



미래 탐구, 왜 그리고 어떻게

- "미래연구"의 운영방향 -

강 홍 열

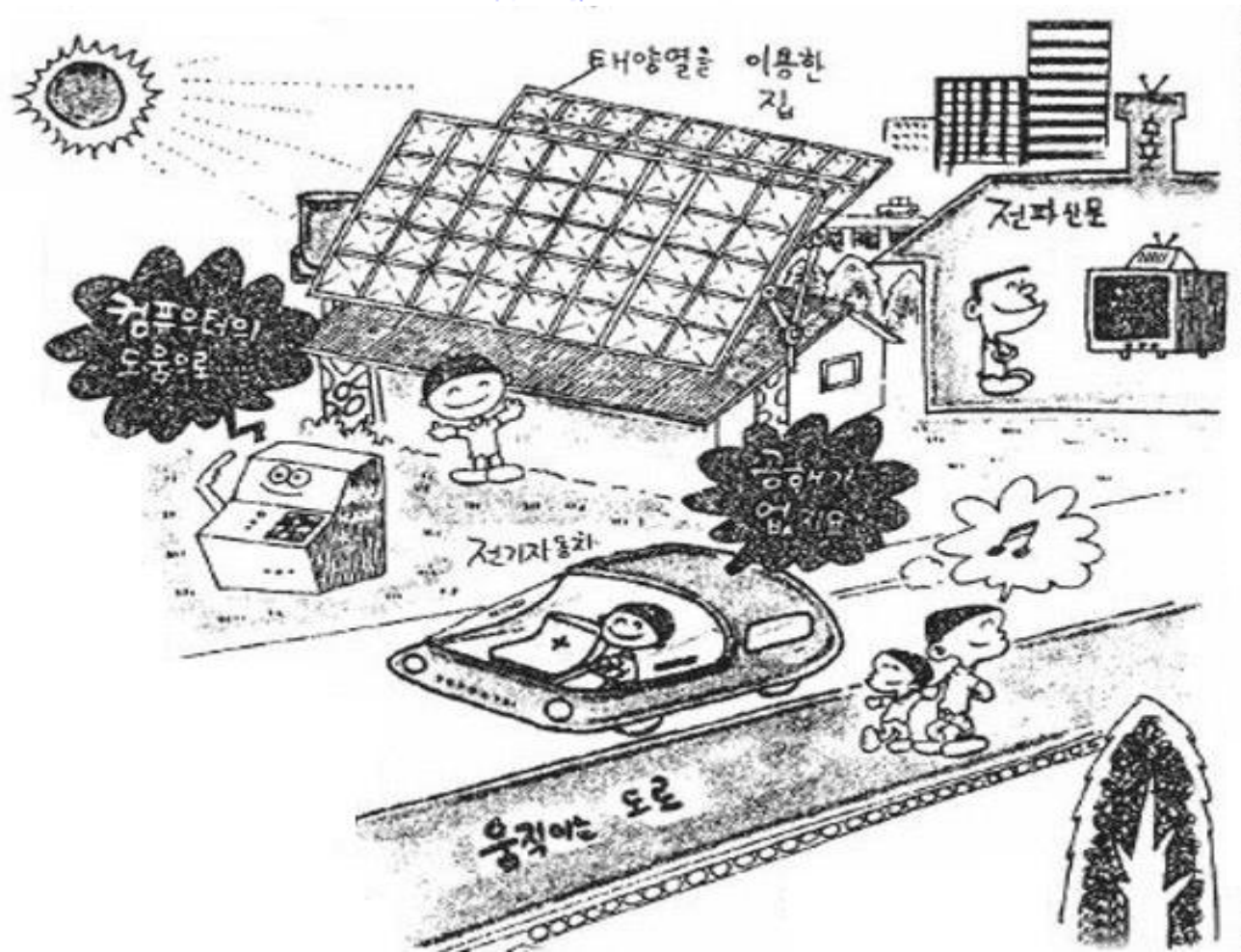
hongyol@gmail.com

blog.hongyol.com

043)531-4290, 010-5398-4451

1965년에 내다본 2000년

세계 2000년대의 생활의 이모저모



1965년에 내다본 2000년

세기 2000년대의 생활의 이모저모



미래에 대한 시각

미래학자



국가지도자



IT전문가



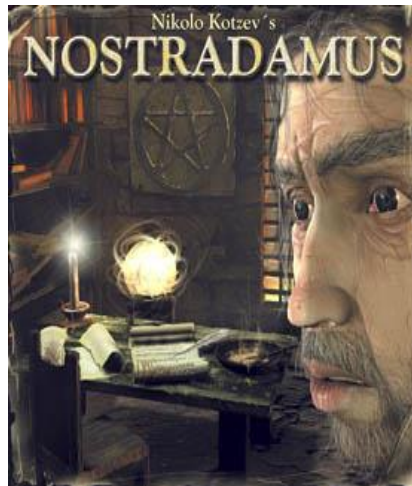
영화감독



미래소설가



예언가



무당



점술가

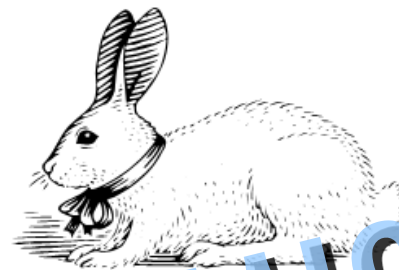
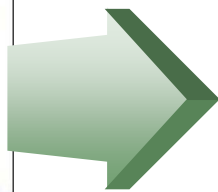


관찰되는 현상의 지식과 그 연장선이 갖는 한계



"미래"

통계 등 선형 분석의 한계



선형적 지식의 한계

과연, 토끼의 운명은 ?



복잡성 극복의 전략적/정책

메가트렌드

전략적/정책

Scenarios
중장기 전략

미래 VS.

중장기 전략
기심

Complexity

미래 전략
후보적 탐구

Futures

미래 전략

미래에 대한 탐구



- × 미래는 **얼마나 먼 앞날**을 의미하는가 ?
- × 미래라는 **시간적인 차별화**가 어떤 의미를 지니는가 ?
- × 미래의 **속성**은 무엇인가 ?
- × 미래가 지니는 시간적 속성은 **분석의 시각에 어떤 차별화**를 요구하는가 ?
- × 분석과 탐구를 본래의 기능으로 하는 **과학이나 학문과는 어떻게 다른가 ?**
- × 분석과 탐구로서 연구를 위하여 기존(학문이나 과학)의 **논리적 방법**은 얼마나 유용한가 ?
- × 미래에 대한 탐구를 위하여 **연구의 범주와 방법론**은 ?

