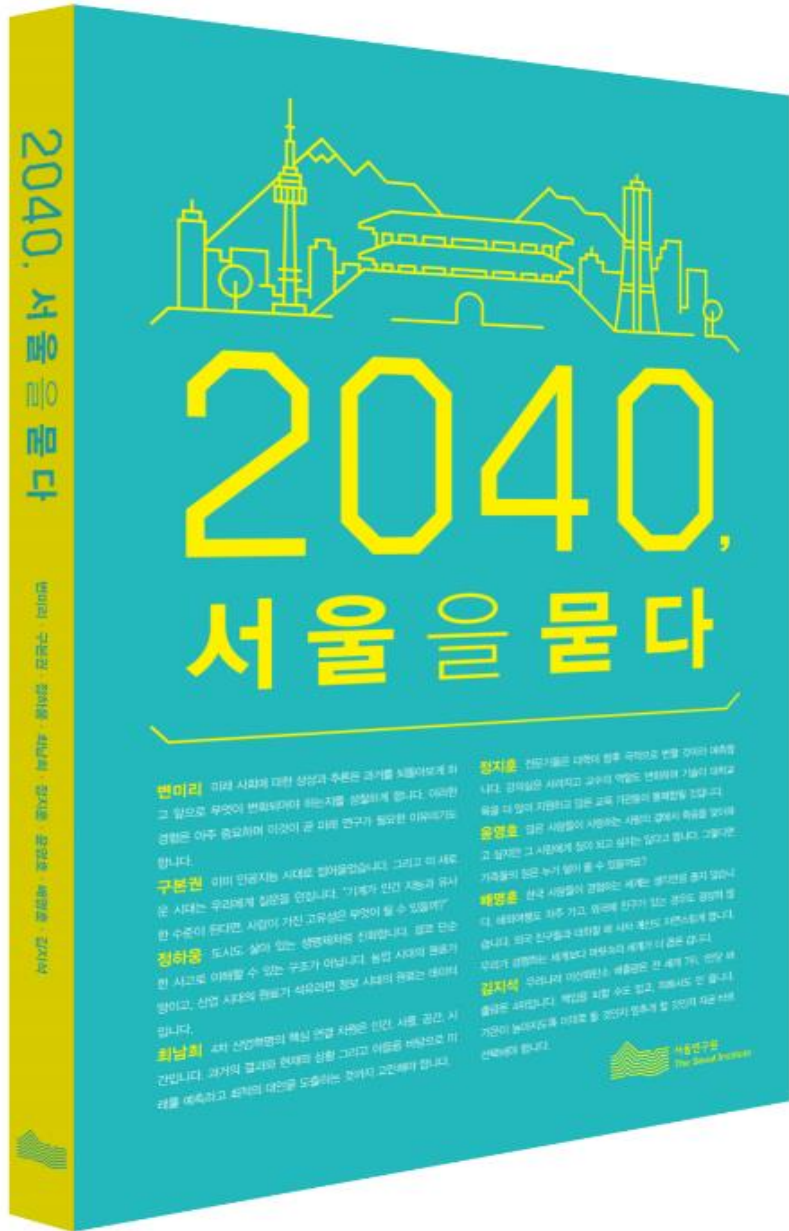
	핵심가치	위험요인	정책우선순위	주요 사업	공무원 업무방식
단장B	<ul style="list-style-type: none"> 포용, 배려 	<ul style="list-style-type: none"> 저출산 고령화, 노동력 감소 생태계 파괴 인구밀집으로 인한 도시문제 	<ul style="list-style-type: none"> 도시문제 관리를 위한 도시 디자인 관리 노동력 유입 	<ul style="list-style-type: none"> 적극적인 저출산 대책 주거문제 해결 	<ul style="list-style-type: none"> 세부규제에서 포괄적 관리 조직으로 변화 필요
부시장A	<ul style="list-style-type: none"> 사회적 통합 	<ul style="list-style-type: none"> 가치관의 충돌과 갈등 	<ul style="list-style-type: none"> 사회적 갈등 해결 정책 	<ul style="list-style-type: none"> 통일에 대한 대비 	<ul style="list-style-type: none"> 필요 역량 다양화, 인내 중요
본부장C	<ul style="list-style-type: none"> 소통과 화합 신뢰 	<ul style="list-style-type: none"> 도시 노후화 	<ul style="list-style-type: none"> 노후화된 인프라 관리(안전문제) 	<ul style="list-style-type: none"> 과학적인 인프라 관리 	<ul style="list-style-type: none"> 의사결정 과정의 중요성 커짐
본부장D	<ul style="list-style-type: none"> 인문적 재생(시민들의 자발적 변화) 	<ul style="list-style-type: none"> 사회 전반의 경직성과 갈등 	<ul style="list-style-type: none"> 다양성의 인정 예측 어려운 문제에 대한 대응 체제 마련 	<ul style="list-style-type: none"> 고령 인구 노동력의 생산적 활용 	<ul style="list-style-type: none"> 소통 능력, 창의적 문제 해결 노력이 중요해짐
국장C	<ul style="list-style-type: none"> 자연환경보존 역사문화보전 편리함(직주근접 등) 	<ul style="list-style-type: none"> 인구구조 변화 인프라 노후화와 수요 증가 탄소연료 고갈, 세계적 기후환경 변화 	<ul style="list-style-type: none"> 사회적 지속가능성 확보를 위한 정책 경제환경문화적 지속가능성 확보 	<ul style="list-style-type: none"> 정책에 대한 시민 참여 증진 사회자본을 활용한 도시재생 광역차원적 도시관리체계로 전환 	