"미래"와 미래에 대한 탐구

과학적 접근의 범주와 미래연구

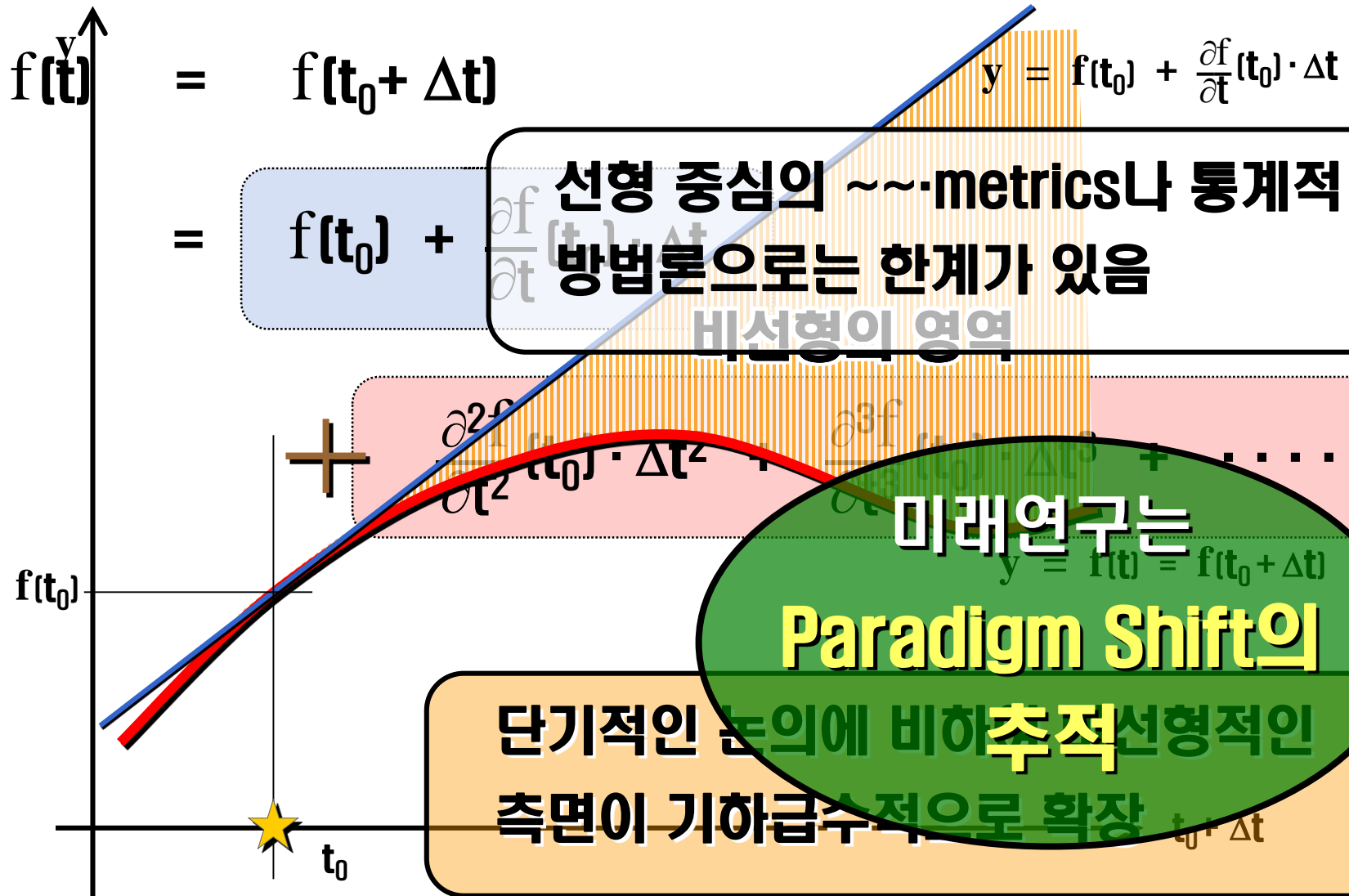
☑ '미래'는 사실을 이해하고 그 원리를 파악하는 학문적 접근이 이루어지기에는 좀 더 먼 앞의 통제로서,

- 학문적 접근이 실제보다 큰 불확정성 (uncertainty) 부재의 조건을 들먹여 있음
- 불확정성, 불확실성을 제거를 관찰하는 시각이 길어질수록 기하급수적으로 확대됨 (과학적 접근을 위하여 필요로 하는 선형성(linearity)이 급속하게 감소함)

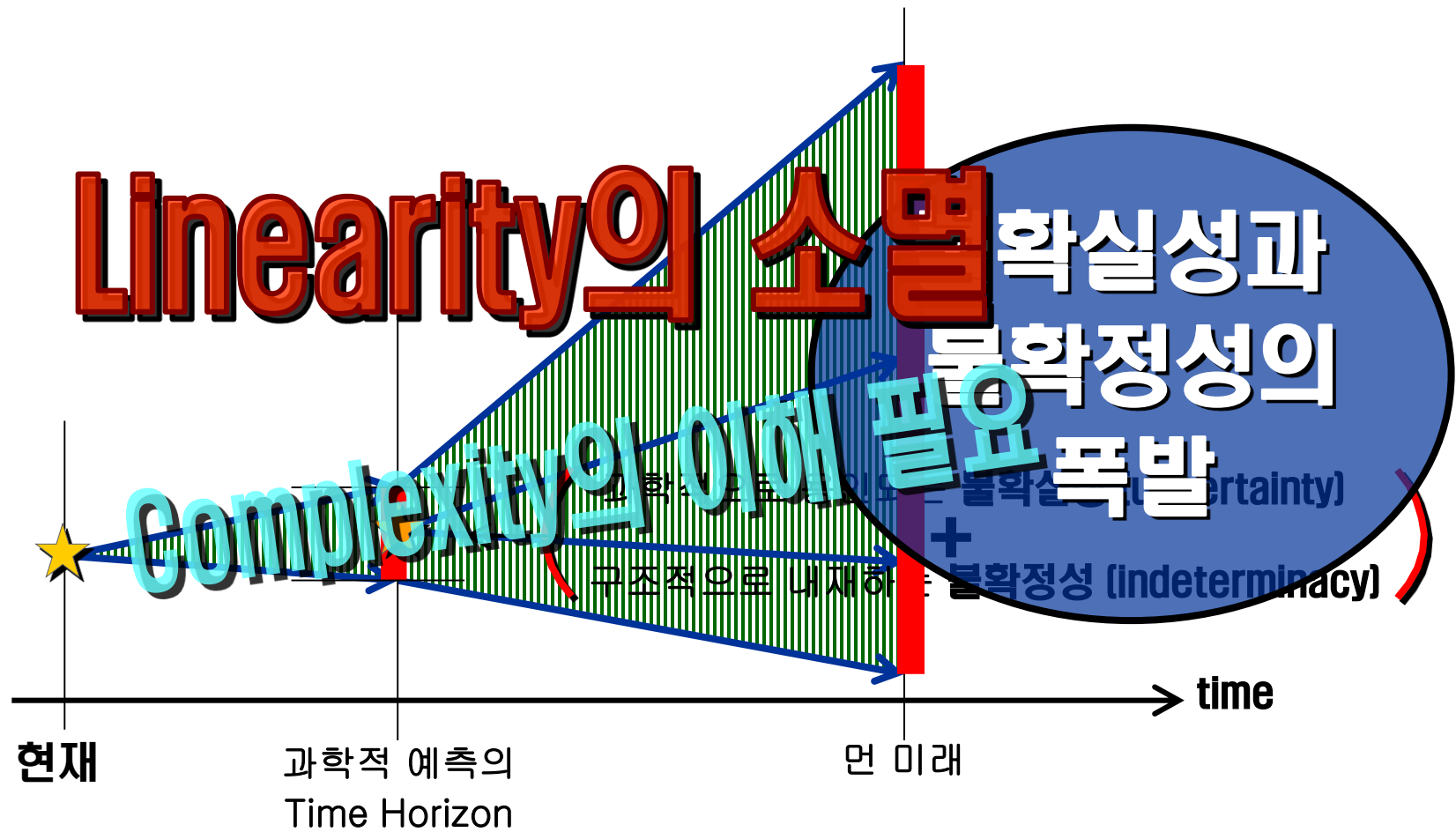
☑ 따라서, 과학적 신뢰나 전문가적 해안을 동원하여 설명하는 것이 제한적일 수밖에 없음

과학적 신뢰를 위한 통제로서,
가정의 설정과 이론화

먼 미래 : 비선형 양상의 단절적 변화 중심



먼 미래 : 불확실성과 불확정성의 복합



"미래"와 미래에 대한 탐구

과학(학문)은,
일정한 정확성(신뢰도) 내에서
미래의 예측에 대한 내용을 통제함

지식탐구의 영역

학문(과학)으로서 접근 가능)

미래는,
객관적인 신뢰를 부여하기에는
과도한 수준의 불확실성을 내포함

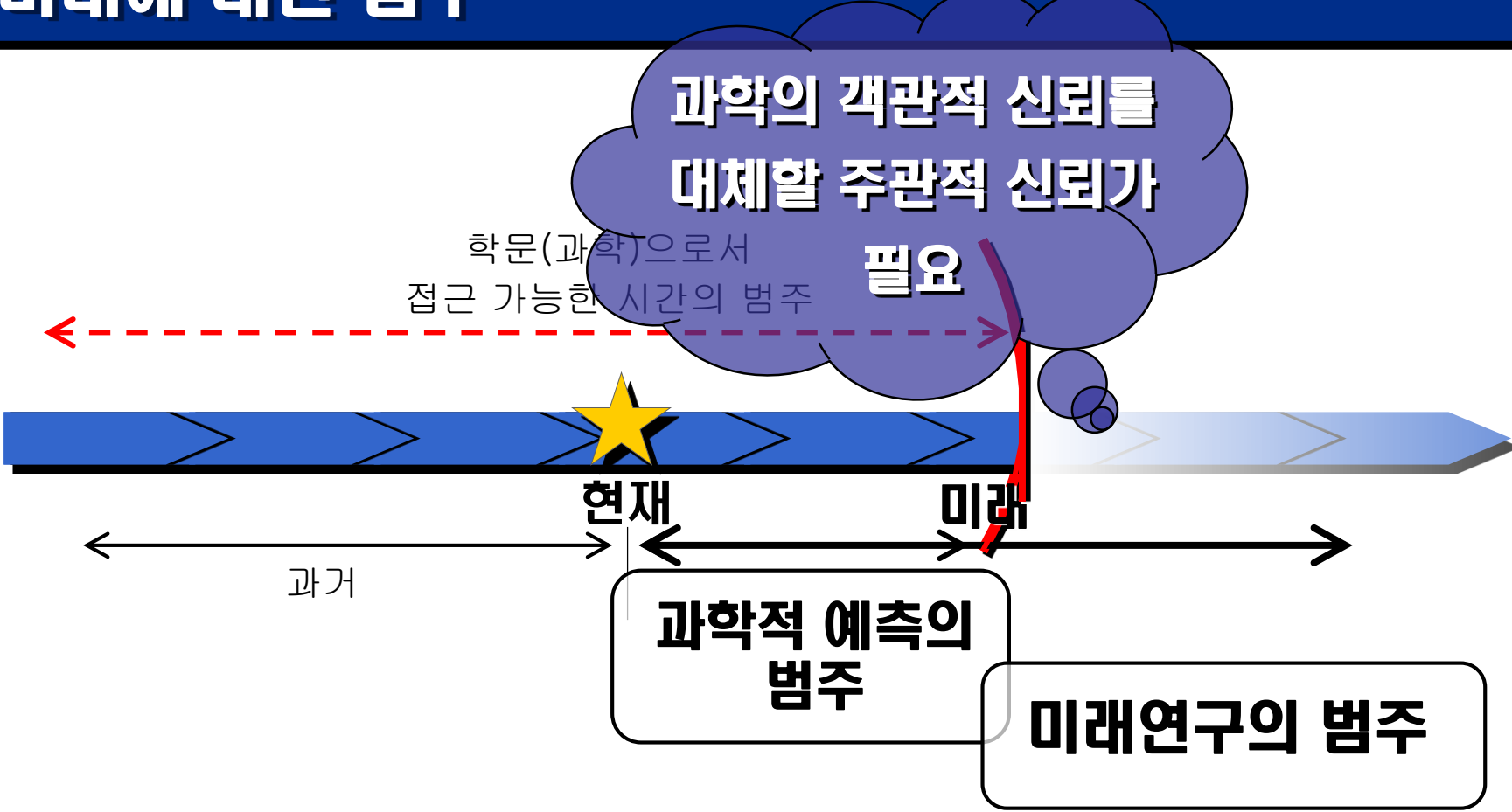
불확실성의 영역

미래연구의 범주

과학(학문)의 범주



미래에 대한 탐구



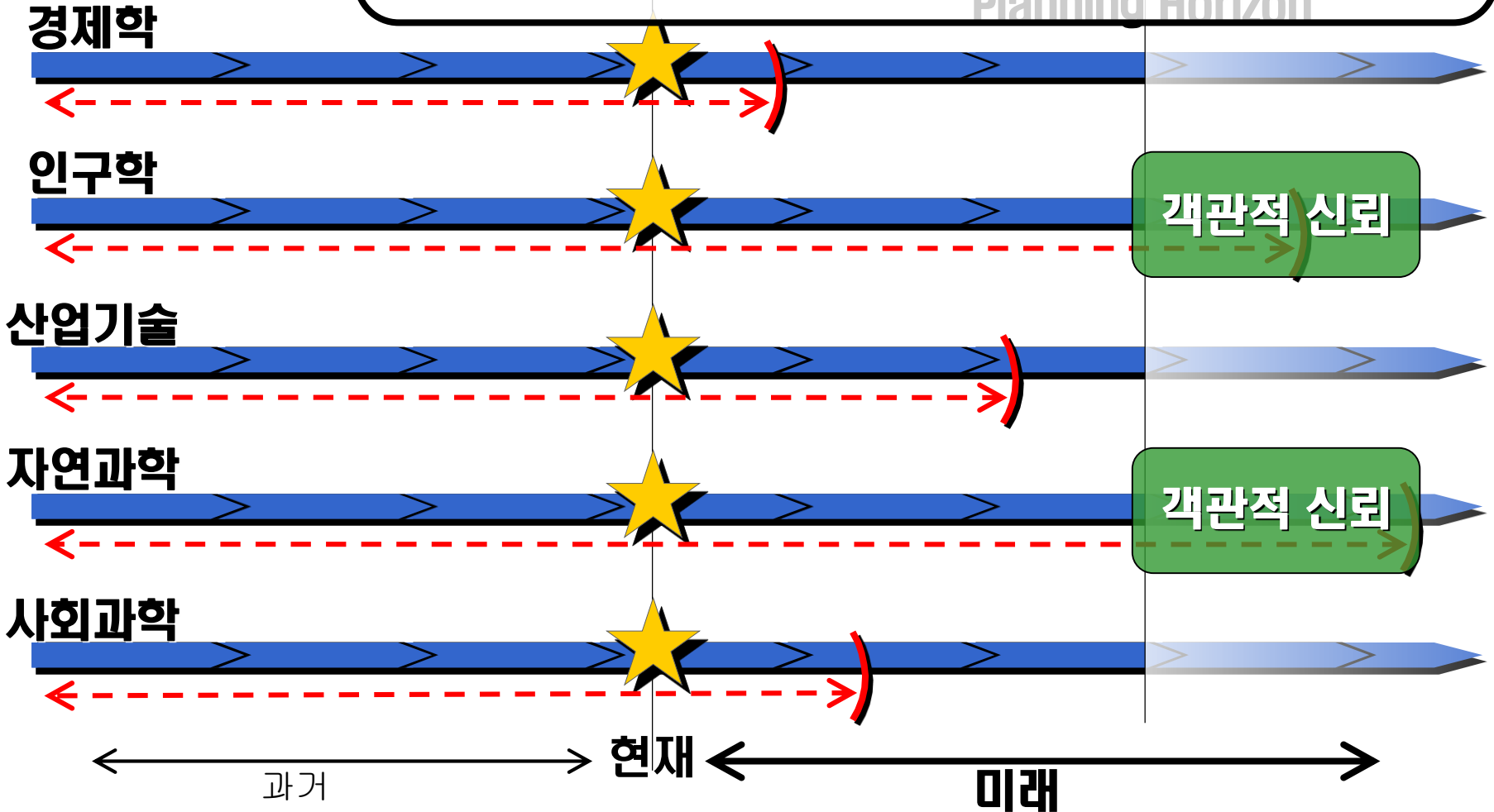
학문(과학)의 분야는 미래의 예측을 위하여 활용할 수 있는
마지막 객관적 신뢰의 영역임