서울시 정책결정자 심층조사 : 서울미래 전망 _ “맑고 흐름”

	핵심가치	위험요인	정책우선순위	주요 사업	공무원 업무방식
본부장D	<ul style="list-style-type: none"> 정신적가치(배려, 감사, 책임감) 	<ul style="list-style-type: none"> 인구구조 일자리구조 	<ul style="list-style-type: none"> 일자리창출 	<ul style="list-style-type: none"> 50대 중산층지원 	<ul style="list-style-type: none"> 공무원들은 열심히적응중 부서별 인력배치의 불균형 문제
국장D	<ul style="list-style-type: none"> 관용(실패, 새로운시도에 대한) 	<ul style="list-style-type: none"> 탐다운방식의 행정구조(경직성) 산업적환경의 해외이전 	<ul style="list-style-type: none"> IT선도마켓의 역동성유지 주거환경개선(신사업 창출 가능, 삶의 질 향상) 	<ul style="list-style-type: none"> 원천기술 확보 기업유치 환경친화적 지속가능한 주거환경개선 	<ul style="list-style-type: none"> 연공서열과 직렬제도 문제(네트워크형 시스템 필요) 인적자원 역량 부족 조직의 역량성장 기초체질
단장C	<ul style="list-style-type: none"> 소프트파워 	<ul style="list-style-type: none"> 무관심, 불평등 	<ul style="list-style-type: none"> 하드웨어적 도시개발이 아닌 사회적 개발 	<ul style="list-style-type: none"> 프로그램화된 공간정책 	<ul style="list-style-type: none"> 개선 필요 협업 부족 조직구조의 변화 필요
대변인	<ul style="list-style-type: none"> 공동의 가치 인간의 가치 	<ul style="list-style-type: none"> 남북분단 	<ul style="list-style-type: none"> 주거를 포함한 복지역량 강화 	<ul style="list-style-type: none"> 행정의 기본 역할 강화(인프라 관리 등) 	<ul style="list-style-type: none"> 압축적인 행정시스템으로 변화 인적구성의 다양화 필요
기획관A	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌 도시로서의 매력 	<ul style="list-style-type: none"> 주거, 인프라 노후화 중국 도시의 성장 	<ul style="list-style-type: none"> 도시재생, 안전, 문화관광 	<ul style="list-style-type: none"> 매력적인 도시공간을 만들 수 있는 인력 양성 	

서울시 정책결정자 심층조사 : 서울미래 전망 _ “먹구름”

	핵심가치	위험요인	정책우선순위	주요 사업	공무원 업무방식
기획관B	• 공유가치	• 개인의욕구변화와 생존여건의차이증가	• 인력에대한투자	• 다양한성공사례개발	• 행정시스템개선
본부장E	• 창조역량강화	• 인구구조의변화 • 노동자에대한인센티브	• 양극화해소	• 서울형창조경제산업육성	• 인센티브구조, 순환보직제도 개선
본부장F	• 경직성의최소화(유연성)	• 노후화에따른유지관리비용	• 삶의질 향상을위한 공원 공공도서관, 하천 공원화확대 • 동호회활동 확대	• 합리적인재정계획을수립을 위한장기플랜 • 관광의다양성확보	• 적자패러다임에서의 재정운영에대한대비
국장D	• 시민의정확한의사피악	• 고령화	• 통합된정보시스템제공	• 장기요양시스템의체계화, 학교를활용한문화생활 활성화	• 미래행정수요에대비한 행정인력충원계획필요
국장F	• 공동체	• 인프라시설의노후 • 전세시장불안정 • 30년후고층빌딩의처리	• 시설물관리측면의보수 비용준비 • 임대주택공급, 도시재생	• 서울리츠를통한민관협력 임대주택, 공동체주택보급	• 큰폭의변화 • 장기적관점의대응필요
부시장B	• 공동체의식	• 남북관계(통일등) • 공공재원고갈 • 인프라의노후화	• 교육 • 공동체의식 확산	• 교육인력양성, 교육의 내용과질향상 • 경제적부가가치창출가능 분야도출	• 유연성부족(경직된계급제 개선필요)
국장G	• 시민참여	• 2020년도시공원해제	• 도시공원해제대책	• 공원트러스트 조성, 시민 공원운영	• 변화 필요
국장H	• 건강	• 노인인구증가 • 식품문제	• 일자리창출	• 도시농업등농업관련 일자리창출	• 타부서와의협업이잘안됨 • 중앙-지방체간소통부족