미래에 대한 접근

학문(과학)의 분야에 따라 과학적인 수단으로 접근할 수 있는 시간적 범주가 다름

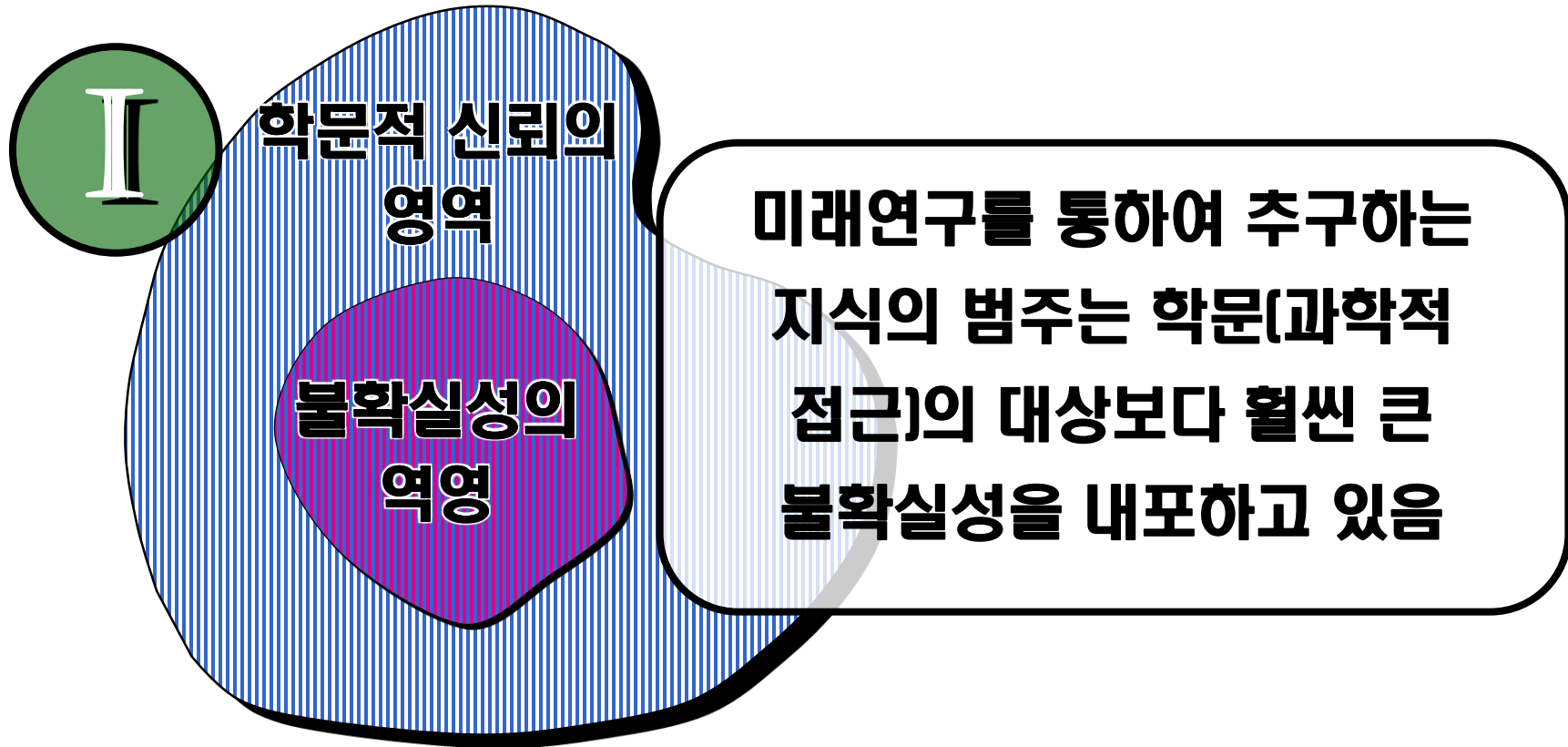
학문(과학)으로서 접근 가능

Planning Horizon



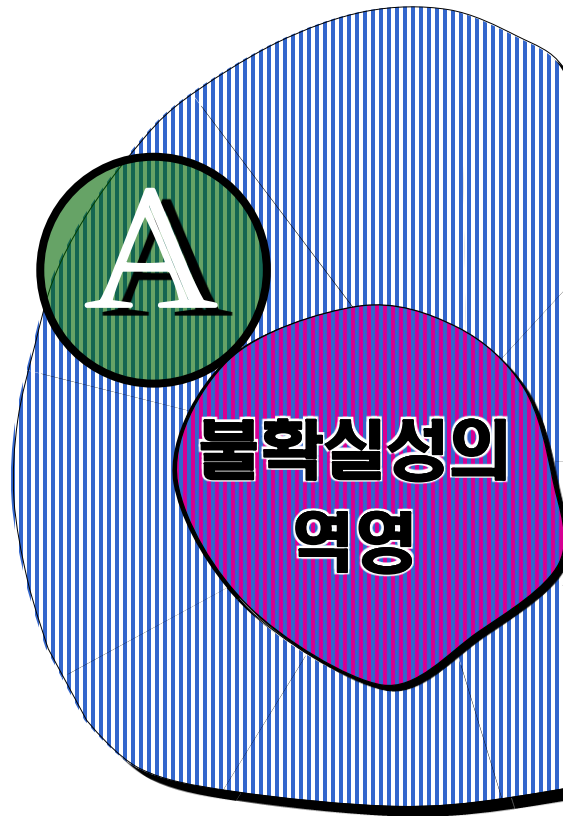
미래에 대한 탐구

불확실성에 대한 탐구로서의 미래 탐구



미래에 대한 탐구

불확실성에 대한 탐구로서의 미래 탐구



미래연구는,

과학적 접근(학문)을 통하여 설명이 가능한 영역을 추려내 **객관적인 신뢰**를 확보하고,

객관적 신뢰를 부여할 수 없는 불확실한 부분에 대하여 필요한 절차와 소통을 통하여 **주관적 신뢰**를 구축하는 목적지향적인 과정임

미래에 대한 탐구

불확실성에 대한 탐구로서의 미래 탐구

미래상황에 대해
창조적 구성이 필요

I 불확실성의
역영

학문적 신뢰의
영역

기존 연구의 내용을
필요한 만큼 체계적으로 정리

미래에 대한 탐구와 주관적 신뢰의 추구

주관적 신뢰의 추구

- ✔ 미래를 탐구함으로써 얻는 결과가 학문적 탐구의 객관적 신뢰를 확보할 수 없다는 점에서 다음과 같은 측면의 **특성**을 지님:
 - ✚ **조직 지향적**
 - **신뢰를 얻고자 하는 범위**를 조직(시스템)의 구성원과 영향을 주고받는 관련 당사자에 제한적임
 - ✔ **전략(목적) 지향적** (사실(fact) 지향적이 아님)
 - 객관적인 신뢰를 통한 학문적 인정을 구하기보다는 조직(시스템)이 추구하게 될 정책과 전략을 확보하는 것을 지향함
 - ✔ **미래탐구 과정과 절차의 중요성** (조직/시스템 내의 절차적 정당성)
 - 주관적인 신뢰를 추구한다는 점에서 신뢰를 구하는 조직(시스템)의 구성원이 인정하는 과정과 절차, 방법론에 제한하여야 함

미래에 대한 탐구와 주관적 신뢰의 추구

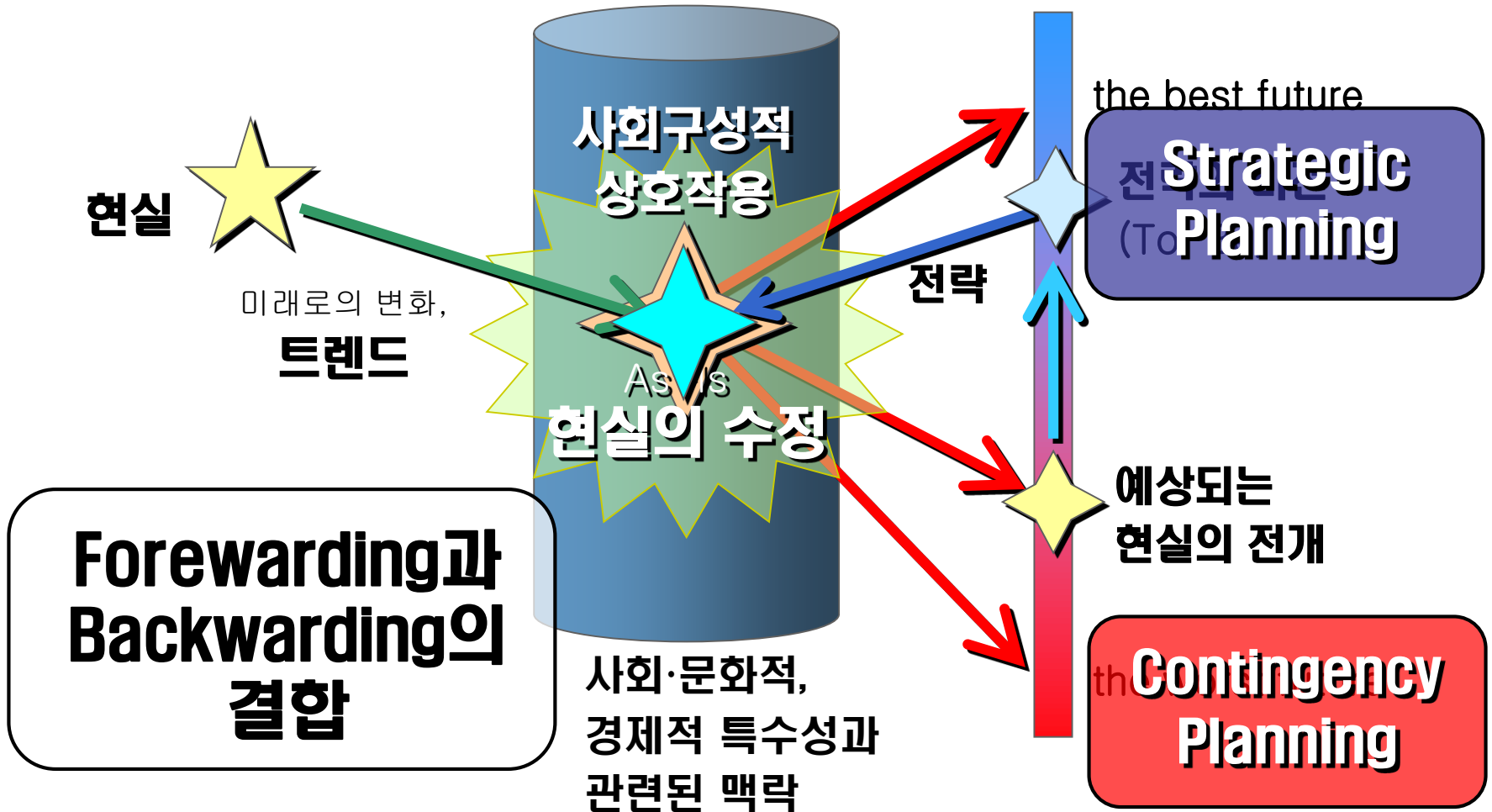
주관적 신뢰의 추구

- ✔ 미래를 탐구함으로써 얻는 결과가 학문적 탐구의 객관적 신뢰를 확보할 수 없다는 점에서 다음과 같은 측면의 **특성**을 지님:
 - ✚ **조직(시스템) 고유의 Path Dependency** (보편성의 결여)
 - 신뢰를 얻고자 하는 범위를 조직(시스템)/공동체에 국한된다는 점에서 그 조직/공동체의 고유한 Path Dependency가 적용됨 (**문화, 역사 등**)
 - 이와 관련하여 조직/공동체가 가지고 있는 **언어적/문화적 코드**를 적절하게 활용하여야 함
- ✔ **내용의 엄밀성과 지식의 명확성/설득가능성의 Trade-Off**
 - 과학적 엄밀성(자세함)보다는 목적지향적인 지식을 추구한다는 점에서 **설득가능성과 내용의 명확성**이 주관적 신뢰에 더 적효함
 - 시나리오의 구성도 지나치게 자세하거나 구체적일 필요는 없음

KITAIP의 과정



규범적 예측과 비전의 설정 (Visioning)



KITAIP의 과정



Forewarding과 Backwarding의 결합

What if ?
What next ?