들어가며 _ 미리 가 본 서울, 2040 | 변미리

제1강 | 로봇 시대, 인간의 일 | 구본권

제2강 | 빅데이터와 도시계획 | 정하웅

제3강 | 4차 산업혁명과 미래 도시 | 최남희

제4강 | 무크, 미래 교육과 미래 도시 | 정지훈

제5강 | 좋은 죽음과 공동체 대응 | 윤영호

제6강 | 변두리에서 쓰는 SF: 서울은 왜 외계의 침공을 당하지 않는가 | 배명훈

제7강 | 불(火) 필요한 에너지에서 불(火) 필요 없는 에너지로 | 김지석

서울시 인구정책

미래 인구정책의 관점

전통적 시각

인구변화는 정책의 결과이다
(산아제한, 수도권 집중 억제, 인구분산)

성장담론
(성장을 통해 문제를 해결할 수 있다)

행정구역 내 문제이다
(서울시 인구가 줄고 있다)

이 연구의 관점

- + 인구변화는 시민 선택의 결과이다
- + 재분배담론
(분배를 통해 문제를 해결해야 한다)
- + 대도시권의 문제이다
(서울이 넓어지고 있다)

정책의제 설정 - 프레임워크

자연증감

사회적 증감

극복과제

저출산 극복

도시활력 제고

적응과제

고령화 대응

서울대도시권 확장

서울시
인구변화
전망

4차
산업혁명

가치관과
삶의 양식
변화

외생적
환경(경기)
전망

새로운가?

효과적인가?

서울의 인구정책

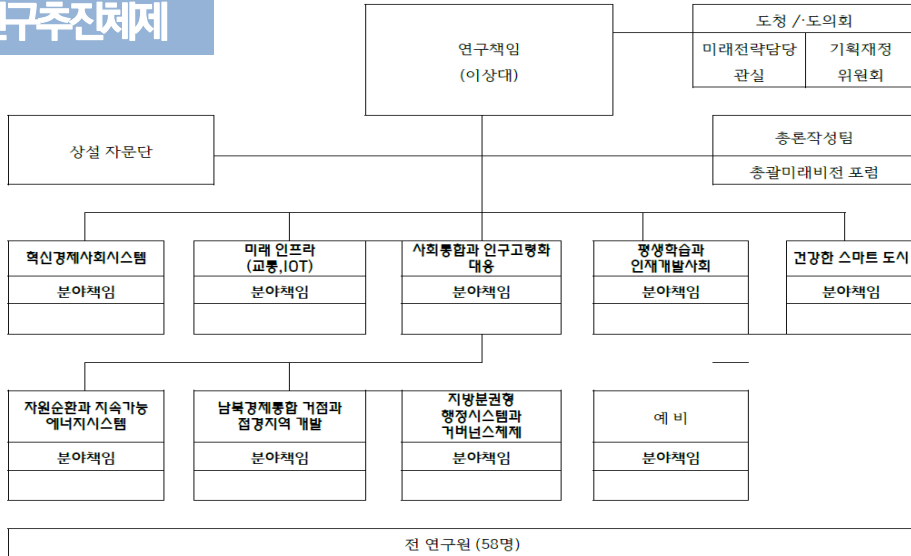
정책과제별 실행계획(안)

I.주간인구	<ol style="list-style-type: none"> 1. 광역적 차원의 新생활권 도시계획 수립 2. 광역 버스노선 시스템 정비·구축 3. 역세권 '공유워크센터' 설치 4. 주간인구 대상 서울시민카드 서비스 확대 5. (가칭)광역생활권 협치체계 구축 	
II.상주인구	<ol style="list-style-type: none"> 6. 주거비 부담 완화를 위한 전월세·임대료 제도 개선 7. 역세권 2030 청년주택 공급 확대 8. 다세대·다가구 밀집지역 주거의 질 제고 9. 아파트 노후화에 대비한 기금 관리 10. 1인 가구 맞춤형 공동체주택 공급 지원 11. 한 지붕 두 살림 아파트 설계가이드라인 수립 	
III.출생인구	<ol style="list-style-type: none"> 12. 출산장려·복지혜택의 '유자녀' 기준 다양화 13. 결혼·출산에 대한 '소득공제' 확대 14. 신혼부부 자녀 출산 시 주택 자금대출 이자 지원 15. 청년 뉴딜 일자리·청년 활동지원 확대 16. 실효성 있는 일·가정 양립 제도 도입 17. 어린이집 교사 대 아동비율 축소 18. 특이친화적 마을 조성을 위한 공동육아지원체계 구축 19. 학령인구 감소에 따른 학교시설 복합화 20. 특성화고 육성 및 직업교육 지원 	
IV.고령인구	<ol style="list-style-type: none"> 21. 신세대 노인인구를 위한 '경로당' 프로그램 혁신 22. 고령자의 이동 편의 향상을 위한 교통체계 개선 23. 고령 운전자를 위한 교통안전 대책 24. 간병서비스 질 혁신 25. 치매어르신 공동체마을 조성 26. 품위 있는 죽음을 위한 호스피스 인프라 구축 	
V.외국인인구	<ol style="list-style-type: none"> 27. 주민과 함께 하는 외국인 소셜커뮤니티 형성 28. 외국인 친화적 뉴딜 일자리 발굴 29. 미등록 외국인(이주인) 자녀 보육료 지원 30. 국제학사+지방학사 결합형 공공기숙사 건립 31. 외국인 유학생 창업 및 정착 지원 	
VI.인구통계	<ol style="list-style-type: none"> 32. 다양한 인구통계 조사·체계 구축(주간인구 포함) 33. 빅데이터를 활용한 스마트 인구통계 맞춤형 서비스 제공 	