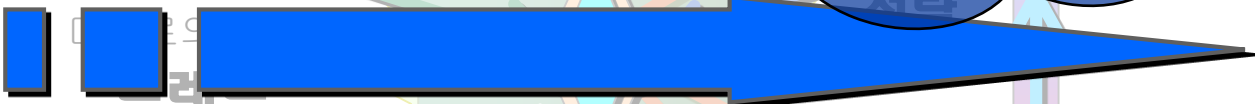
Exploratory

현실

Forewarding (starting from the present) = Be)



논리적 체계성이
우선



전략적 실효성이
우선

Backwarding
(starting from Futures)

Normative

Where to ?
How to ?

사회·문화적
경제적 특수성과
관련된 맥락

미래연구: 다양한 접근 방법들



미래연구: 통합적 시스템의 이해

시스템적 접근은 분야들 사이의 다양한 상호작용에 대한 분석이 가능한 융합적·통섭적 사고를 필요로 함



"미래"중장기 전략"

왜.. 중장기 국가운영에 대하여 이해하고

중장기 국가전략이 수립된 이후
전환기적 문제의 해결
구조적 문제의 해결
노동정

국가전략 운영의 한계

다양한 분야 내의 전략들이 근시안적으로 추진됨에 따라
중장기적이고 구조적인 접근이 미흡함

국가전략과 관련한 근시안적 시각

급속한 환경변화에 대응하는 전략적 신축성 부족

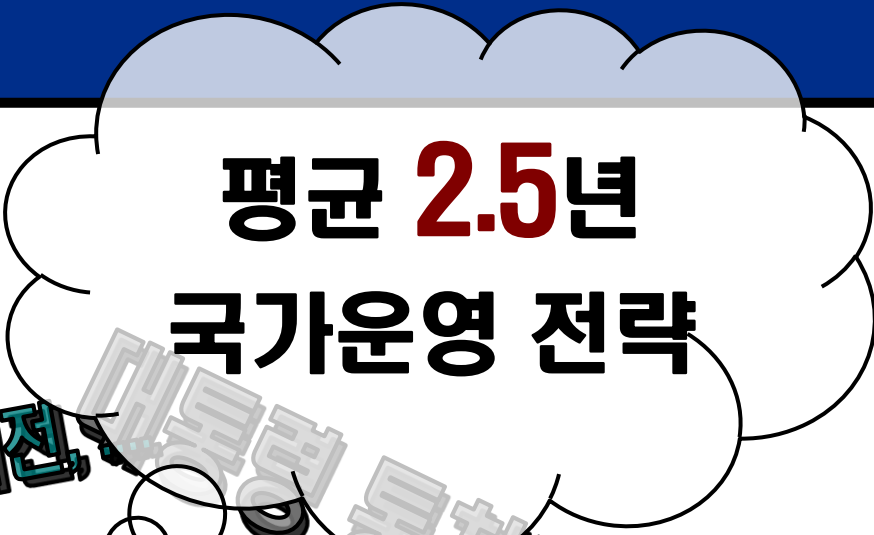
국가전략과 관련된 다양한 분야 사이의 연계부족

Discretionary decision making에 크게 의존함

중장기 비전과 시스템적 투명성 부족

국가전략 운영의 한계

근시안적 시각의 고착화



평균 **2.5년**
국가운영 전략

그린 비전

비전, 비전, 비전, ...

대통령 통치철학

"5개년 계획"

중기재정계획

비전, 비전, 비전, ...

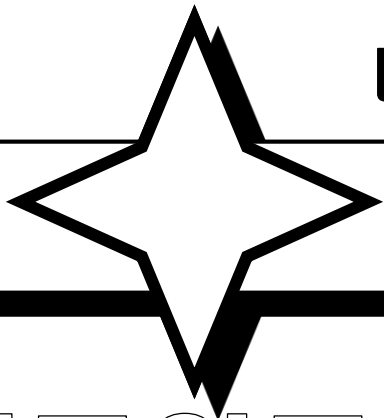
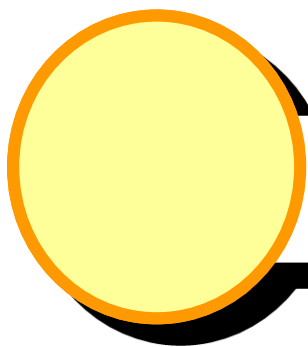
DJnomics

미래연구를 위한 현실의 분석

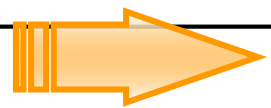
과거

현재

미래



미래연구



경로의존성

(path dependency)

과거 오랜 동안의

타협과 조정의

결과

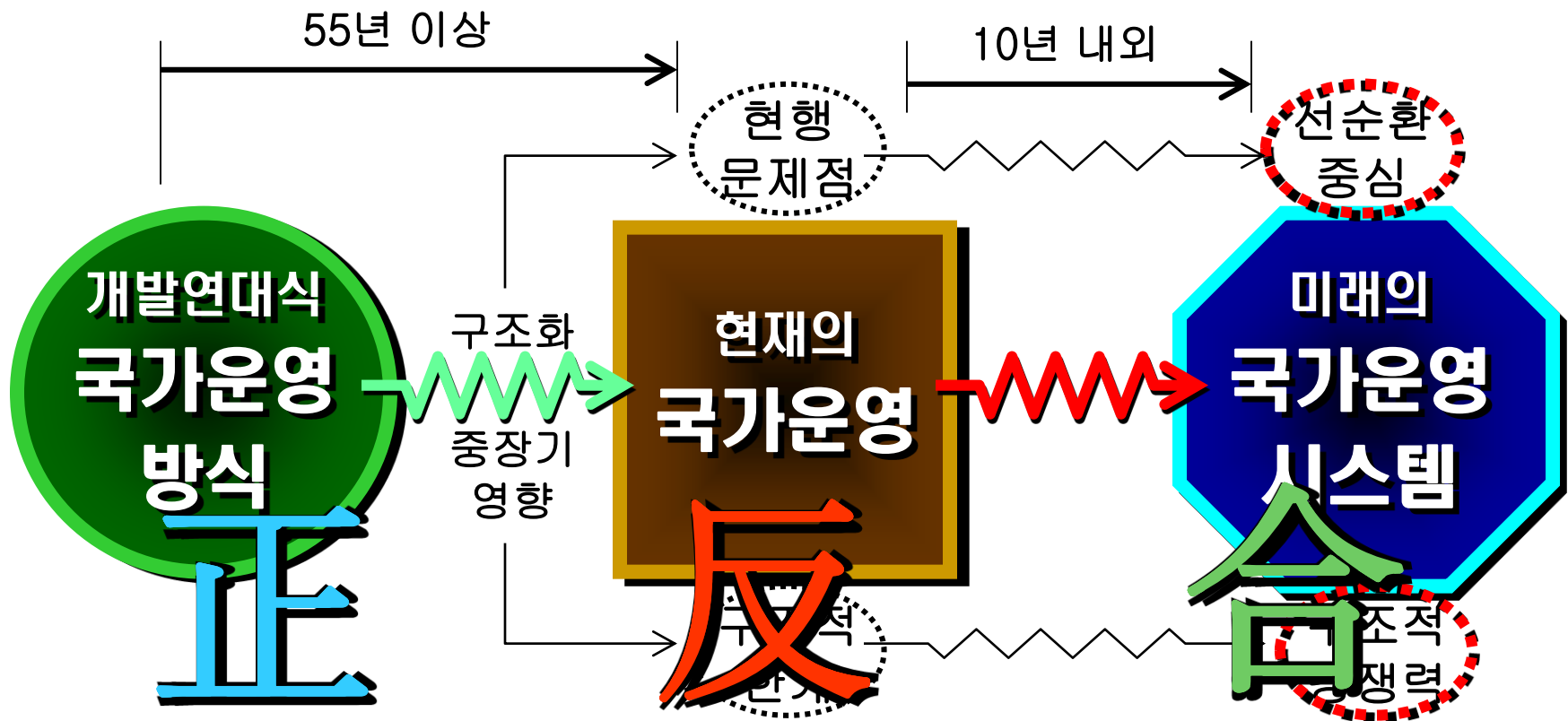
(조직운영의 방식과 역할분담)

현실의 다양한 장기전략의 변수

단절적, 비선형적 변화 추구

경로의존성과 미래전략 구도, 과거의 극복

중장기적이고 구조적인 혁신을 통한 선순환 구도의 창조



중장기전략, 현실 단절과 Down Shooting 수반

단절적 비전의 사례: 시장기능의 활성화



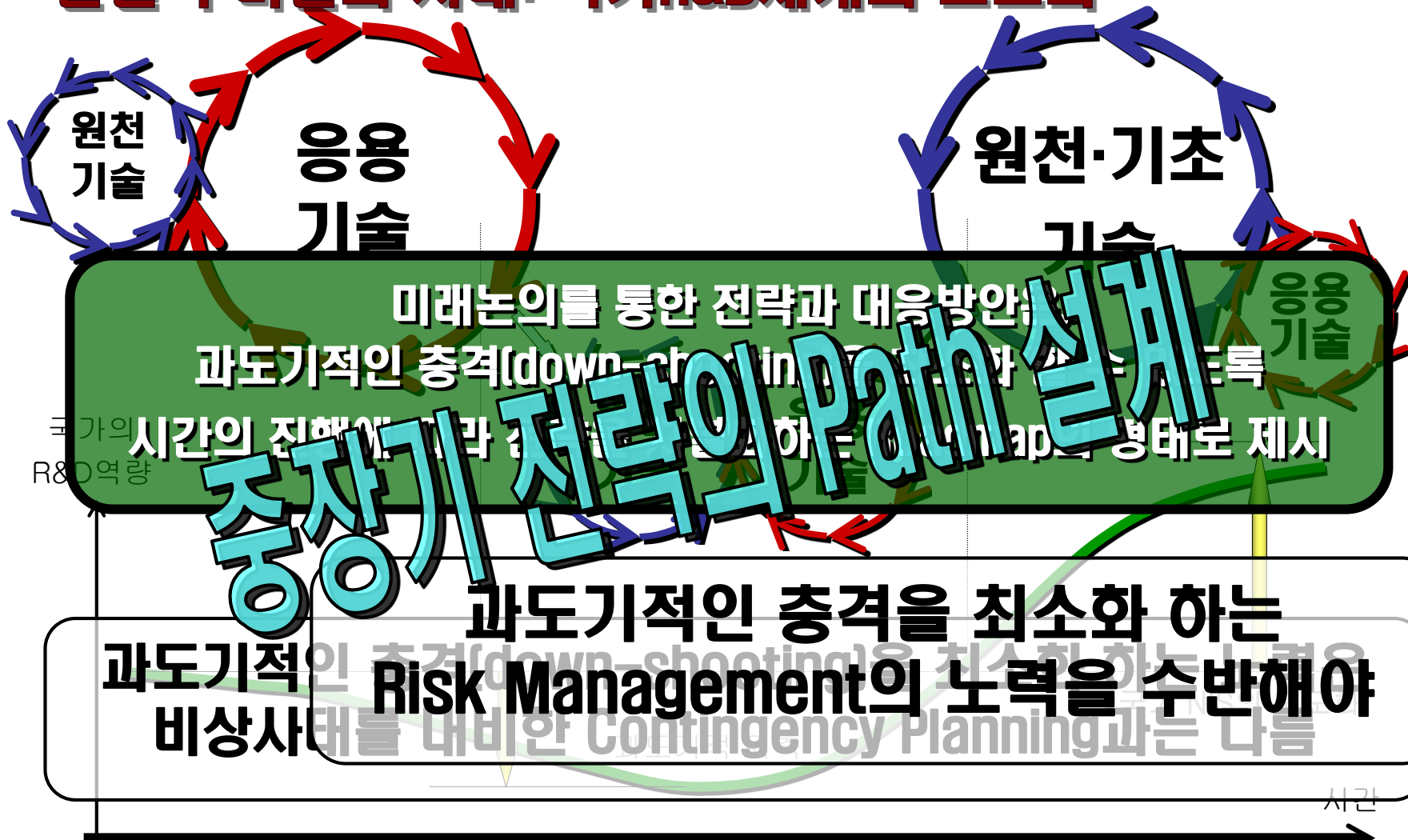
중장기전략, 현실 단절과 Down Shooting 수반

단절적 비전의 사례: 사회위험 관리



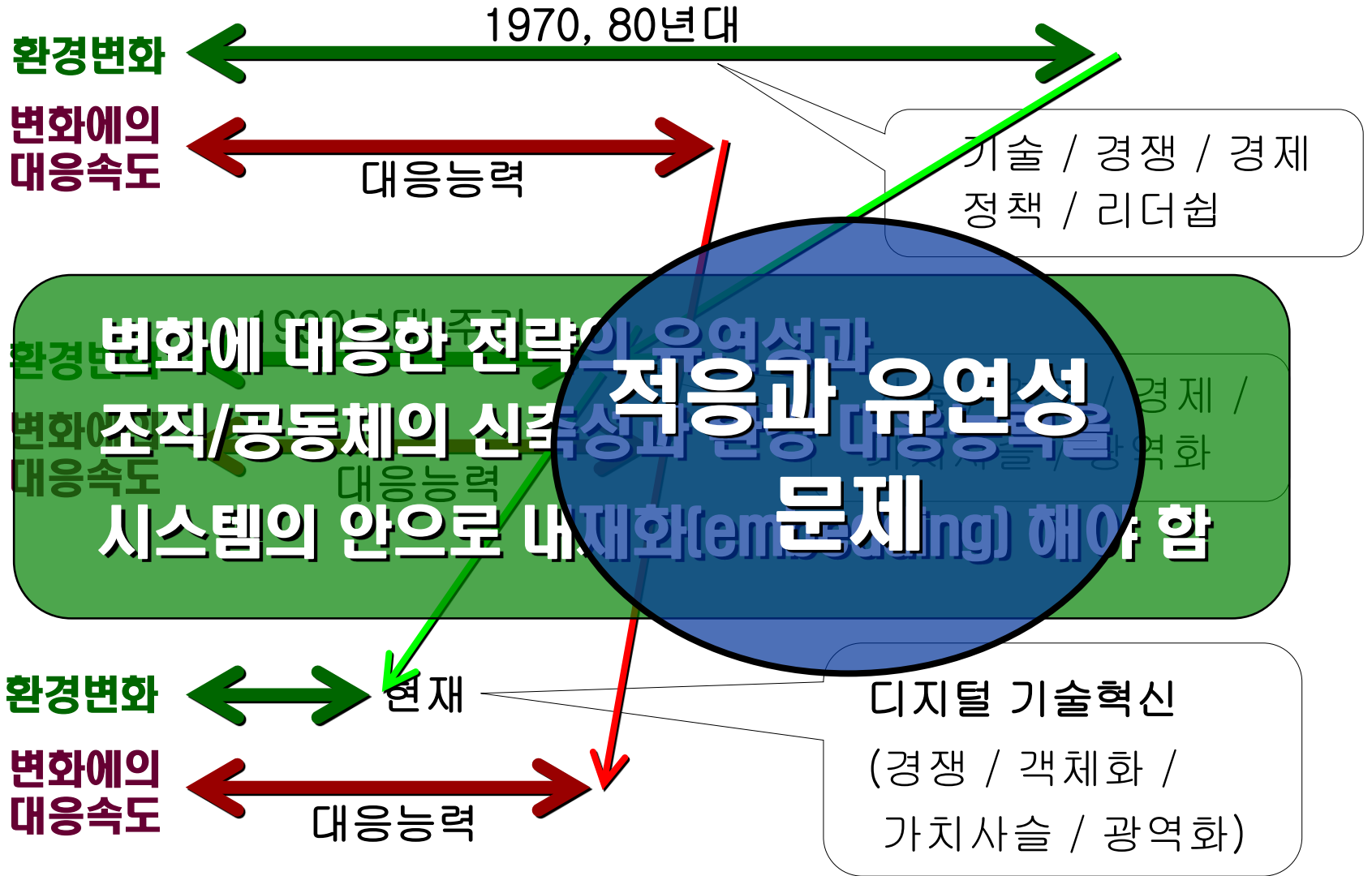
중장기전략, 현실 단절과 Down Shooting 수반

단절적 비전의 사례: 국가R&D체계의 고도화



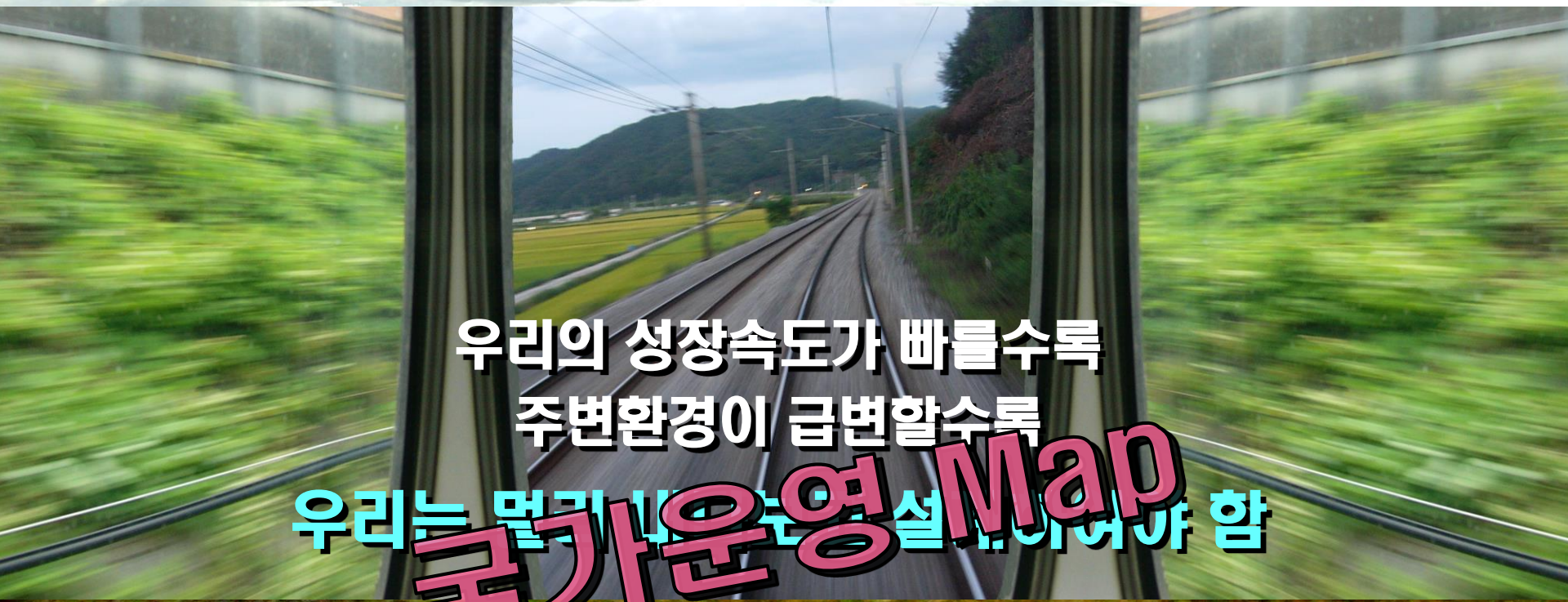
국가 R&D역량의 시간의 진행에 따라 전략을 수립하는 Map의 형태로 제시

시간 상의 거대한 복잡성: "급변"



시간 상의 거대한 복잡성: "급변"

빠른 환경 변화에의 대응과 중장기적 안정성의 요구



빠른 속도 속에서 주변 예쁜 앞사귀, 조약돌을 보려 할 때,
우리 조직/공동체는 방향을 잃고 위험에 빠질 수 있음

전략·정책의 가치사슬과 미래(중장기)전략

정책추진양식이 "패러다임"의 변화 수준에 이르고 있음
 전략/정책의 실행을 위한 메시지(비전)의 명확화 필요
 국가전략/정부민간/공공이 역할 분담





Q&A

강 홍 렬

hongyol@gmail.com