타시도 미래연구

경기연구원의 경기비전 2040

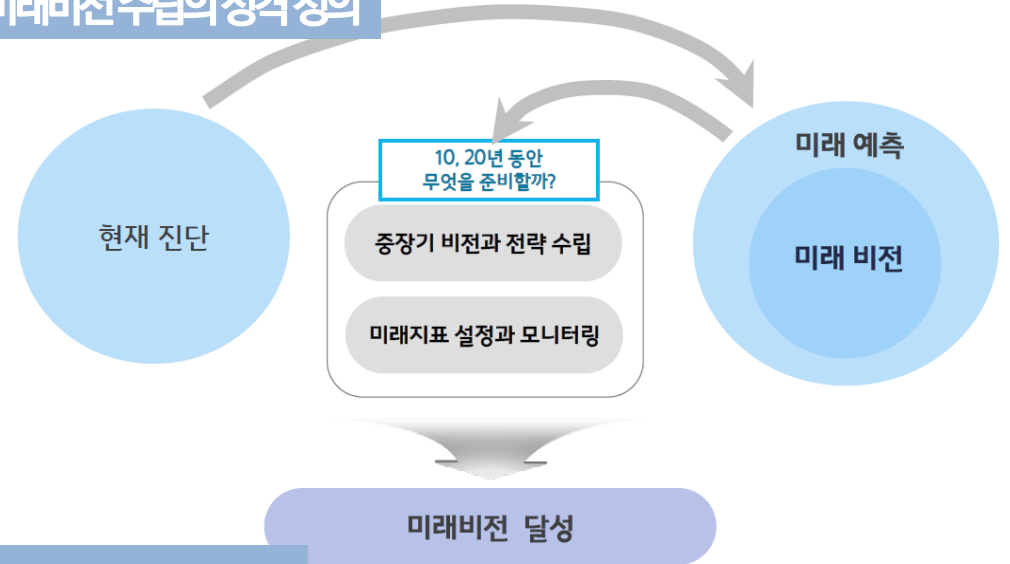
연구추진체제



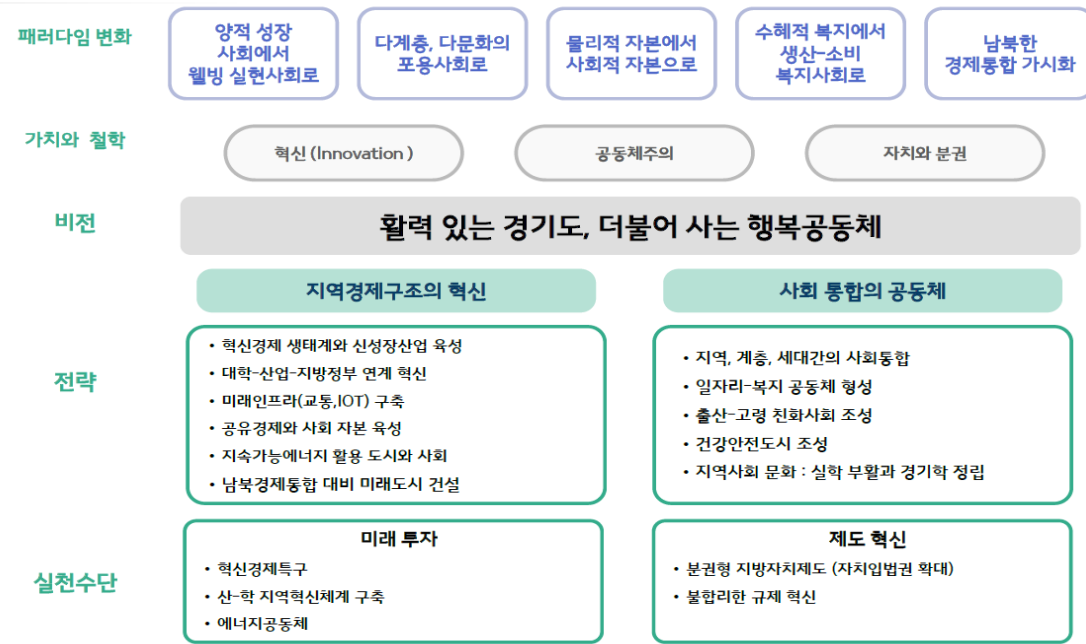
연구직업 순서와 내용



미래비전 수립의 성격 정의



비전과 전략 설정



- **민선6기 「취임100일 시정운영방향」에서 비전수립 발표**

- 민선 6기 인천 시정목표 실현을 위한 10대 핵심과제로 ‘인천 비전 2050 미래발전계획 수립’이 선정
- 미래 비전 목표 시계 2050년으로 설정
- 「2030년 인천도시기본계획」수립과의 관계조정: 인천 미래발전전략을 도시계획, 교통, 사회, 경제, 산업 등 분야별 중장기 계획의 근간이 되는 최상위 종합 발전전략으로 활용

- **추진일정**

- 2015년 7월: 인천의 미래어젠다 및 기본방향 발표
- 2016년 1월: 인천 미래발전전략 발표

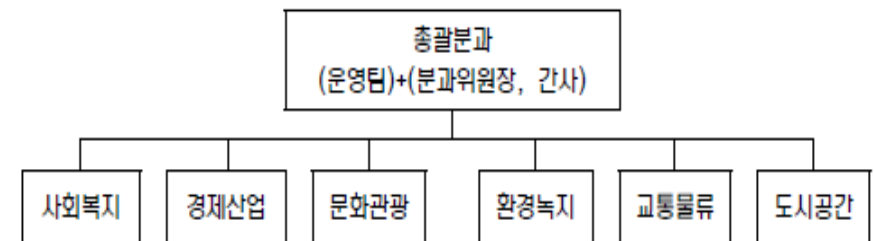
- **추진체계**

- 총괄분과: 비전수립 추진일정과 운영방식 결정, 분과별 논의사항에 대한 검토와 조정 방향 제시

미래전망 작성, 어젠다 선정, 의견수렴 등에 대한 세부 지침 제시

- 개별분과: 분야별 미래전망 대상 결정

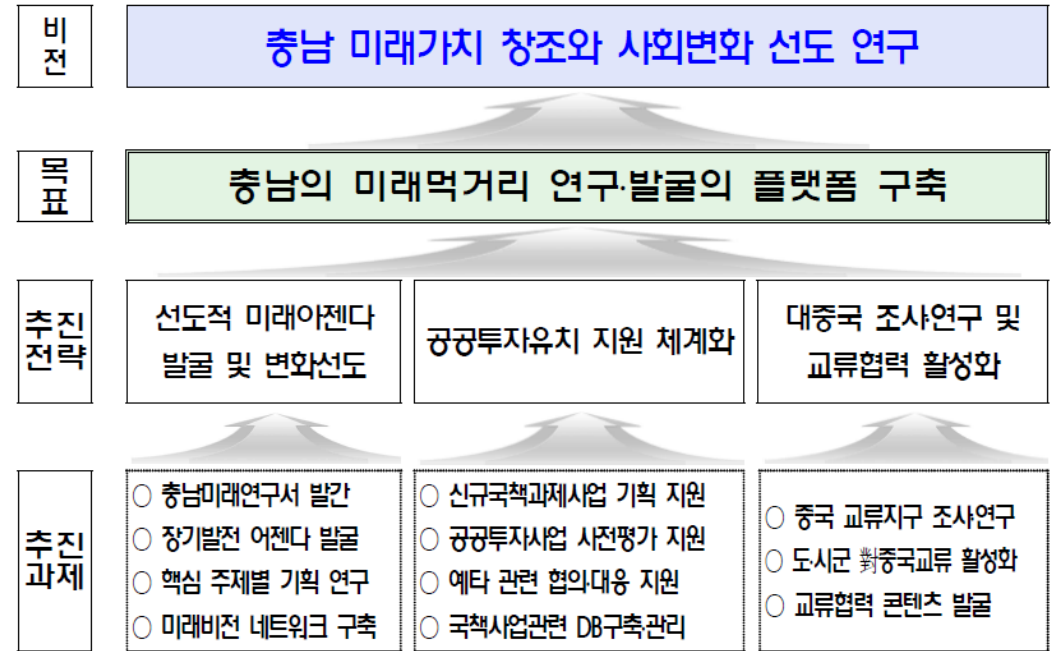
사전 합의된 미래트랜드에 기초하여 미래전망 대상 단위의 미래전망 결과 제시 등



연구추진체제



미래전략연구단 미션



충남미래 2040의 내용구성

• 2040 충남: 우리는 지금 어디에 있는가?

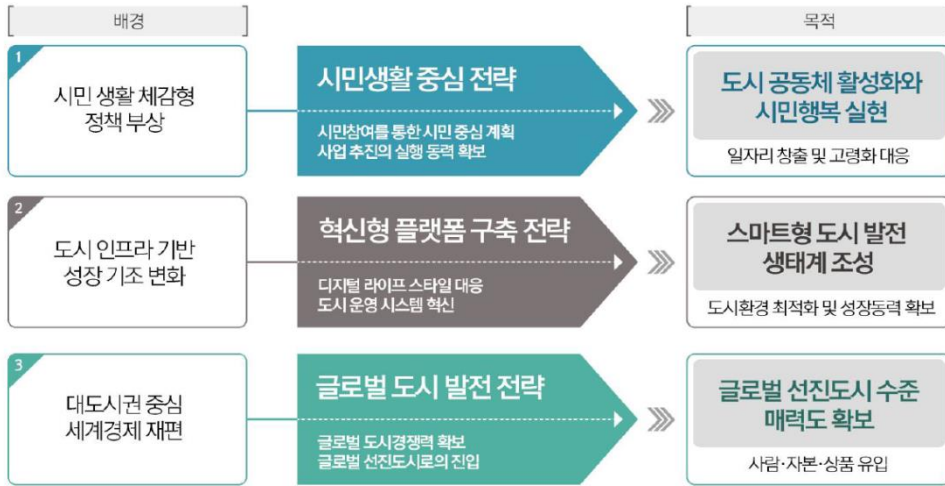
-역사의 성찰, 인구와 가구, 공간구조와 환경, 산업경제, 지방과 정치 분야

• 2040 충남: 무엇을 할것인가?