국가운영 패러다임의 경로의존성

국가사회의 구조적 문제 · 한계

- 압축 성장
- 불균형 국가발전 전략
- 직접 개입 증시의 정책구도
- 경제 규모의 확대와 소득 중대
- 냉전시대적 사고의 지속과 이념 대립

국가운영의 과제로서 "적폐"의 현상

우리 국가사회의 만성적 숙제들

정권마다 반복되는 국정과제로서

5년의 근시안적 단기 정책이 지니는 한계를 노정

- ⊕ 청년실업 해소와 일자리 창출
- ⊕ 규제 완화와 민간 활력의 극대화
- ⊕ 교육 혁신과 인적자본의 고도화
- ⊕ 성장동력(성장잠재력) 확보

국가운영의 과제로서 "적폐"의 현상

우리 국가사회의 만성적 숙제들

- ⌘ 대/중소기업 상생과 벤처 육성
- ⌘ 공공 Governance의 혁신
- ⌘ 이념 대립의 극복과 소통의 확대
- ⌘ 양극화(불평등) 해소/완화
- ⌘ 공정경쟁을 통한 시장기능의 활성화
- ⌘ 부정·부패의 구조적 개선

국가운영의 과제로서 "적폐"의 현상

우리 국가사회의 만성적 숙제들

- ⊕ 노동시장의 혁신
- ⊕ 지역 혁신과 국토 균형발전
- ⊕ 과학기술 혁신과 국가 지식자원의 고도화
- ⊕ 방송과 언론의 패러다임 변화
- ⊕ 제도/규범의 안정화와 법치 정립



한 순간, 하나의 Action으로 모든 것을 다 해결할 수는 없다...

설계는 하되 실천하는 긴 발걸음을 시작해야 !!



감사합니다..



강 홍 열

hongyol@gmail.com