-자속가능한 인구구조, 매력있는 정주환경 구축, 개방적 다양성 경제, 해양 충남의 가치, 효과적 공공부문

부산발전연구원의 부산발전2030 비전과 전략

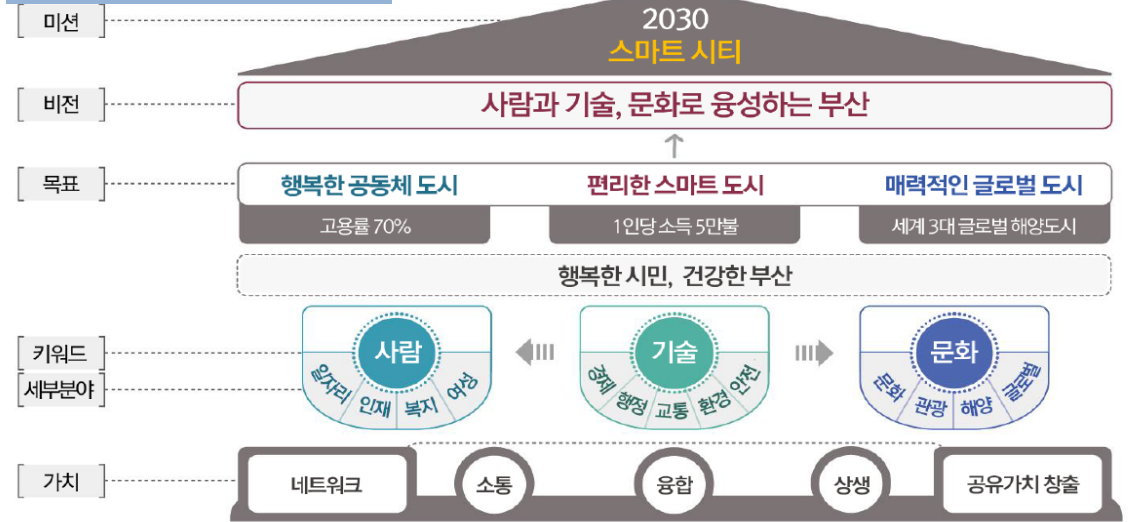
연구배경및목적



연구방법론

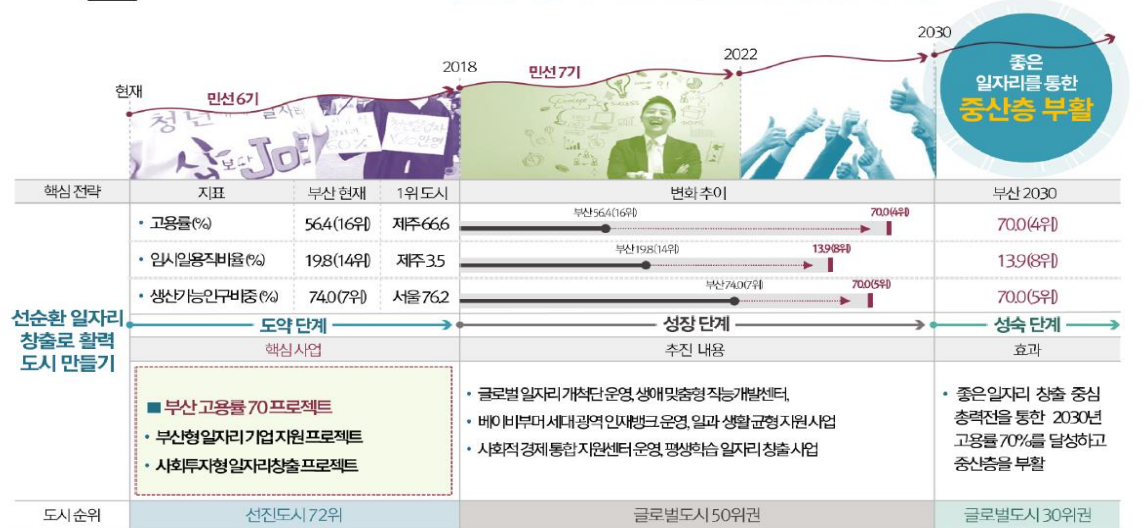
- 시민원탁회의: 참여시민 100명
- 시민설문조사: 분야별 중요도 및 만족도, 분야별 중요도 및 잠재력
- 전문가 설문조사: 동남 광역경제권 잠재력과 저해요인 등
- 빅데이터 분석: 부산의 미래에 대한 여론동향 추이분석

2030비전및목표체계



도시목표 설정에 행복한공동체 도시

1 일자리 프로그램 > 좋은 일자리를 통한 중산층 부활

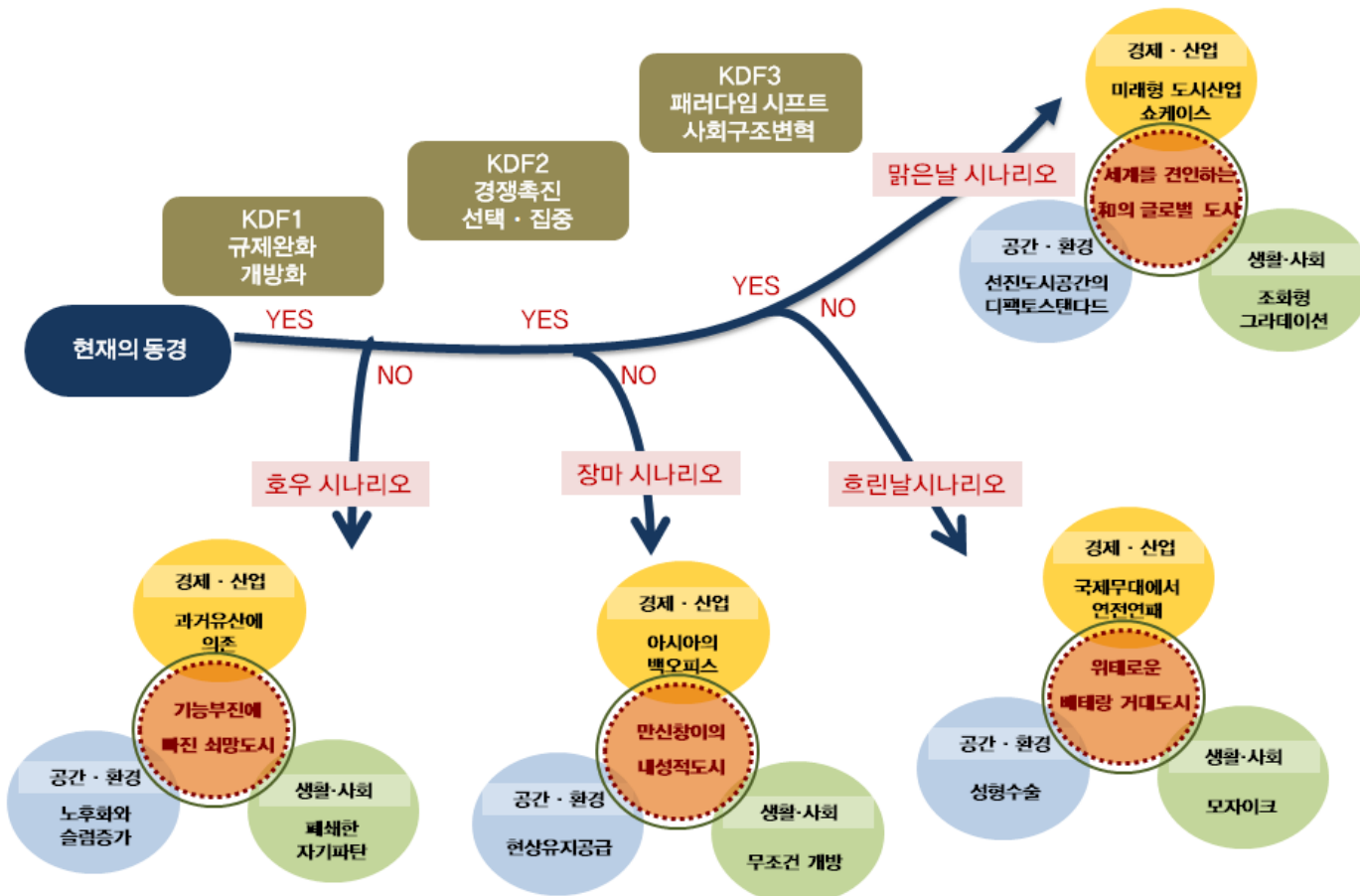


2 외국 도시 미래비전

■

동경의 미래 도시 구상

- 모리재단(The mori memorial Foundation)에서 연구
 - 도쿄의 2035 미래도시 견인 key factor 도출, 4가지 미래예측 시나리오 제시



출처 : <http://www.mori-m-foundation.or.jp/english/research/project/7/index.shtml#report>

동경의 미래 도시 구상

	연도	2010년		2035년			참고 비교치
	시나리오	현재	호우 시나리오	장마 시나리오	흐린날 시나리오	맑은날 시나리오	
경제 · 산업	인구(동경권) / 천인(2010년대비)	34,382 (세계1위)	30,944 (-10%)	32,747 (-5%)	34,382 (0%)	36,102 (+5%)	20,610천명 뉴욕권의 현재 수치(세계 2위)
	생산연령인구(동경권) / 천인(2010년대비)	23,036	18,383 (-20%)	19,831 (-14%)	20,848 (-9%)	22,132 (-4%)	
	GDP(동경권) / 10억달러(2010년대비)	1,479 (세계1위)	1,128(-24%)	1,401 (-5%)	1,935 (+31%)	2,524 (+71%)	1,406*10억달러 뉴욕권의 현재 수치(세계2위)
	GDP성장률(동경권)	+1.6%	-1.0%	-0.2%	+1.0%	+2.0%	+1.6% 동경권 과거 5년간 평균치
	1인당GDP(동경권) / 달러(2010년대비)	43,016	36,437 (-15%)	42,789 (-1%)	56,274 (+31%)	69,927 (+63%)	63,535 스위스의 현재 수치
	노동생산성(GDP/취업인구) / 달러 (취업인구=16세이상 x 취업률)	72,131 (취업률 68%)	71,382 (취업률 55%)	71,839 (취업률 65%)	89,093 (취업률 70%)	104,184 (취업률 75%)	98,773 미국의 현재 수치
	제3차 산업 GDP비율(동경권)	88.3%	80.0%	85.0%	88.3%	93.0%	92.3% 런던의 현재 수치
	완전실업률(동경권)	4.7%	20.0%	10.0%	5.0%	1.0%	1.1% 동경권의 과거 최저치
공간 · 환경	도심3구 인구밀도 / 인/km ²	6,015	3,000	6,000	10,000	20,000	25,000 맨하탄 현재 수치
	삼환상도로 정비율	47%	60%	70%	90%	100%	90% 동경권의 2020년 목표치
	주택내 진화율(동경권)	76%	80%	90%	95%	100%	90% 동경권의 2020년 목표치
	국제선취항도시수(나리타-하네다)	77	50	75	100	150	113 싱가폴의 현재 수치
	도심터미널에서 주요 국제공항까지의 접근시간	50분 (동경역-나리타공항)	90분 (동경역-나리타) (철도폐지로버스이용)	50분 (동경역-나리타공항)	20분 (하마마츠초-하네다)	15분 (동경역-하네다공항)	15분 런던 패딩턴-히드로공항
	재생가능에너지 비율(동경권)	3.1%	2%	3%	15%	30%	20% 동경권의 2020년 목표치
	녹지율(동경권23구)	24%	20%	25%	30%	40%	30% 동경23구의 1973년 수치

동경의 미래 도시 구상

	연도	2010년		2035년			참고 비교치
	시나리오	현재	호우 시나리오	장마 시나리오	흐린날 시나리오	맑은날 시나리오	
생활 · 사회	여성취업률 (동경권)	65%	55%	60%	70%	80%	80% 핀란드의 현재 수치
	고령자취업률 (전국)	19.5%	15%	20%	35%	50%	29.7% 한국의 현재 수치
	평균수명 (동경권)	83세	80세	83세	85세	90세	86.9세 오키나와 여성의 현재 수치
	합계특수출생률 (동경권)	1.02	0.94	1.14	1.4	1.6	2.0 프랑스의 현재 수치
	100만 명 당 살인건수 (동경권)	14.8	20.0	15.0	10.0	5.0	3.8 싱가폴의 현재 수치
	외국인거주자수 (1도 3현) (외국인비율)	766,000 (2.2%)	500,000 (1.6%)	1,500,000 (4.6%)	2,000,000 (5.8%)	3,500,000 (9.7%)	1,675,000 (33.6%) 싱가폴의 현재 수치
	해외로부터의 연간 방문자수 (동경권)	5,336,000	5,000,000	7,500,000	10,000,000	20,000,000	14,752,000 런던의 현재 수치
유학생수 (1도 3현)	55,000	30,000	50,000	100,000	200,000	132,000 런던의 현재 수치	

미래도시 유형과 지역적 경향성

	Trend	Regional Popularity	Country Popularity	City popularity
Future cities	Stable	Global	India, USA, Canada, Australia, UK, Mexico, Brazil	Minneapolis, Singapore, Mumbai, New Delhi, Phoenix, London, San Francisco, Pune
Eco City	Stable	Asia	Philippines, Singapore, Malaysia, India	Chandigarh, Tianjin
Smart cities	Rising usage	Europe, North America	Italy, Spain, Belgium, UK	Barcelona, Bologna, Turin, Rome
Intelligent cities	Stable	North America	USA, UK	London
Sustainable cities	Declining usage	Commonwealth	Australia, UK, Canada, USA, India	Vancouver, Singapore, Washington, Auckland, Portland, Dubai, London, Austin
Compact Cities	Stable	Mixed	Australia, UK, USA	Salt Lake City, New York City
Liveable Cities	Sporadic	Commonwealth	Australia, UK, Canada, Singapore	New York City, Singapore, Melbourne, Pittsburgh, Vancouver
Digital cities	On the decline	Mixed	Ireland, Philippines, USA, UK	Kansas City, Oklahoma City, Dublin, Minneapolis
Innovative cities	Stable	Mixed	USA, UK, India	Bangalore
Green cities	Stable	North America	USA, Australia, Canada	New York City



서울연구원
The Seoul Institute



감사합니다